

**LAPORAN
MONITORING EVALUASI INTERNAL
KINERJA DOSEN
PROGRAM PASCASARJANA
T.A GENAP 2015/2016**



**GUGUS PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
2016**

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah swt yang telah memberi kekuatan, kesehatan dan kelapangan waktu kepada kita semua sehingga Monitoring Evaluating (Monev) Internal Kinerja Dosen Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU) ini dapat dilaksanakan dari awal hingga penyusunan laporan. Monev ini merupakan bagian penting dari proses penjaminan mutu internal di Program Pascasarjana UMSU

Pelaksanaan Monev ini merupakan bentuk nyata dari komitmen terhadap pentingnya perbaikan dan peningkatan kinerja dosen dalam memberi pelayanan pendidikan kepada mahasiswa secara berkelanjutan. Berdasarkan informasi yang diperoleh dari Monev ini diharapkan dapat memberi masukan untuk melakukan peningkatan kinerja dosen secara berkelanjutan.

Diakui bahwa pelaksanaan Monev ini tidak terlepas dari berbagai kendala, terutama pada saat proses pengumpulan data. Berkat kerja keras dari tim Monev serta dukungan dari segenap sivitas akademika, Monev ini dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik. Atas bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak yang telah mendukung kegiatan Monev ini, kami ucapkan terima kasih.

Medan, Mei 2016
Ketua BPM

Drs. Yan Hendra, M.Si

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | ii |
| A. Pendahuluan | 1 |
| B. Tujuan | 1 |
| C. Manfaat | 1 |
| D. Ruang Lingkup Monev | 2 |
| E. Metode Monev | 2 |
| F. Instrumen Monev | 4 |
| G. Hasil Monev Kinