

**LAPORAN
AUDIT STANDAR MUTU BERBASIS APS 4.0**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
TAHUN AKADEMIK 2019/2020**



UMSU

Unggul | Cerdas | Terpercaya




**BADAN PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
2020**

LAPORAN
AUDIT STANDAR MUTU BERBASIS APS 4.0
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
TAHUN AKADEMIK 2019/2020

Laporan Audit Standar Mutu Berbasis APS 4.0
Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Agama Islam
T.A 2019/2020

telah diperiksa dan disetujui isi serta susunannya.

Medan, Agustus 2020

Disetujui oleh : Rektor	Diperiksa oleh : Kepala Badan Penjaminan Mutu	Disusun oleh : Kepala Bidang Monev dan Audit
		
<u>Prof. Dr. Agussani, M.AP</u>	<u>Dr. Yan Hendra, M.Si</u>	<u>Rahmad Syukur S, SP., MP</u>

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karuniaNya sehingga penulisan Laporan Audit Standar Mutu di Fakultas Agama Islam, Program Studi Perbankan Syariah ini dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan laporan ini berdasarkan output dari pelaksanaan audit yang bertujuan memonitoring dan mengevaluasi kinerja program fakultas dan program studi tahun akademik 2019/2020 berdasarkan standar mutu.

Laporan Audit Standar Mutu ini merupakan gambaran pelaksanaan dan hasil kegiatan unit kerja pada 38 Program Studi, 10 Fakultas dan 7 lembaga/unit pendukung yang telah dilaksanakan pada bulan Juli - Agustus 2020 dengan melibatkan 59 orang tim auditor audit mutu internal UMSU.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
2. Wakil Rektor-I,II dan III Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan fasilitas.
3. Pimpinan Fakultas dan Program Studi di lingkungan UMSU yang telah banyak memberikan informasi dan data serta dokumen yang diperlukan.
4. Seluruh lembaga/unit terkait yang ada di Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
5. Tim Auditor Mutu Internal atas partisipasi, kerjasama, dan kebersamaannya.
6. Semua pihak yang telah membantu terhadap jalannya pelaksanaan audit dan penyusunan Laporan ini.

Akhirnya, semoga tulisan ini memberikan manfaat bagi yang berkepentingan.

Medan, September 2020

Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Maksud dan Tujuan	1
C. Ruang Lingkup Audit	1
BAB II PELAKSANAAN AUDIT STANDAR MUTU	2
A. Tahapan Audit Standar Mutu	2
B. Metodologi Audit	2
C. Teknik Audit	2
D. Lingkup Audit	3
BAB III HASIL DAN ANALISIS	4
1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategis	4
1.1 Indikator Kinerja	4
1.2 Evaluasi Capaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategis	4
2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	6
2.1 Indikator Kinerja	6
2.2 Evaluasi Capaian Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	7
3. Kemahasiswaan	10
3.1 Indikator Kinerja	10
3.2 Evaluasi Capaian Kemahasiswaan	10
4. Sumber Daya Manusia	12
4.1 Indikator Kinerja	12
4.2 Evaluasi Capaian Sumber Daya Manusia	14
5. Keuangan, Sarana dan Prasarana	17
5.1 Indikator Kinerja	17
5.2 Evaluasi Capaian Keuangan, Sarana dan Prasarana	18
6. Pendidikan	19
6.1 Indikator Kinerja	19
6.2 Evaluasi Capaian Pendidikan	21
7. Penelitian	24
7.1 Indikator Kinerja	24
7.2 Evaluasi Capaian Penelitian	24
8. Pengabdian kepada Masyarakat	25
8.1 Indikator Kinerja	25
8.2 Evaluasi Capaian Pengabdian kepada Masyarakat	26
9. Luaran dan Capaian Tridharma	27
9.1 Indikator Kinerja	27
9.2 Evaluasi Capaian Luaran dan Capaian Tridharma	28
BAB IV KESIMPULAN	31
BAB V REKOMENDASI	33
BAB VI LAMPIRAN	35

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Setiap Lembaga pendidikan, termasuk perguruan tinggi wajib melaksanakan standar pendidikan sesuai dengan yang diatur dalam Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT) berdasarkan permenristekdikti No.44 Tahun 2015 atau permendikbud No.3 Tahun 2020 ditambah dengan standar yang melampaui dan menjadi penciri pada Perguruan Tinggi masing-masing. Untuk melaksanakan SNPT tersebut, perguruan tinggi menerapkan system penjaminan mutu pendidikan tinggi di perguruan tinggi untuk mengawasi penyelenggaraan pendidikan tinggi oleh perguruan tinggi secara berkelanjutan. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) bertujuan untuk menjamin mutu pendidikan tinggi yang diselenggarakan oleh setiap perguruan tinggi, melalui penyelenggaraan Tridharma perguruan tinggi dalam rangka mewujudkan visi dan memenuhi misi serta kebutuhan pemangku kepentingan internal dan eksternal diperguruan tinggi. Mutu perguruan tinggi didasarkan pada kesesuaian implementasi antara penyelenggaraan aktivitas tridharma dan pendukung lainnya dengan standar mutu yang telah ditetapkan oleh perguruan tinggi.

Tata kelola perguruan tinggi menjadi hal yang paling pokok untuk dikembangkan, sehingga eksistensi dan pengembangan sebuah entitas Perguruan Tinggi akan ditentukan oleh lembaga-lembaga eksternal baik dalam skala nasional maupun internasional, dalam bentuk status Akreditasi dan Pemingkatan (rank) Perguruan Tinggi yang menjadi indikator kualitas akademik. Pada level nasional ada penilaian akreditasi yang dilakukan oleh BAN PT maupun LAM PT, serta Kemenristek Dikti untuk pemingkatan tingkat nasional. Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU) telah menetapkan 37 standar mutu yang diimplementasikan dan dioperasionalkan dalam bentuk Indeks Kinerja Strategi (IKS) pada TA. 2017/2018 dan pada tahun 2020 mengalami perkembangan menjadi 35 standar mutu. Standar mutu yang ditetapkan diaudit secara komprehensif setiap tahunnya. Laporan ini akan menjadi fondasi bagi pengembangan SPMI pada tahun-tahun berikutnya.

B. Maksud dan Tujuan

Maksud dilakukannya Audit Standar Mutu ini adalah untuk mengetahui sejauh mana implementasi 35 standar mutu yang telah ditetapkan dapat diimplementasikan dan dilaksanakan sesuai dengan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang terdapat . Di samping itu juga untuk mengetahui ketercapaiannya serta menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhinya.

Adapun tujuannya adalah untuk mengetahui tingkat ketercapaian pelaksanaan standar mutu internal selama 1 (satu) tahun siklus pelaksanaan sesuai dengan siklus PPEPP. Hasil dari kegiatan ini diharapkan dapat meningkatkan kualitas mutu perguruan tinggi secara kompetitif ditingkat nasional maupun internasional.

C. Ruang Lingkup Audit

Ruang lingkup audit meliputi pemeriksaan komprehensif atas kegiatan-kegiatan yang dilakukan core unit (fakultas dan program studi) yang bersumber dari anggaran UMSU maupun eksternal pada satu tahun berjalan.

BAB II PELAKSANAAN AUDIT STANDAR MUTU

Kegiatan audit ini dilaksanakan berdasarkan tahapan siklus PPEPP yang telah terlaksana pada bulan Juli-Agustus 2020. Responden yang diaudit adalah seluruh pimpinan fakultas dan para wakil dekan serta ketua dan sekretaris program studi yang ada di UMSU.

Pelaksanaan audit standar mutu di UMSU dilakukan oleh Bidang Penjaminan Mutu Internal pada Badan Penjaminan Mutu UMSU, yang dilakukan satu kali satu tahun. Hasilnya dipaparkan pada Rapat Kerja Tahunan (RKT) pada setiap bulan Agustus.

Pelaksanaan audit melibatkan 59 Auditor Internal yang mengcover seluruh core unit dan supporting unit yang ada di universitas. Audit standar mutu dilakukan berdasarkan capaian atas target kinerja yang dibebankan pada masing-masing unit yang telah dicanangkan pada saat RKT tahun sebelumnya.

A. Tahapan Audit Standar Mutu

Tahapan audit internal meliputi:

1. Tahap Perencanaan Penugasan
2. Pengumpulan data melalui Audit Mutu Akademik Internal oleh auditor dan unit kerja
3. Penilaian per Unit
4. Pemeriksaan rinci
5. Penyampaian berita acara
6. Penyusunan Laporan Hasil

B. Metodologi Audit

1. Pengumpulan data primer dan data sekunder
2. Konfirmasi pihak terkait
3. Uji petik kegiatan jika diperlukan
4. Analisis data

C. Teknik Audit

Untuk pengumpulan data primer digunakan (1) Wawancara terhadap seluruh pimpinan unit. (2) Kuesioner terkait isian capaian unit kerja yang belum tercover sistem informasi. Sedangkan untuk pengumpulan data sekunder dilakukan dengan Dokumentasi atas laporan kegiatan yang telah dilakukan yang tersedia dari masing masing unit baik melalui sistem informasi maupun laporan fisik.

D. Lingkup Audit

Lingkup audit mencakup 35 standar mutu yang telah ditetapkan oleh UMSU berdasarkan SK Rektor No. 792/KEP/II.3-AU/UMSU/F/2020 yang terdiri atas:

1. Standar Nasional Pendidikan terdiri atas 8 (delapan) standar
2. Standar Nasional Penelitian terdiri atas 8 (delapan) standar
3. Standar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat terdiri atas 8 (delapan) standar
4. Standar Pendidikan Tinggi UMSU yang terdiri atas 11 standar yaitu;
 - a. Standar Khusus Pendidikan dan Pengajaran AIK
 - b. Standar Jati diri
 - c. Standar Tata Pamong
 - d. Standar Kemahasiswaan
 - e. Standar Sistem Informasi
 - f. Standar Kerja sama
 - g. Standar Pengelolaan Keuangan
 - h. Standar Suasana Akademik
 - i. Standar Pengembangan dan Evaluasi Kurikulum
 - j. Standar Integrasi Penelitian dan PkM dalam Pembelajaran
 - k. Standar Pembelajaran dalam Jaringan (Daring)

BAB III HASIL DAN ANALISIS
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategis

1.1 Indikator Kinerja

UMSU memiliki indikator untuk memenuhi kriteria visi, misi, tujuan dan strategis yang merupakan implementasi dari Standar Jati Diri. Standar Jati Diri merupakan standar non akademik yang meliputi beberapa aspek identitas perguruan tinggi salah satunya yaitu VMTSS (Visi Misi Tujuan Sasaran dan Strategi). Visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi harus ditulis secara jelas dan dapat dipertanggungjawabkan. Selain VMTSS universitas, di tingkat UPPS dan program studi diwajibkan untuk menyusun dan menetapkan VMTSS yang sesuai dengan VMTSS universitas dan visi keilmuan dimasing-masing program studi untuk memenuhi kriteria 1 dalam APS 4.0 tentang visi, misi, tujuan dan strategis. Mekanisme penyusunan VMTSS harus jelas dan melibatkan pemangku kepentingan sehingga dalam pelaksanaannya dapat dipertanggungjawabkan. Secara keseluruhan, standar jati diri Program Studi Perbankan Syariah telah mencapai 76% dengan rincian capaian setiap indikator sebagai berikut:

Tabel 1. Capaian Indikator Kinerja Visi, Misi, Tujuan dan Strategis T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR JATI DIRI			
Persentase pemahaman dan pelaksanaan visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi.	85%	54%	79%
Kesesuaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS) Unit Pengelola Program Studi (UPPS) terhadap VMTS Perguruan Tinggi (PT) dan visi keilmuan Program Studi (PS) yang dikelolanya.	4	3	75%
Mekanisme dan keterlibatan pemangku kepentingan dalam penyusunan VMTS UPPS.	4	3	75%
Strategi pencapaian tujuan disusun berdasarkan analisis yang sistematis, serta pada pelaksanaannya dilakukan pemantauan dan evaluasi yang ditindaklanjuti.	4	3	75%
Rata-rata			76%

1.2 Evaluasi Capaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran

Capaian Prodi Perbankan Syariah terkait visi, misi, tujuan dan strategis dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 2. Evaluasi Capaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi

Indikator	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
Persentase pemahaman dan pelaksanaan visi, misi, tujuan, sasaran dan strategis.	79%	Efektifnya metode dan media sosialisasi VMTS.	Mengoptimalkan peranan civitas akademika dalam

Indikator	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
			mengimplementasikan VMTS
Kesesuaian Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS) Unit Pengelola Program Studi (UPPS) terhadap VMTS Perguruan Tinggi (PT) dan visi keilmuan Program Studi (PS) yang dikelolanya.	75%	Kepatuhan terhadap pedoman penyusunan VMTS yang dilakukan oleh unit penjaminan mutu PS dan UPPS	Mengoptimalkan kepatuhan unit penjaminan mutu PS dan UPPS
Mekanisme dan keterlibatan pemangku kepentingan dalam penyusunan VMTS UPPS.	75%	Kepatuhan terhadap pedoman penyusunan VMTS dan hubungan yang baik dengan mitra internal dan eksternal UPPS serta keberadaan mitra yang ada.	Mengoptimalkan kepatuhan unit penjaminan mutu PS dan UPPS serta keberadaan mitra yang ada
Strategi pencapaian tujuan disusun berdasarkan analisis yang sistematis, serta pada pelaksanaannya dilakukan pemantauan dan evaluasi yang ditindaklanjuti.	75%	Kepatuhan terhadap penerapan GOG yang dilakukan oleh PS dan UPPS	Mengoptimalkan penerapan GOG pada berbagai bidang.

Berdasarkan tabel 2 diatas, maka diperoleh capaian VMTS dengan pemahaman capaian sebesar 76%, hal tersebut didukung oleh faktor keberhasilan melalui sosialisasi secara efektif dan efisien yang dilakukan secara berkala dengan metode dan momen yang tepat. Kemudian dalam mengukur capaian VMTS program studi dan fakultas melibatkan sepenuhnya stakeholder internal dan eksternal dengan penyusunan Renstra Fakultas dan RKT.

2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama

2.1. Indikator Kinerja

UMSU memiliki 3 indikator kinerja utama (IKU) dan 3 indikator kinerja tambahan (IKT) yang berkaitan dengan tata pamong, tata kelola dan kerjasama. Adapun IKU yang diukur dalam kinerja tata pamong diantaranya komitmen pimpinan, kapabilitas, pelampauan SN-DIKTI, analisis keberhasilan, keterlaksanaan sistem penjaminan mutu serta pengukuran kepuasan pemangku kepentingan. Sedangkan indikator tata kelola menjabarkan 3 standar yaitu standar pengelolaan pembelajaran yang terdiri dari persentase kepuasan mahasiswa, standar pengelolaan penelitian yang terdiri dari persentase kepuasan mitra penelitian dan standar pengelolaan PkM yang terdiri dari persentase kepuasan mitra PkM. Untuk indikator kerjasama menjabarkan mutu, manfaat, kepuasan, rasio serta persentase jumlah penelitian yang berkolaborasi dengan institusi dalam negeri dan luar negeri.

Adapun rincian hasil capaian dari indikator kinerja tersebut pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 3.

Tabel 3. Capaian Indikator Kinerja Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR PENGELOLAAN PEMBELAJARAN			
Persentase kepuasan monev mahasiswa pada kategori sangat baik	75%	64%	82%
STANDAR PENGELOLAAN PENELITIAN			
Persentase kepuasan monev mitra penelitian sangat baik	75%	55%	77%
STANDAR PENGELOLAAN PKM			
Persentase kepuasan monev mitra PkM sangat baik	75%	65%	87%
STANDAR JATI DIRI			
Kelengkapan struktur organisasi dan keefektifan penyelenggaraan organisasi	4	3	75%
Perwujudan <i>good governance</i> dan pemenuhan lima pilar sistem tata pamong dalam 5 aspek	4	3	75%
STANDAR TATA PAMONG			
Komitmen pimpinan PS.	4	4	100%
Kapabilitas pimpinan PS mencakup 6 aspek	4	3	75%
Pelampauan SN-DIKTI yang ditetapkan dengan indikator kinerja tambahan yang berlaku di PS berdasarkan standar pendidikan tinggi yang ditetapkan perguruan tinggi pada tiap kriteria.	4	3	75%
Analisis keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan pencapaian kinerja PS yang telah ditetapkan di tiap kriteria memenuhi 2 aspek dan dilaksanakan setiap tahun serta hasilnya dipublikasikan kepada para pemangku kepentingan.	4	3	75%
Keterlaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (akademik dan nonakademik) yang dibuktikan dengan keberadaan 5 aspek	4	4	100%

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
Pengukuran kepuasan para pemangku kepentingan (mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, lulusan, pengguna, mitra industri, dan mitra lainnya) terhadap layanan, yang memenuhi 6 aspek	4	3	75%
STANDAR KERJASAMA			
Mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama pendidikan, penelitian dan PkM yang relevan dengan program studi. PS memiliki bukti yang sah terkait kerjasama yang ada telah memenuhi 3 aspek	4	3	75%
Rasio total Kerjasama bidang pendidikan, penelitian, dan PkM dengan jumlah dosen tetap PS	1:3	1:4	66%
Kerjasama tingkat internasional, nasional, wilayah/lokal yang relevan dengan program studi dan dikelola oleh PS	1:2	1:1	80%
Persentase jumlah penelitian DTPS yang berkolaborasi dengan institusi luar negeri	5%	2.5%	50%
Persentase jumlah penelitian DTPS yang berkolaborasi dengan institusi dalam negeri	50%	0%	0%
Rata-rata			75%

Dari tabel diatas dapat dilihat capaian indikator kinerja tata pamong, tata kelola dan kerjasama tahun 2019/2020 mengalami fluktuasi yang sangat baik, hal ini terlihat pada tabel capaian indikator kinerja dengan penjabaran capaian standar pengelolaan pembelajaran (persentase monev kepuasan mahasiswa), standar pengelolaan penelitian (persentase kepuasan mitra), standar pengelolaan PkM (persentase kepuasan mitra PkM), standar jati diri (kelengkapan struktur organisasi, perwujudan *good governance*), standar tata pamong seluruh indikator mengalami peningkatan persentase capaian yang sangat baik melebihi nilai standar yang telah ditentukan. Namun pada standar kerjasama pada bagian persentase jumlah penelitian DTPS yang berkolaborasi dengan institusi dalam dan luar negeri 0% dikarenakan belum sesuainya roadmap penelitian program studi dengan mitra. Nilai capaian indikator kinerja tata pamong, tata kelola dan kerjasama tahun akademik 2019/2020 diperoleh nilai persentase rata-rata sebesar 75%.

2.2 Evaluasi Capaian Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama

Evaluasi capaian Prodi Perbankan Syariah terkait tata pamong, tata Kelola dan kerjasama dapat dilihat pada Tabel 4.

Tabel 4. Evaluasi Capaian Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Persentase kepuasan monev mahasiswa pada kategori sangat baik	82%	Tersedianya SDM yang berkualitas serta kebijakan yang ditetapkan	Meningkatkan kualitas SDM dengan memberikan pelatihan dan meningkatkan sapras
Persentase kepuasan monev mitra penelitian sangat baik	77%	Road map penelitian yang sesuai kebutuhan mitra	Melakukan pengembangan road map penelitian menyesuaikan dengan kebutuhan mitra

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Persentase kepuasan monev mitra PkM sangat baik	87%	Raod map penelitian yang sesuai kebutuhan mitra	Melakukan pengembangan road map PkM menyesuaikan dengan kebutuhan mitra
Kelengkapan struktur organisasi dan keefektifan penyelenggaraan organisasi	75%	Komitmen terhadap penerapan GOG yang dilakukan oleh PS, UPPS dan Universitas	Mengoptimalkan komitmen yang dilakukan oleh pengelola melalui penetapan dokumen formal (best practice)
Perwujudan <i>good governance</i> dan pemenuhan lima pilar sistem tata pamong dalam 5 aspek	75%	Komitmen terhadap penerapan GOG yang dilakukan oleh PS, UPPS dan Universitas	Mengoptimalkan komitmen yang dilakukan oleh pengelola melalui penetapan dokumen formal (best practice)
Komitmen pimpinan PS.	100%	Terlaksananya pemilihan pejabat struktural yang mengacu pada pedoman yang ditetapkan	meningkatkan keberman faatan karakter kepemimpinan, organisasi dan publik yang dimiliki oleh PS dan UPPS
Kapabilitas pimpinan PS mencakup 6 aspek	75%	adanya pedoman formal yang ditetapkan oleh UPPS dan Universitas dalam menjalankan kepemimpinan ditingkat PS	meningkatkan penerapan dokumen formal
Pelampauan SN-DIKTI yang ditetapkan dengan indikator kinerja tambahan yang berlaku di PS berdasarkan standar pendidikan tinggi yang ditetapkan perguruan tinggi pada tiap kriteria.	75%	implementasi IKU dan IKT oleh seluruh civitas akademika	Peningkatan target capaian serta penambahan IKU dan IKT
Analisis keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan pencapaian kinerja PS yang telah ditetapkan di tiap kriteria memenuhi 2 aspek dan dilaksanakan setiap tahun serta hasilnya dipublikasikan kepada para pemangku kepentingan.	75%	Tersedia panduan AMI dan SOP AMI	Memperbaharui daftar tilik AMI
Keterlaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (akademik dan nonakademik) yang dibuktikan dengan keberadaan 5 aspek	100%	Kesadaran dalam menjalankan budaya mutu secara berkala dan berdaya saing internasional	Benchmarking ke PT yang memiliki akreditasi dan sertifikat Internasional
Pengukuran kepuasan para pemangku kepentingan (mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, lulusan, pengguna, mitra industri, dan mitra lainnya) terhadap layanan manajemen, yang memenuhi 6 aspek	75%	Tersedia sistem informasi yang mendukung pelaksanaan monev secara berkala	Konsisten dalam melaksanakan monev dan memutakhirkan instrumen
Mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama pendidikan, penelitian dan PkM yang relevan dengan program studi. PS memiliki bukti yang sah terkait kerjasama yang ada telah memenuhi 3 aspek	75%	kegiatan yang dilaksanakan dengan mitra sesuai kebutuhan bersama Terlaksananya AMI dibidang kerjasama	meningkatkan jumlah kegiatan

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Rasio total Kerjasama bidang pendidikan, penelitian, dan PkM dengan jumlah dosen tetap PS	66%	Citra UPPS dan kapabilitas SDM	Mengoptimalkan hasil AMI bidang kerjasama Mengoptimalkan mitra yang ada
Kerjasama tingkat internasional, nasional, wilayah/lokal yang relevan dengan program studi dan dikelola oleh PS	80%	Citra PS serta kapabilitas SDM	Mengembangkan implementasi kegiatan kerjasama
Persentase jumlah penelitian DTSP yang berkolaborasi dengan institusi luar negeri	50%	Road Map penelitian yang sesuai dengan mitra serta kepakaran dosen yang belum sesuai dengan program mitra luar negeri	Melakukan pemetaan kepakaran dosen yang sesuai dengan program mitra
Persentase jumlah penelitian DTSP yang berkolaborasi dengan institusi dalam negeri	0%	Road Map penelitian yang belum sesuai dengan mitra	Menyesuaikan road penelitian dengan road map mitra

3. Kemahasiswaan

3.1 Indikator Kinerja

UMSU memiliki indikator kinerja kemahasiswaan yaitu standar kemahasiswaan. Implementasi dari indikator kinerja standar kemahasiswaan yang terdiri dari rasio jumlah pendaftar, upaya peningkatan animo, rasio mahasiswa asing, ketersediaan layanan kemahasiswaan, jumlah kegiatan KKN (regional, nasional dan internasional), persentase kepuasan mahasiswa terhadap bimbingan karir, dan jumlah penerima beasiswa nasional dan internasional.

Adapun rincian hasil capaian dari indikator kinerja kemahasiswaan pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 5.

Tabel 5. Capaian Indikator Kinerja Kemahasiswaan T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR KEMAHASISWAAN			
Rasio jumlah pendaftar dengan mahasiswa baru	5:1	3:1	80%
Upaya Peningkatan animo mahasiswa.	4	3	75%
Rasio mahasiswa asing dengan jumlah mahasiswa aktif	1:5	0:5	0%
Ketersediaan layanan kemahasiswaan mencakup 3 bidang	4	3	75%
Jumlah kegiatan program KKN Regional dan Nasional	20	22	100%
Jumlah kegiatan program KKN Internasional	5	0	0%
Persentase kepuasan mahasiswa atas layanan dalam bimbingan karir dan informasi kerja pada kategori sangat baik	75%	65%	87%
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bersumber dari level Nasional	20	1.3	15%
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bersumber dari level Internasional	10	0	0%
Rata-rata			48%

Berdasarkan Tabel 5. Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bersumber dari level nasional sudah tercapai 100%. Indikator lainnya masih dibawah 100%. Dari nilai capaian indikator kinerja kemahasiswaan tahun 2019/2020 diperoleh nilai persentase rata-rata sebesar 48%.

3.2 Evaluasi Capaian Kemahasiswaan

Evaluasi capaian Prodi Perbankan Syariah terkait penjaminan mutu dilihat pada Tabel 6.

Tabel 6. Evaluasi Capaian Kemahasiswaan

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
Rasio jumlah pendaftar dengan mahasiswa baru	75%	Akreditasi Perguruan Tinggi A	Melakukan promosi serta pemberian beasiswa bagi calon mahasiswa
Upaya Peningkatan animo mahasiswa.	100%	Akreditasi Perguruan Tinggi A	Meningkatkan akreditasi prodi menjadi Unggul

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
Rasio mahasiswa asing dengan jumlah mahasiswa aktif	0%	Masih rendahnya minat mahasiswa asing	Memberikan beasiswa bagi mahasiswa asing
Ketersediaan layanan kemahasiswaan mencakup 3 bidang	100%	Tersedianya berbagai layanan kepada mahasiswa yang dilakukan oleh berbagai unit pelaksana ditingkat universitas dengan mawadahi setiap kebutuhan program studi.	Meningkatkan layanan kemahasiswaan
Jumlah kegiatan program KKN Regional dan Nasional	75%	Implementasi kerjasama dengan berbagai instansi pemerintah dan sekolah sebagai upaya peningkatan kualitas dan kuantitas KKN	Meningkatkan Implementasi kerjasama PT pada kegiatan KKN
Jumlah kegiatan program KKN Internasional	0%	Situasi Pandemi di negara mitra	Mempersiapkan berbagai metode dan media yang mendukung
Persentase kepuasan mahasiswa atas layanan dalam bimbingan karir dan informasi kerja pada kategori sangat baik	100%	Komitmen CDAC dalam meningkatkan kompetensi mahasiswa	Meningkatkan jaringan kerjasama mitra
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bersumber dari level Nasional	0%	-	-
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bersumber dari level Internasional	0%	-	-

4. Sumber Daya Manusia

4.1 Indikator Kinerja

UMSU memiliki 6 Indikator Kinerja Utama (IKU) yang berkaitan dengan sumber daya manusia. Adapun implementasi dari standar sumber daya manusia terdiri dari indikator kinerja standar dosen dan tenaga kependidikan yaitu kecukupan jumlah DTPS, persentase jumlah DTPS berpendidikan Doktor, persentase DTPS yang memiliki jabatan akademik, rasio jumlah mahasiswa, penugasan DTPS sebagai pembimbing utama tugas akhir mahasiswa, ekuivalen waktu mengajar, persentase dosen tidak tetap, persentase pengakuan/ rekognisi, pengembangan DTPS, kualifikasi tenaga kependidikan dan laboran, persentase jumlah dosen yang mendapat penghargaan baik tingkat nasional dan internasional, persentase DTPS yang menjadi anggota masyarakat bidang ilmu tingkat nasional dan internasional serta persentase pelatihan tenaga kependidikan.

Indikator standar peneliti yang terdiri dari persentase jumlah penelitian DTPS yang bersumber dari pembiayaan luar negeri. Indikator standar pelaksana PkM yang terdiri dari persentase jumlah PkM DTPS yang bersumber dari pembiayaan luar negeri. Indikator standar hasil penelitian dan PkM yang terdiri dari persentase publikasi ilmiah bidang penelitian dan PkM, persentase artikel ilmiah bidang penelitian dan PkM yang disitasi, persentase luaran penelitian dan PkM, serta persentase buku ber ISBN. Indikator standar penilaian penelitian yang terdiri dari rasio jumlah penelitian dengan jumlah DTPS.

Adapun rincian hasil capaian dari indikator kinerja tersebut pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 7.

Tabel 7. Capaian Indikator Kinerja Sumber Daya Manusia T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR DOSEN DAN TENAGA KEPENDIDIKAN			
Kecukupan jumlah DTPS.	≥12	9	75%
Persentase jumlah DTPS berpendidikan Doktor/Doktor terapan/Spesialis.	≥50%	37%	74%
Persentase jumlah DTPS yang memiliki jabatan akademik Guru Besar/Lektor Kepala/Lektor/.	≥70%	55%	79%
Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlah DTPS.	≥10 s/d ≤35	18	76%
Penugasan DTPS sebagai pembimbing utama tugas akhir mahasiswa.	≤6	4	100%
Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh DTPS.	≥12 s/d ≤16	13	85%
Persentase dosen tidak tetap terhadap DTPS.	10%	7	70%
Persentase pengakuan/rekognisi atas Kepakaran/ prestasi/ kinerja DTPS terhadap jumlah DTPS.	≥50%	38%	80%
Pengembangan DTPS yang dilakukan oleh PS selaras dengan yang ditetapkan oleh Universitas	4	3	75%
PS memiliki tenaga kependidikan dengan kualifikasi dan cukup untuk mendukung pelayanan yang diberikan.	4	3	75%

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
PS memiliki laboran dengan kualifikasi dan cukup untuk mendukung pelayanan yang diberikan.	4	3	75%
Persentase jumlah dosen yang mendapat penghargaan tingkat Nasional	20%	16.5%	75%
Persentase jumlah dosen yang mendapat penghargaan tingkat Internasional	5%	0%	0%
Persentase DTPS yang menjadi anggota masyarakat bidang ilmu pada level Nasional	80%	13%	27.5%
Persentase DTPS yang menjadi anggota masyarakat bidang ilmu pada level Internasional	40%	4%	10%
Persentase Tenaga kependidikan mengikuti pelatihan sesuai dengan bidang kerjanya minimal satu kali dalam setahun	80%	61%	74%
STANDAR PENELITI			
Persentase jumlah penelitian DTPS yang memiliki sumber pembiayaan luar negeri	5%	0%	0%
STANDAR PELAKSANA PKM			
Persentase jumlah PkM DTPS yang memiliki sumber pembiayaan luar negeri	5%	0%	0%
STANDAR HASIL PENELITIAN			
Persentase Publikasi ilmiah bidang penelitian jurnal Internasional bereputasi/ seminar internasional/ media massa internasional dibagi dengan jumlah DTPS	30%	12	76%
Persentase artikel ilmiah bidang penelitian yang disitasi dibagi dengan jumlah dosen tetap	50%	45%	68%
Persentase luaran penelitian yang dihasilkan DTPS	≥75%	70%	87%
Persentase buku ber-ISBN / Chapter bidang penelitian yang dihasilkan oleh DTPS	≥25%	22.6%	72%
STANDAR HASIL PKM			
Persentase Publikasi ilmiah bidang PkM jurnal Internasional bereputasi/ seminar internasional/ media massa internasional dibagi dengan jumlah DTPS	10%	0%	0%
Persentase artikel ilmiah bidang PkM yang disitasi dibagi dengan jumlah dosen tetap	50%	0%	0%
Persentase luaran PkM yang dihasilkan dari jumlah DTPS	50%	42%	74%
Persentase buku ber-ISBN / Chapter bidang PkM yang dihasilkan oleh DTPS	80%	0%	0%
STANDAR PENILAIAN PENELITIAN			
Rasio jumlah penelitian dengan jumlah DTPS	1:1	1:0	50%
Rata-rata			63%

Berdasarkan Tabel 7, diketahui bahwa sebagian besar indikator kinerja capaian standar sumber daya manusia sebagian besar mengalami persentase capaian yang sangat baik dikarenakan melebihi standar yang telah ditentukan. Beberapa indikator yang tidak tercapai dengan angka 0% yakni Persentase DTPS yang menjadi anggota masyarakat bidang ilmu pada level Internasional, Persentase jumlah penelitian dan PkM DTPS yang memiliki sumber pembiayaan luar negeri, dan Persentase Publikasi ilmiah bidang PkM jurnal

Internasional bereputasi/ seminar internasional/ media massa internasional dibagi dengan jumlah DTPS. Hal ini tentunya harus menjadi perhatian dari Program Studi Perbankan Syariah untuk meningkatkan capaian indikator yang tidak tercapai ataupun memiliki capaian yang rendah.

4.2 Evaluasi Capaian Sumber Daya Manusia

Evaluasi Capaian sumber daya manusia Program Studi Perbankan Syariah terkait sumber daya manusia dapat dilihat pada Tabel 8.

Tabel 8. Evaluasi Capaian Sumber Daya Manusia

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Kecukupan jumlah DTPS.	75%	Komitmen terhadap penerapan GOG dan keahlian lulusan yang ditetapkan pada profil lulusan yang ditetapkan pada profil lulusan sangat beragam	Meningkatkan kapabilitas dan kepakaran dosen sesuai dengan profil lulusan
Persentase jumlah DTPS berpendidikan Doktor/Doktor terapan/Spesialis.	74%	Adanya bantuan studi lanjut dari Universitas serta insentif bagi dosen berpendidikan Doktor dan jafung LK	Memberikan bantuan beasiswa sesuai rasio
Persentase jumlah DTPS yang memiliki jabatan akademik Guru Besar/Lektor Kepala/Lektor/.	79%	Adanya lembaga percepatan UMSU yang membantu percepatan jafung dosen	Meningkatkan jumlah jabatan fungsional lektor kepala dan guru besar
Rasio jumlah mahasiswa program studi terhadap jumlah DTPS.	76%	Adanya komitmen pimpinan universitas dan fakultas untuk memenuhi rasio dosen dengan mahasiswa di setiap tahun	Mengoptimalkan hasil monev kinerja dosen
Penugasan DTPS sebagai pembimbing utama tugas akhir mahasiswa.	100%	Komitmen terhadap penerapan GOG dan pendistribusian dilakukan secara sistematis	Mengoptimalkan hasil pemantauan
Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh DTPS.	85%	Efektifitas sosialisasi yang dilakukan oleh universitas tentang PO BKD permendikbud No. 43 tahun 2019	Melakukan pengawasan terhadap beban kerja dosen secara berkala dan konsisten
Persentase dosen tidak tetap terhadap DTPS.	70%	ketersediaan dosen tetap	konsisten dalam memenuhi ketercukupan dosen
Persentase pengakuan/rekognisi atas Keahlian/ prestasi/ kinerja DTPS terhadap jumlah DTPS.	80%	Kepakaran/keahlian DTPS sesuai dengan kebutuhan mitra	Meningkatkan kepakaran/keahlian DTPS serta memberikan reward bagi dosen
Pengembangan DTPS yang dilakukan oleh PS selaras dengan yang ditetapkan oleh Universitas	75%	Adanya RKT prodi yang mendukung pengembangan dosen	Meningkatkan jumlah kegiatan pengembangan DTPS yang selaras dengan dokumen formal
PS memiliki tenaga kependidikan dengan kualifikasi dan cukup untuk mendukung pelayanan yang diberikan.	75%	Proses seleksi sesuai kompetensi kebutuhan jabatan yang lowong	Meningkatkan keikutsertaan tendik pada berbagai kegiatan Diklat yang dilakukan

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
			oleh PT dan instansi lain
PS memiliki laboran dengan kualifikasi dan cukup untuk mendukung pelayanan yang diberikan.	75%	Adanya monev kinerja pegawai setiap tahun	Mengoptimalkan hasil monev kinerja tenaga kependidikan/pegawai
Persentase jumlah dosen yang mendapat penghargaan tingkat Nasional	75%	kapabilitas yang dimiliki dosen sesuai dengan kriteria yang ditetapkan	meningkatkan motivasi dosen untuk berkiprah pada kegiatan catur dharma
Persentase jumlah dosen yang mendapat penghargaan tingkat Internasional	0%	kapabilitas yang dimiliki dosen sesuai dengan kriteria yang ditetapkan	PT tetap berkomitmen dalam memberikan reward kepada dosen yg memperoleh penghargaan
Persentase DTSP yang menjadi anggota masyarakat bidang ilmu pada level Nasional	27.5%	komitmen Untuk Memperluas Informasi dan Wawasan dalam Perkembangan pendidikan dan kedosenan	mengarahkan seluruh dosen untuk menjadi anggota asosiasi
Persentase DTSP yang menjadi anggota masyarakat bidang ilmu pada level Internasional	10%	Biaya yang mahal	Bantuan PT untuk biaya pendaftaran asosiasi
Persentase Tenaga kependidikan mengikuti pelatihan sesuai dengan bidang kerjanya minimal satu kali dalam setahun	74%	komitmen PT mengundang narasumber/pakar	menginkutkan tendik dalam kegiatan pelatihan nasional
Persentase jumlah penelitian DTSP yang memiliki sumber pembiayaan luar negeri	0	Road map penelitian belum sesuai dengan kebutuhan mitra luar negeri	Menyesuaikan roadmap penelitian dengan kebutuhan mitra
Persentase jumlah PkM DTSP yang memiliki sumber pembiayaan luar negeri	0	Road map PkM belum sesuai dengan kebutuhan mitra luar negeri	Menyesuaikan roadmap PkM dengan kebutuhan mitra
Persentase Publikasi ilmiah bidang penelitian jurnal Internasional bereputasi/ seminar internasional/ media massa internasional dibagi dengan jumlah DTSP	76%	artikel yang belum sesuai dengan jurnal yang bereputasi	Melakukan workshop penulisan artikel bertaraf internasional
Persentase artikel ilmiah bidang penelitian yang disitasi dibagi dengan jumlah dosen tetap	68%	adanya kewajiban mahasiswa dan dosen untuk mensitasi artikel dosen dan mahasiswa	meningkatkan publikasi dosen
Persentase luaran penelitian yang dihasilkan dari jumlah DTSP	87%	adanya kewajiban mempublikasikan hasil penelitian internal dan insentif	meningkatkan penelitian dosen
Persentase buku ber-ISBN / Chapter bidang penelitian yang dihasilkan oleh DTSP	72%	adanya UMSU press dan insentif penulisan buku	melakukan workshop penulisan buku ber ISBN
Persentase Publikasi ilmiah bidang PkM jurnal Internasional bereputasi/ seminar internasional/ media massa internasional dibagi dengan jumlah DTSP	0%	artikel yang belum sesuai dengan jurnal yang bereputasi	Melakukan workshop penulisan artikel bertaraf internasional
Persentase artikel ilmiah bidang PkM yang disitasi dibagi dengan jumlah dosen tetap	0%	-	meningkatkan publikasi dosen

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Persentase luaran PkM yang dihasilkan dari jumlah DTSP	74%	adanya kewajiban mempublikasikan hasil PKM internal dan insentif	meningkatkan PkM dosen
Persentase buku ber-ISBN / Chapter bidang PkM yang dihasilkan oleh DTSP	0	-	melakukan workshop penulisan buku ber ISBN
Rasio jumlah penelitian dengan jumlah DTSP	50%	Kewajiban dosen untuk membuat penelitian disetiap semester	meningkatkan penelitian dosen

5. Keuangan, Sarana dan Prasarana

5.1. Indikator Kinerja

UMSU memiliki 7 Indikator Kinerja Tambahan (IKT), adapun implementasi dari standar keuangan, sarana dan prasarana terdiri dari indikator kinerja standar pembiayaan pembelajaran yaitu rata-rata dana operasional pendidikan/ mahasiswa, standar pembiayaan penelitian yaitu rata-rata dana penelitian DTSP dan persentase penelitian yang bersumber dari luar negeri, standar pembiayaan PkM yaitu rata-rata dana PkM DTSP, standar sarana dan prasarana pembelajaran yaitu persentase penggunaan sarana prasarana; kecukupan dana; kecukupan aksesibilitas mutu sarana dan prasarana. Standar sarana dan prasarana penelitian dan PkM yaitu persentase penggunaan sarana prasarana penelitian dan PkM, standar pengelolaan keuangan yaitu persentase investasi teknologi informasi dan komunikasi (TIK); persentase investasi SDM; persentase anggaran untuk AIK dan persentase promosi kampus dan mahasiswa

Adapun rincian hasil capaian dari indikator kinerja tersebut pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 9.

Tabel 9. Capaian Indikator Kinerja Keuangan, Sarana Dan Prasarana T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR PEMBIAYAAN PEMBELAJARAN			
Rata-rata dana operasional pendidikan / mahasiswa	≥20	16.4	78%
STANDAR PEMBIAYAAN PENELITIAN			
Rata-rata Dana penelitian DTSP	≥10	7	70%
Persentase penelitian dengan sumber luar negeri (incash atau inkind) dari total dana penelitian yang diperoleh	10%	0%	0%
STANDAR PEMBIAYAAN PkM			
Rata-rata Dana PkM DTSP	≥5	3	60%
STANDAR SARANA DAN PRASARANA PEMBELAJARAN			
Persentase penggunaan sarana dan prasarana pembelajaran	85%	75%	82%
Kecukupan dana untuk menjamin pencapaian capaian pembelajaran.	4	3	75%
Kecukupan, aksesibilitas dan mutu sarana dan prasarana untuk menjamin pencapaian capaian pembelajaran dan meningkatkan suasana akademik.	4	NA	0
STANDAR SARANA DAN PRASARANA PENELITIAN			
Persentase penggunaan sarana dan prasarana penelitian	70%	10%	70%
STANDAR SARANA DAN PRASARANA PkM			
Persentase penggunaan sarana dan prasarana PkM	70%	64%	74%
STANDAR PENGELOLAAN KEUANGAN			
Rata-rata biaya operasional publikasi ilmiah DTSP	≥3	2.4	65%
Persentase Investasi Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	8%	6.5%	72%
Persentase investasi SDM	20%	18.7%	75%
Persentase anggaran untuk AIK	5%	3.5%	75%
Persentase promosi kampus dan mahasiswa	5%	3%	60%
Rata-rata			66%

Berdasarkan Tabel 9, dari nilai capaian indikator kinerja keuangan, sarana dan prasarana tahun 2019/2020 diperoleh nilai persentase rata-rata sebesar 66%.

5.2 Evaluasi Capaian Keuangan, Sarana Dan Prasarana

Capaian Program Studi Perbankan Syariah terkait Keuangan, Sarana Dan Prasarana dapat dilihat pada Tabel 10.

Tabel 10. Evaluasi Capaian Keuangan, Sarana Dan Prasarana

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
Rata-rata dana operasional pendidikan / mahasiswa	78%	jumlah mahasiswa yang meningkat	Meningkatkan persentase pertumbuhan jumlah mahasiswa
Rata-rata Dana penelitian DTSP	70%	Perolehan dana penelitian DTSP dari mitra dalam negeri	Peningkatan perolehan dana penelitian dari mitra luar negeri
Persentase penelitian dengan sumber luar negeri (incash atau inkind) dari total dana penelitian yang diperoleh	0	-	meningkatkan pengembangan roadmap penelitian yang sesuai dengan mitra
Rata-rata Dana PkM DTSP	60%	Perolehan dana PkM DTSP internal	Peningkatan perolehan dana PkM dari mitra luar negeri
Persentase penggunaan sarana dan prasarana pembelajaran	82%	Tersedianya Sarana dan prasarana sesuai kebutuhan proses pembelajaran	meningkatkan sarana dan prasarana bagi disabilitas
Kecukupan dana untuk menjamin pencapaian capaian pembelajaran.	75%	Adanya uni amal usaha yang dioperasional dengan baik dan kemampuan PS menerima dana hibah dari berbagai mitra	Meningkatkan penerimaan dana dari unit amal usaha dan meningkatkan penerimaan hibah dari mitra
Kecukupan, aksesibilitas dan mutu sarana dan prasarana untuk menjamin pencapaian capaian pembelajaran dan meningkatkan suasana akademik.	0	-	Meningkatkan dan memutakhirkan sarana dan prasarana
Persentase penggunaan sarana dan prasarana penelitian	70%	Adanya monev kepuasan secara berkala penggunaan sarana dan prasarana	Mengoptimalkan hasil monev sebagai dasar pemutakhiran sarana dan prasarana
Persentase penggunaan sarana dan prasarana PkM	74	Adanya monev kepuasan penggunaan secara berkala sarana dan prasarana	Mengoptimalkan hasil monev sebagai dasar pemutakhiran sarana dan prasarana
Rata-rata biaya operasional publikasi ilmiah DTSP	65%	Ketepatan penetapan biaya publikasi ilmiah dosen	Optimalisasi hasil penetapan biaya operasional publikasi ilmiah
Persentase Investasi Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	72%	sistem informasi manajemen yang tersedia	Memutakhirkan sistem informasi manajemen
Persentase investasi SDM	75%	Ditetapkannya rencana pengembangan SDM pada jangka pendek, menengah dan panjang	mengoptimalkan program pengembangan SDM
Persentase anggaran untuk AIK	75%	Ditetapkannya program dan kegiatan AIK pada kegiatan akademik setiap tahun	Meningkatkan kedalaman program dan kegiatan AIK
Persentase promosi kampus dan mahasiswa	60%	perencanaan promosi yang up to date	Meningkatkan penggunaan media sosial dalam kegiatan promosi

6. Pendidikan

6.1. Indikator Kinerja

UMSU memiliki 6 Indikator Kinerja Utama (IKU) dan 5 Indikator Kinerja Tambahan (IKT) yang berkaitan dengan standar pendidikan, adapun implementasi dari standar pendidikan terdiri dari indikator kinerja standar isi pembelajaran yaitu Keterlibatan pemangku kepentingan dalam proses evaluasi dan pemutakhiran kurikulum, kesesuaian capaian pembelajaran dengan profil lulusan dan jenjang KKNi/SKKNi, ketepatan struktur kurikulum dalam pembentukan capaian pembelajaran, karakteristik proses pembelajaran memenuhi 9 sifat, ketersediaan dan kelengkapan dokumen rencana pembelajaran semester (RPS), kedalaman dan keluasan RPS sesuai dengan capaian pembelajaran lulusan. Standar pengembangan dan evaluasi kurikulum yaitu laporan analisis kebutuhan pengembangan kurikulum. Standar proses pembelajaran yaitu bentuk interaksi dosen dan mahasiswa, proses pembelajaran yang menggunakan hasil penelitian dan PkM yang diselaraskan dengan peraturan SN-Dikti, kesesuaian metode pembelajaran, persentase pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum dll, serta monitoring dan evaluasi pelaksanaan proses pembelajaran. Standar penilaian pembelajaran yaitu persentase penilaian pembelajaran, persentase teknik penilaian dan pelaksanaan penilaian. Standar khusus pendidikan dan pengajaran AIK yaitu persentase mahasiswa yang mendapat nilai ujian komprehensif AI-Islam dan Kemuhammadiyah dan persentase mahasiswa mendapat nilai A pada mata kuliah AIK. Standar hasil penelitian dan PkM yaitu jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian dan PkM. Standar suasana akademik yaitu keterlaksanaan suasana akademik setiap bulan, jumlah kegiatan akademik level nasional dan internasional serta mengundang dosen tamu/tenaga ahli. Standar pengelolaan pembelajaran yaitu kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran dan analisis serta tindak lanjut dari hasil pengukuran kepuasan mahasiswa. Standar pembelajaran daring yaitu persentase mata kuliah yang menggunakan sistem pembelajaran daring (learning management system). Standar kerjasama yaitu DTSP yang melakukan visiting professor/ lecture keluar negeri dan jumlah visiting professor/ lecture dari luar negeri.

Hasil capaian tahun akademik 2019/2020 terhadap indikator kinerja standar pendidikan disajikan pada Tabel 11.

Tabel 11 Capaian Indikator Kinerja Pendidikan Tahun 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR ISI PEMBELAJARAN			
Keterlibatan pemangku kepentingan dalam proses evaluasi dan pemutakhiran kurikulum.	4	3	75%
Kesesuaian capaian pembelajaran dengan profil lulusan dan jenjang KKNi/SKKNi.	4	3	75%
Ketepatan struktur kurikulum dalam pembentukan capaian pembelajaran.	4	3	75%
Karakteristik proses pembelajaran memenuhi 9 sifat	4	NA	0%

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
Ketersediaan dan kelengkapan dokumen rencana pembelajaran semester (RPS)	4	3	75%
Kedalaman dan keluasan RPS sesuai dengan capaian pembelajaran lulusan.	4	4	100%
STANDAR PENGEMBANGAN DAN EVALUASI KURIKULUM			
Laporan Analisis Kebutuhan Pengembangan Kurikulum memuat 5 Aspek.	4	3	75%
STANDAR PROSES PEMBELAJARAN			
Bentuk interaksi antara dosen, mahasiswa dan sumber belajar	4	3	75%
Proses pembelajaran yang menggunakan hasil penelitian yang diselaraskan dengan peraturan SN Dikti	4	NA	0%
Proses pembelajaran yang menggunakan hasil PkM yang diselaraskan dengan peraturan SN Dikti	4	NA	0%
Kesesuaian metode pembelajaran dengan capaian pembelajaran.	4	NA	0%
Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum, praktik studio, praktik bengkel, atau praktik lapangan dari total mata kuliah yang ditawarkan	≥20%	19%	90%
Monitoring dan evaluasi pelaksanaan proses pembelajaran mencakup 5 aspek dan dilaksanakan secara konsisten serta ditindaklanjuti	4	4	100%
STANDAR PENILAIAN PEMBELAJARAN			
Persentase penilaian pembelajaran berdasarkan 5 prinsip dari total mata kuliah yang ditawarkan	70%	NA	0%
Persentase teknik penilaian terdiri dari 6 aspek dan instrumen penilaian terdiri dari 3 aspek dari jumlah mata kuliah	≥75%	NA	0%
Pelaksanaan penilaian mencakup 7 unsur	4	3	75%
STANDAR KHUSUS PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN AIK			
Persentase mahasiswa mendapatkan nilai ≥75 pada ujian komprehensif Al-Islam Kemuhammadiyah	80%	74%	94%
Persentase mahasiswa mendapatkan nilai A pada mata kuliah AIK	65%	67%	85%
STANDAR HASIL PENELITIAN			
Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian (mata kuliah yang terintegrasi dengan kegiatan penelitian)	>3	5	100%
STANDAR HASIL PkM			
Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil PkM (mata kuliah yang terintegrasi dengan kegiatan PkM)	>3	12	100%
STANDAR SUASANA AKADEMIK			
Keterlaksanaan suasana akademik setiap bulan Contoh: kegiatan himpunan mahasiswa, kuliah umum/ studium generale, seminar ilmiah, bedah buku.	1	1	100%
Jumlah kegiatan akademik level Nasional	10	7	70%
Jumlah kegiatan akademik level Internasional	2	0	0%
STANDAR PENGELOLAAN PEMBELAJARAN			
Kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran sangat baik	≥75%	62%	89%
Analisis dan tindak lanjut dari hasil pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran	4	3	75%
STANDAR PEMBELAJARAN DARING			
Persentase jumlah mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (SPADA/ e-learning)	100%	100%	100%
STANDAR KERJASAMA			
DTPS yang melakukan visiting professor / lecture ke luar negeri	25%	2%	20%
Jumlah visiting professor / lecture dari luar negeri	5	2	40%
Rata-rata			78%

Berdasarkan Tabel 16, diketahui sebagian besar indikator kinerja capaian standar mengalami persentase capaian yang baik. Indikator yang belum tercapai tentang Ketepatan struktur kurikulum dalam pembentukan capaian pembelajaran sebesar 75%; DTPS yang melakukan visiting professor / lecture ke luar negeri sebesar 40% dan Jumlah visiting professor / lecture dari luar negeri 80%. Dari nilai capaian indikator kinerja pendidikan tahun 2019/2020 diperoleh nilai persentase rata-rata sebesar 78%.

6.2 Evaluasi Capaian Pendidikan

Capaian Program Studi Perbankan Syariah terkait pendidikan dapat dilihat pada Tabel 12 berikut.

Tabel 12. Evaluasi Capaian Pendidikan

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Keterlibatan pemangku kepentingan dalam proses evaluasi dan pemutakhiran kurikulum.	75%	telah dibuat tindakan memaksimalkan peranan mitra kerjasama, pakar, profesi keilmuan	Perlu terus ditingkatkan kerjasama dengan stakeholder dalam pemutakhiran kurikulum
Kesesuaian capaian pembelajaran dengan profil lulusan dan jenjang KKNI/SKKNI.	75%	Diterapkannya kurikulum dan telah dimaksimalkan penerapannya.	Harus ditingkatkan kerjasama dengan stakeholder dalam pemutakhiran kurikulum sesuai KKNI/SKKNI
Ketepatan struktur kurikulum dalam pembentukan capaian pembelajaran.	75%	Telah diupayakan penguatan peran PS dalam merevisi kurikulum dan menyesuaikannya dengan kebutuhan pasar dan berdasarkan masukan dari para stakeholder	Terus dilakukan upaya yang serius lagi dalam mewujudkan capaian pembelajaran agar sesuai dengan profil lulusan berdasarkan masukan stakeholder
Karakteristik proses pembelajaran memenuhi 9 sifat	NA	-	-
Ketersediaan dan kelengkapan dokumen rencana pembelajaran semester (RPS)	75%	Adanya upaya dari kebijakan pimpinan yang mewajibkan seluruh dosen untuk membuat RPS sebelum perkuliahan dilaksanakan	Diperlukan terus adanya aktivitas peningkatan penjaminan mutu RPS oleh UPPS dan PS dalam evaluasi dan pembuatan RPS
Kedalaman dan keluasan RPS sesuai dengan capaian pembelajaran lulusan.	100%	Belum maksimalnya aktivitas dari GPM dan UPM dalam melakukan review kesesuaian capaian pembelajaran dan review soal ujian baik UTS maupun UAS	Harus dilakukan terus peningkatan dalam hal penjaminan mutu oleh UPPS dan PS dalam evaluasi soal UTS dan UAS.
Laporan Analisis Kebutuhan Pengembangan Kurikulum memuat 5 Aspek.	75%	Telah diupayakan optimalisasi peran LPKP an kurikulum	Perlu optimalisasi terus peran LPKP saat melibatkan stakeholder

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
			dalam pengembangan kurikulum
Bentuk interaksi antara dosen, mahasiswa dan sumber belajar	75%	Sudah berjalan upaya optimalisasi peran BAUM dalam hal ini	Harus terus lakukan peningkatan partisipasi dosen dan mahasiswa.
Proses pembelajaran yang menggunakan hasil penelitian yang diselaraskan dengan peraturan SN Dikti	NA	-	-
Proses pembelajaran yang menggunakan hasil PkM yang diselaraskan dengan peraturan SN Dikti	NA	-	-
Kesesuaian metode pembelajaran dengan capaian pembelajaran.	NA	-	-
Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum, praktik studio, praktik bengkel, atau praktik lapangan dari total mata kuliah yang ditawarkan	90%	Telah diupayakan pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum, praktik studio, praktik bengkel, atau praktik lapangan dari total mata kuliah yang ditawarkan	Harus terus ditingkatkan dan dijaga partisipasi dosen dan mahasiswa dalam praktek lapangan
Monitoring dan evaluasi pelaksanaan proses pembelajaran mencakup 5 aspek dan dilaksanakan secara konsisten serta ditindaklanjuti	100%	Telah dilakukan monev terkait proses pembelajaran oleh Fakultas dan prodi serta penjaminan mutu	Harus terus dilakukan monev yang lebih membantu proses peningkatan pembelajaran
Persentase penilaian pembelajaran berdasarkan 5 prinsip dari total mata kuliah yang ditawarkan	NA	-	-
Persentase teknik penilaian terdiri dari 6 aspek dan instrumen penilaian terdiri dari 3 aspek dari jumlah mata kuliah	NA	-	-
Pelaksanaan penilaian mencakup 7 unsur	75%	Telah adanya upaya penyusunan kurikulum dan RPS oleh LPKP agar terlihat efektif	Harus terus dimaksimalkan lagi tindakan workshop pembelajaran yang melibatkan UPPS, PS dan para dosen secara berkala dan konsisten
Persentase mahasiswa mendapatkan nilai ≥ 75 pada ujian komprehensif Al-Islam Kemuhammadiyah	94%	Telah terlaksananya aktivitas dosen yang kompeten dan pengampu mata kuliah AIK dan penggunaan media pembelajaran yang relevan dengan tujuan pembelajaran	Harus terus ditingkatkan target/nilai standar pada indikator
Persentase mahasiswa mendapatkan nilai A pada mata kuliah AIK	85%	Telah berjalannya aktivitas positif dalam hal kemampuan dan kompetensi dosen pengampu matakuliah AIK dan penggunaan	Harus terus diupayakan peningkatan target/nilai standar pada indikator ini

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
		media pembelajaran yang relevan dengan tujuan pembelajaran	
Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian (mata kuliah yang terintegrasi dengan kegiatan penelitian)	100%	Adanya aktivitas tahapan sosialisasi hasil penelitian menjadi dasar pengembangan matakuliah secara berkala dan sistematis dan dilakukan secara efektif	Perlu ditingkatkan lagi jumlah hasil penelitian yang diintegrasikan dengan mata kuliah kepakaran.
Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil PkM (mata kuliah yang terintegrasi dengan kegiatan PkM)	100%	Adanya tindakan yang efektif terkait sosialisasi hasil PkM dan diadakannya PkM dasar pengembangan mata kuliah secara berkala dan sistematis	Terus harus ditingkatkan lagi jumlah hasil penelitian yang diintegrasikan dengan mata kuliah kepakaran.
Keterlaksanaan suasana akademik setiap bulan. Contoh: kegiatan himpunan mahasiswa, kuliah umum/studium generale, seminar ilmiah, bedah buku.	100%	Belum maksimalnya aktivitas penyusunan jadwal akademik yang dilakukan secara komperhensif dan sistematis karena covid	Harus terus dilakukan upaya peningkatan jumlah kegiatan-kegiatan ilmiah
Jumlah kegiatan akademik level Nasional	70%	sudah maksimalnya aktivitas penyusunan jadwal akademik yang dilakukan secara komperhensif dan sistematis karena covid	Harus terus dilakukan upaya peningkatan jumlah kegiatan-kegiatan ilmiah
Jumlah kegiatan akademik level Internasional	0%	sudah maksimalnya aktivitas penyusunan jadwal akademik yang dilakukan secara komperhensif dan sistematis karena covid	Harus terus dilakukan upaya peningkatan jumlah kegiatan-kegiatan ilmiah
Kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran sangat baik	89%	Telah diupayakan penguatan kompetensi SDM dalam proses pembelajaran dan efektifnya sosialisasi kurikulum yang dilakukan LPKP sebagai unit kurikulum universitas	Harus terus ditingkatkan upaya pelayanan dan sarana prasarana
Analisis dan tindak lanjut dari hasil pengukuran kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran	75%	Telah optimalnya upaya dan komitmen terhadap penerapan budaya mutu	perlu ditingkatkan kualitas pengisian kuisisioner kepuasan dengan melibatkan CDAC, UPPS dan PS
Persentase jumlah mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (SPADA/ e-learning)	100%	Tingginya animo dosen dalam menggunakan e-learning dan sosialisasi sistem informasi yang dimiliki saat ini	Harus terus dioptimalkan pelayanan dan pelatihan dalam kepada dosen dalam aplikasi e-learning
DTSP yang melakukan visiting professor / lecture ke luar negeri	20%	Belum dilakukannya upaya maksimal memadukan kepakaran dan kemampuan bahasa asing dosen yang baik	Harusterus dilakukan upaya peningkatan kerjasama dengan perguruan tinggi mitra luar negeri
Jumlah visiting professor / lecture dari luar negeri	40%	Belum terlihat upaya maksimal yang mengarah kepada sinkronisasi pada program mitra dengan pada program UPPS dan PS	Harus terus dilakuka peningkatan program untuk mengundang profesor kelas dunia

7. Penelitian

7.1 Indikator Kinerja

UMSU memiliki 3 Indikator Kinerja Utama (IKU) dan 1 Indikator Kinerja Tambahan (IKT) yang berkaitan dengan penelitian. Adapun implementasi dari standar penelitian terdiri dari indikator kinerja standar isi penelitian yaitu penelitian DTPS yang mencakup 4 unsur relevansi dengan UPPS, indikator standar proses penelitian yakni persentase penelitian DTPS dengan roadmap program studi, indikator standar penilaian penelitian yaitu persentase laporan penelitian dari reviewer internal, indikator standar pelaksana penelitian yaitu persentase judul penelitian DTPS yang melibatkan mahasiswa.

Adapun rincian hasil capaian dari setiap indikator kinerja tersebut pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 13.

Tabel 13. Capaian Indikator Kinerja Penelitian T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR ISI PENELITIAN			
Penelitian DTPS mencakup 4 unsur relevansi dengan UPPS	4	4	100%
STANDAR PROSES PENELITIAN			
Persentase Penelitian DTPS dengan roadmap program studi	75%	72%	87%
STANDAR PENILAIAN PENELITIAN			
Persentase laporan penelitian mendapatkan nilai ≥ 75 dari reviewer internal	80%	73%	83%
STANDAR PELAKSANA PENELITIAN			
Persentase judul penelitian DTPS yang melibatkan mahasiswa	$\geq 25\%$	26%	100%
RATA-RATA			93%

Dari Tabel 19 dapat dilihat bahwa pada Tahun Akademik 2019/2020, indikator isi penelitian dan pelaksana penelitian sudah tercapai dengan persentase capaian sebesar 93%.

7.2 Evaluasi Capaian Penelitian

Evaluasi capaian Program Studi Perbankan Syariah terkait penelitian dapat dilihat pada tabel 14.

Tabel 14. Evaluasi Capaian Penelitian

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
Penelitian DTPS mencakup 4 unsur relevansi dengan UPPS	100%	Telah diupayakan aktivitas yang efektifnya dalam sosialisasi roadmap penelitian tingkat Universitas, UPPS dan PS serta telah berjalannya sistem penjaminan mutu.	Harus terus dilakukan optimalisasi kegiatan sosialisai roadmap penelitian secara berkala dan konsisten
Persentase Penelitian DTPS dengan roadmap program studi	87%	Telah efektifnya tindakan sosialisasi roadmap penelitian	Terus dilakukannya sosialisasi roadmap peneltian UPPS dan PS

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
		pada tingkat UPPS dan PS termasuk tinggi	perlu terus ditingkatkan pada berbagai kegiatan akademik dan meningkatkan penerapan reward dan punishment
Persentase laporan penelitian mendapat nilai ≥ 75 dari reviewer internal	83%	Adanya upaya maksimalnya dan tindakan terarah mulai dari workshop penulisan proposal penelitian .	Harus terus tingkatkan target/nilai standar pada indikator ini
Persentase judul penelitian DTSP yang melibatkan mahasiswa	100%	Perlu terus optimalisasi dari sosialisasi roadmap UPPS dan PS secara efektif.	Perlu terus ditingkatkan target/nilai standar pada indikator ini

8. Pengabdian Kepada Masyarakat

8.1 Indikator Kinerja

UMSU memiliki 4 Indikator Kinerja Utama (IKU) yang berkaitan dengan penelitian. Adapun implementasi dari standar pengabdian kepada masyarakat terdiri dari indikator kinerja standar isi PkM yaitu PkM DTSP yang mencakup 4 unsur relevansi dengan UPPS, indikator standar proses PkM yakni persentase PkM DTSP dengan roadmap program studi, indikator standar pelaksana PkM yaitu persentase judul PkM DTSP yang melibatkan mahasiswa, indikator standar penilaian PkM yang terdiri dari persentase keberhasilan PkM dari total PkM yang dilakukan, persentase Persentase PkM yang berkolaborasi dengan institusi dalam dan luar negeri dari total PkM dan Persentase PkM yang melibatkan multi/ lintas disiplin berbagai keilmuan.

Adapun rincian hasil capaian dari setiap indikator kinerja tersebut pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 15.

Tabel 15. Capaian Indikator Kinerja Pengabdian Kepada Masyarakat T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR ISI PkM			
PkM DTSP mencakup 4 unsur relevansi dengan UPPS	4	4	100%
STANDAR PROSES PkM			
Persentase PkM DTSP sesuai dengan roadmap program studi	75%	72%	79%
STANDAR PELAKSANA PkM			
Persentase judul PkM DTSP yang melibatkan mahasiswa	$\geq 25\%$	26%	100%
STANDAR PENILAIAN PkM			
Persentase keberhasilan PkM dari total PkM yang dilakukan	50%	45%	90%
Persentase PkM yang berkolaborasi dengan institusi dalam dan luar negeri dari total PkM	50%	NA	0%
Persentase PkM yang melibatkan multi/ lintas disiplin berbagai keilmuan	75%	55%	60%
Rata-rata			86%

Berdasarkan Tabel 15, diketahui Persentase PkM yang berkolaborasi dengan institusi dalam dan luar negeri dari total PkM tidak tercapai dengan angka 0%, hal ini disebabkan kurangnya sosialisasi roadmap PkM ke UPPS dan PS. Nilai rata-rata dari capaian pengabdian kepada masyarakat sebesar 86%.

8.2 Evaluasi Capaian Pengabdian kepada Masyarakat

Evaluasi capaian Prodi Perbankan Syariah terkait pengabdian kepada masyarakat dapat dilihat pada tabel 16 berikut.

Tabel 16 Evaluasi Capaian Pengabdian kepada Masyarakat

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/ Penghambat	Tindak Lanjut
PkM DTSP mencakup 4 unsur relevansi dengan UPPS	100%	Adanya upaya efektif dalam penyusunan roadmap PkM pada level UPPS dan PS telah berlangsung efektif dalam bentuk workshop.	Harus terus dioptimalkan PkM secara efektif dan efisien serta dilaksanakan secara konsisten
Persentase PkM DTSP sesuai dengan roadmap program studi	79%	Dilakukannya upaya yang mengarah pada efektivitas tindakan sosialisasi roadmap UPPS dan PS serta sudah berjalannya sistem penjaminan mutu.	Harus terus ditingkatkan target/nilai standar pada indikator ini
Persentase judul PkM DTSP yang melibatkan mahasiswa	100%	Dilaksanakannya secara optimal tindakan sosialisasi roadmap UPPS dan PS serta berjalan efektif dalam bingkai sistem penjaminan mutu.	Harus terus ditingkatkan target/nilai standar pada indikator ini
Persentase keberhasilan PkM dari total PkM yang dilakukan	90%	Telah terlihat peningkatan keparan dosen selaras dengan perkembangan IPTEK dan akomodasi keparan mitra	Terus dioptimalkan target/nilai standar pada indikator ini
Persentase PkM yang berkolaborasi dengan institusi dalam dan luar negeri dari total PkM	NA	-	-
Persentase PkM yang melibatkan multi/ lintas disiplin berbagai keilmuan	60%	Kesadaran dan keterkaitan topik PKM dengan multi dan lintas keilmuan	Meningkatkan kegiatan PKM yang melibatkan multi dan lintas keilmuan

9. Luaran dan Capaian Tridharma

9.1 Indikator Kinerja

UMSU memiliki 26 IKU yang berkaitan dengan luaran tridharma. IKU ini merupakan implementasi dari **Standar Kompetensi Lulusan** dari aspek Akademik, Kepuasan Pengguna, dan Daya Saing; **Standar Kemahasiswaan** dari aspek akademik maupun Non Akademik, **Standar Tata pamong** dari aspek Pelaksanaan *Tracer Study*, **Standar Hasil Penelitian dan Standar Hasil PKM** terkait dengan luaran Persentase publikasi ilmiah bidang penelitian maupun PKM mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS di jurnal Internasional bereputasi / seminar internasional/ media massa internasional Adapun rincian hasil capaian dari setiap indikator kinerja tersebut pada Tahun Akademik 2019/2020 disajikan pada Tabel 17.

Tabel 17. Capaian Indikator Kinerja Luaran Tridharma T.A 2019/2020

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR KOMPETENSI LULUSAN			
Capaian pembelajaran memenuhi 3 aspek	4	4	100%
Persentase rata-rata IPK lulusan ≥ 3.25	50%	66%	100%
Persentase rata-rata masa tunggu lulusan < 6 bulan	50%	58%	88%
Kelulusan tepat waktu.	80%	71%	91%
Keberhasilan studi	85%	78%	81%
STANDAR KEMAHASISWAAN			
Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat internasional terhadap total mahasiswa	10%	0%	0%
Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat nasional terhadap total mahasiswa	5%	0%	0%
Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat regional terhadap total mahasiswa	1%	0%	0%
Persentase prestasi mahasiswa nonakademik tingkat internasional terhadap total mahasiswa	20%	0%	0%
Persentase prestasi mahasiswa nonakademik tingkat nasional terhadap total mahasiswa	15%	2.5%	33%
Persentase prestasi mahasiswa nonakademik tingkat regional terhadap total mahasiswa	10%	4%	40%
Persentase kesesuaian bidang kerja lulusan dengan tingkat tinggi	60%	85%	100%
Persentase tempat kerja lulusan dengan level internasional	5%	4%	80%
Persentase kepuasan pengguna lulusan sangat baik	75%	72%	93%
Persentase data alumni yang terlacak dari total alumni	50%	44%	88%
STANDAR TATA PAMONG			
Pelaksanaan tracer study meliputi 5 aspek	4	3	75%
Hasil analisa capaian kinerja program studi di setiap kriteria memenuhi 4 aspek	4	3	75%
Hasil analisa SWOT program studi di setiap kriteria memenuhi 4 aspek	4	4	100%
Penetapan prioritas program pengembangan memenuhi 5 aspek	4	3	75%
Kebijakan dan peraturan untuk menjamin keberlanjutan program studi mencakup 4 aspek	4	3	75%

Indikator Kinerja	Nilai Standar	Capaian	% Capaian
STANDAR HASIL PENELITIAN			
Persentase publikasi ilmiah bidang penelitian mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS di jurnal Internasional bereputasi / seminar internasional/ media massa internasional	10%	1.5%	15%
Luaran penelitian yang dihasilkan mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS	5	3	60%
STANDAR HASIL PKM			
Persentase publikasi ilmiah bidang PkM mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS di jurnal Internasional bereputasi / seminar internasional/ media massa internasional	10%	0%	0%
Luaran PkM yang dihasilkan mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS	3	06	0%
Rata-rata			58%

Dari Tabel 25 dapat dilihat bahwa pada Tahun Akademik 2019/2020 secara keseluruhan indikator kinerja dari aspek luaran tridharma mencapai 58%. Persentase yang tidak tercapai dengan 0% diantaranya Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat regional terhadap total mahasiswa; dan Persentase publikasi ilmiah bidang PkM mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS di jurnal Internasional bereputasi/ seminar internasional/ media massa internasional dan Luaran PkM yang dihasilkan mahasiswa secara mandiri atau bersama DTPS

9.2 Evaluasi Capaian Luaran Tridharma

Evaluasi capaian Prodi Perbankan Syariah terkait luaran tridharma dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 27. Evaluasi Capaian Luaran Tridharma

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Capaian pembelajaran memenuhi 3 aspek	100%	Telah memenuhi aspek pembelajaran yang ditetapkan kepada mahasiswa	Terus memotivasi mahasiswa untuk melaksanakan penyelesaian tuntutan pembelajaran
Persentase rata-rata IPK lulusan ≥ 3.25	100%	Telah menyelesaikan proses pembelajaran dan tugas akhir dengan baik	Terus melaksanakan dan memotivasi mahasiswa untuk menyelesaikan tugas akhir
Persentase rata-rata masa tunggu lulusan < 6 bulan	88%	Telah ditetapkannya kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan stakeholder eksternal	Harus terus melakukan pemutakhiran kurikulum secara berkala dan melibatkan stakeholder eksternal
Kelulusan tepat waktu.	91%	Adanya sejumlah besar mahasiswa yang telah bekerja sebelum lulus	Terus melaksanakan dan memotivasi mahasiswa untuk

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
			menyelesaikan tugas akhir
Keberhasilan studi	81%	Adanya sejumlah mahasiswa yang diterima telah bekerja sebelum lulus	Melaksanakan dan memotivasi mahasiswa untuk menyelesaikan tugas akhir
Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat internasional terhadap total mahasiswa	0%	Adanya Masa Pandemic	Terus mengoptimalkan berbagai perlombaan yang dilaksanakan secara virtual dan offline
Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat nasional terhadap total mahasiswa	0%	Terjadinya Masa Pandemic	Terus berusaha mengoptimalkan berbagai perlombaan yang dilaksanakan secara virtual dan offline
Persentase prestasi mahasiswa akademik tingkat regional terhadap total mahasiswa	0%	Berlakunya Masa Pandemic	Terus mengoptimalkan berbagai perlombaan yang dilaksanakan secara virtual dan offline
Persentase prestasi mahasiswa nonakademik tingkat internasional terhadap total mahasiswa	0%	Terjadinya Masa Pandemic	Terus mengoptimalkan berbagai perlombaan yang dilaksanakan secara virtual dan offline
Persentase prestasi mahasiswa nonakademik tingkat nasional terhadap total mahasiswa	33%	Terjadinya Masa Pandemic	Terus mengoptimalkan berbagai perlombaan yang dilaksanakan secara virtual dan offline
Persentase prestasi mahasiswa nonakademik tingkat regional terhadap total mahasiswa	40%	Terjadinya Masa Pandemic	Terus mengoptimalkan berbagai perlombaan yang dilaksanakan secara virtual dan offline
Persentase kesesuaian bidang kerja lulusan dengan tingkat tinggi	100%	Adanya kesesuaian kompetensi lulusan dengan kebutuhan stakeholder	Terus melakukan pemutakhiran kurikulum secara berkala dan melibatkan stakeholder eksternal
Persentase tempat kerja lulusan dengan level internasional	80%	Sudah sesuai kompetensi lulusan dengan kebutuhan stakeholder eksternal level internasional	Terus melakukan pemutakhiran kurikulum secara berkala dan melibatkan stakeholder eksternal
Persentase kepuasan pengguna lulusan sangat baik	93%	Adanya kesesuaian kompetensi lulusan dengan kebutuhan stakeholder	Terus melakukan pemutakhiran kurikulum secara berkala dan melibatkan stakeholder eksternal
Persentase data alumni yang terlacak dari total alumni	88%	Adanya keberadaan sistem informasi dan hubungan yang baik dengan lulusan	Terus mengoptimalkan sistem informasi dan meningkatkan keterlibatan alumni dalam kegiatan akademik dan non akademik
Pelaksanaan tracer study meliputi 5 aspek	75%	Telah ditetapkannya pedoman tracer studi yang sesuai dengan ditetapkan oleh pemerintah	Terus mengoptimalkan dan memutakhirkan pedoman secara berkala

Indikator Kinerja	% Capaian	Faktor Pendukung/Penghambat	Tindak Lanjut
Hasil analisa capaian kinerja program studi di setiap kriteria memenuhi 4 aspek	75%	Telah ditetapkan pedoman evaluasi diri oleh unit penjaminan mutu universitas dan terlaksananya AMI secara berkala dan konsisten	Terus mengoptimalkan hasil AMI secara sistematis dan sistemik
Hasil analisa SWOT program studi di setiap kriteria memenuhi 4 aspek	100%	Telah ditetapkan dokumen mutu yang sesuai dengan sistem akreditasi nasional yang bersifat restroproaktif	Terus mengoptimalkan hasil AMI secara sistematis dan sistemik
Penetapan prioritas program pengembangan memenuhi 5 aspek	75%	Telah ditetapkan dokumen mutu yang sesuai dengan sistem akreditasi nasional yang bersifat restrospektif	Terus mengoptimalkan hasil AMI secara sistematis dan sistemik
Kebijakan dan peraturan untuk menjamin keberlanjutan program studi mencakup 4 aspek	75%	Telah ditetapkan dokumen mutu dan sistem penjaminan mutu yang sesuai dengan sistem akreditasi nasional yang bersifat restrospektif dan continius quality inprovment	Terus mengoptimalkan hasil AMI secara sistematis dan sistemik
Persentase publikasi ilmiah bidang penelitian mahasiswa secara mandiri atau bersama DTSP di jurnal Internasional bereputasi / seminar internasional/ media massa internasional	10%	Adanya keterbatasan waktu mahasiswa untuk menuliskan artikel yang berkualitas	Terus memotivasi mahasiswa dan dosen pembimbing untuk menghasilkan artikel
Luaran penelitian yang dihasilkan mahasiswa secara mandiri atau bersama DTSP	60%	Mengoptimalkan ipaya mahasiswa untuk menuliskan artikel yang berkualitas	Terus memotivasi mahasiswa dan dosen pembimbing untuk menghasilkan artikel
Persentase publikasi ilmiah bidang PkM mahasiswa secara mandiri atau bersama DTSP di jurnal Internasional bereputasi / seminar internasional/ media massa internasional	0%	Keterbatasan waktu mahasiswa untuk menuliskan artikel yang berkualitas	Memotivasi mahasiswa dan dosen pembimbing untuk menghasilkan artikel
Luaran PkM yang dihasilkan mahasiswa secara mandiri atau bersama DTSP	0%	Keterbatasan waktu mahasiswa untuk menuliskan artikel yang berkualitas	Memotivasi mahasiswa dan dosen pembimbing untuk menghasilkan artikel

Berdasarkan hasil evaluasi, peran Prodi dalam menentukan keberhasilan indikator luaran tridharma sangat tinggi. Perlu dilakukan strategi dan program yang mendukung keberhasilan indikator luaran tridharma secara berkesinambungan dan terukur.

BAB IV KESIMPULAN

1. Ketercapaian pada kriteria:

- 1) Kriteria 1 memiliki ketercapaian 76% untuk 4 indikator kinerja dari 1 standar
- 2) Kriteria 2 memiliki ketercapaian 75% untuk 22 indikator kinerja dari 6 standar
- 3) Kriteria 3 memiliki ketercapaian 48% untuk 9 indikator kinerja dari 1 standar
- 4) Kriteria 4 memiliki ketercapaian 63% untuk 27 indikator kinerja dari 6 standar
- 5) Kriteria 5 memiliki ketercapaian 66% untuk 13 indikator kinerja dari 7 standar
- 6) Kriteria 6 memiliki ketercapaian 78% untuk 28 indikator kinerja dari 11 standar
- 7) Kriteria 7 memiliki ketercapaian 93% untuk 4 indikator kinerja dari 4 standar
- 8) Kriteria 8 memiliki ketercapaian 86% untuk 6 indikator kinerja dari 4 standar
- 9) Kriteria 9 memiliki ketercapaian 58% untuk 26 indikator kinerja dari 5 standar

2. Ketercapaian standar:

- 1) Standar Kompetensi lulusan memiliki ketercapaian 92% dari kriteria 9
- 2) Standar Isi Pembelajaran memiliki ketercapaian 80% dari kriteria 6
- 3) Proses Pembelajaran memiliki ketercapaian 88% dari kriteria 6
- 4) Standar Penilaian Pembelajaran memiliki ketercapaian 75% dari kriteria 6
- 5) Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan memiliki ketercapaian 68% dari kriteria 4
- 6) Standar Sarana dan Prasarana Pembelajaran memiliki ketercapaian 79% dari kriteria 5
- 7) Standar Pengelolaan Pembelajaran memiliki ketercapaian 82% dari rata-rata kriteria 2 dan 6
- 8) Standar Pembiayaan Pembelajaran memiliki ketercapaian 78% dari kriteria 5
- 9) Standar Hasil Penelitian memiliki ketercapaian 70% dari rata-rata kriteria 4,6 dan 9
- 10) Standar Isi Penelitian memiliki ketercapaian 100% dari kriteria 7
- 11) Standar Proses Penelitian memiliki ketercapaian 87% dari kriteria 7
- 12) Standar Penilaian Penelitian memiliki ketercapaian 67% dari kriteria 4 dan 7
- 13) Standar Pelaksana Penelitian memiliki ketercapaian 42% dari kriteria 4 dan 7
- 14) Standar Sarana dan Prasarana Penelitian memiliki ketercapaian 70% dari kriteria 5
- 15) Standar Pengelolaan Penelitian memiliki ketercapaian 77% dari kriteria 2
- 16) Standar Pembiayaan Penelitian memiliki ketercapaian 35% dari kriteria 5
- 17) Standar Hasil PkM memiliki ketercapaian 42% dari rata-rata kriteria 4, 6 dan 9
- 18) Standar Isi PkM memiliki ketercapaian 100% dari kriteria 8
- 19) Standar Proses PkM memiliki ketercapaian 79% dari kriteria 8
- 20) Standar Penilaian PkM memiliki ketercapaian 75% dari kriteria 8
- 21) Standar Pelaksana PkM memiliki ketercapaian 50% dari rata-rata kriteria 4 dan 8

- 22) Standar Sarana dan Prasarana PkM memiliki ketercapaian 74% dari kriteria 5
- 23) Standar Pengelolaan PkM memiliki ketercapaian 87% dari kriteria 2
- 24) Standar Pembiayaan PkM memiliki ketercapaian 60% dari kriteria 5
- 25) Standar Khusus Pendidikan dan Pengajaran AIK memiliki ketercapaian 90% dari kriteria 6
- 26) Standar Jati Diri memiliki ketercapaian 76% dari rata-rata kriteria 1 dan 2
- 27) Standar Tata Pamong memiliki ketercapaian 82% dari rata-rata kriteria 2 dan 9
- 28) Standar Kemahasiswaan memiliki ketercapaian 48% dari rata-rata kriteria 3 dan 9
- 29) Standar Kerjasama memiliki ketercapaian 42% dari rata-rata kriteria 2 dan 6
- 30) Standar Pengelolaan Keuangan memiliki ketercapaian 69% dari kriteria 5
- 31) Standar Suasana Akademik memiliki ketercapaian 57% dari kriteria 6
- 32) Standar Pengembangan dan Evaluasi Kurikulum memiliki ketercapaian 75% dari kriteria 6
- 33) Standar Pembelajaran Daring memiliki ketercapaian 100% dari kriteria 6

BAB V REKOMENDASI

1. Visi Misi Tujuan dan Strategi

- a. Menambahkan jumlah indikator kinerja tambahan pada Standar Jati Diri.

2. Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama

- a. Menambahkan jumlah indikator kinerja tambahan pada Standar Pengelolaan Pembelajaran, Standar Pengelolaan Penelitian, Standar Pengelolaan PkM, Standar Jati Diri dan Standar Tata Pamong.
- b. Melaksanakan tindak lanjut pada Standar Kerjasama.

3. Mahasiswa

- a. Melaksanakan tindak lanjut Standar Kemahasiswaan yang ditetapkan.

4. Sumber Daya Manusia

- a. Menambahkan jumlah IKT pada Standar Penilaian Penelitian.
- b. Melaksanakan tindak lanjut pada Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan, Standar Peneliti, Standar Pelaksana PkM, Standar Hasil Penelitian dan Standar Hasil PkM.

5. Keuangan, Sarana dan Prasarana

- a. Menambahkan jumlah IKT pada Standar Pembiayaan Pembelajaran, Standar Pembiayaan PkM, Standar Sarana dan Prasarana Pembelajaran, Standar Sarana dan Prasarana Penelitian & PkM dan Standar Pengelolaan Keuangan.
- b. Melaksanakan tindak lanjut pada Standar Pembiayaan Penelitian.

6. Pendidikan

- a. Menambahkan jumlah IKT pada Standar Pengembangan dan Evaluasi Kurikulum, Penilaian Pembelajaran, Khusus Pendidikan dan Pengajaran AIK, Hasil Penelitian, Hasil PkM dan Pengelolaan Pembelajaran.
- b. Melaksanakan tindak lanjut pada Standar Isi Pembelajaran, Proses Pembelajaran, Suasana Akademik, Pembelajaran Daring dan Kerjasama.

7. Penelitian

- a. Menambahkan jumlah IKT pada Standar Isi Penelitian, Standar Proses Penelitian, Standar Penilaian Penelitian dan Standar Pelaksana Penelitian.

8. Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

- a. Menambahkan jumlah IKT pada Standar Isi PkM, Standar Proses PkM dan Standar Pelaksana PkM.
- b. Melaksanakan tindak lanjut pada Standar Penilaian PkM.

9. Luaran dan Capaian Tridharma

- a. Menambahkan jumlah IKT pada Standar Tata Pamong
- b. Melaksanakan tindak lanjut pada Standar Kompetensi Lulusan, Standar Kemahasiswaan, Standar Hasil Penelitian, dan Standar Hasil PkM.

BAB VI LAMPIRAN

No	Standar	Krite ria	% Capaian	Rata-rata Capaian
1	KOMPETENSI LULUSAN	9	92%	92%
2	ISI PEMBELAJARAN	6	80%	80%
3	PROSES PEMBELAJARAN	6	88%	88%
4	PENILAIAN PEMBELAJARAN	6	75%	75%
5	DOSEN DAN TENAGA KEPENDIDIKAN	4	68%	68%
6	SARANA DAN PRASARANA PEMBELAJARAN	5	79%	79%
7	PENGELOLAAN PEMBELAJARAN	2	82%	82%
		6	82%	
8	PEMBIAYAAN PEMBELAJARAN	5	78%	78%
9	HASIL PENELITIAN	4	76%	70%
		6	100%	
		9	35%	
10	ISI PENELITIAN	7	100%	100%
11	PROSES PENELITIAN	7	87%	87%
12	PENILAIAN PENELITIAN	4	50%	67%
		7	83%	
13	PELAKSANA PENELITIAN	4	0%	42%
		7	83%	
14	SARANA DAN PRASARANA PENELITIAN	5	70%	70%
15	PENGELOLAAN PENELITIAN	2	77%	77%
16	PENDANAAN DAN PEMBIAYAAN PENELITIAN	5	35%	35%
17	HASIL PkM	4	25%	42%
		6	100%	
		9	0%	
18	ISI PKM	8	100%	100%
19	PROSES PkM	8	79%	79%
20	PENILAIAN PkM	8	75%	75%
21	PELAKSANA PkM	4	0%	50%
		8	100%	
22	SARANA DAN PRASARANA PkM	5	74%	74%
23	PENGELOLAAN PkM	2	87%	87%
24	PENDANAAN DAN PEMBIAYAAN PkM	5	60%	60%
25	KHUSUS PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN AIK	6	90%	90%
26	JATI DIRI	1	76%	76%
		2	75%	
27	TATA PAMONG	2	83%	82%
		9	80%	
28	KEMAHASISWAAN	3	48%	48%
		9	47%	
29	KERJASAMA	2	54%	42%
		6	30%	
30	KEUANGAN DAN ASET	5	69%	69%
31	SUASANA AKADEMIK	6	57%	57%
32	PENGEMBANGAN DAN EVALUASI KURIKULUM	6	75%	75%
33	PEMBELAJARAN DARING	6	100%	100%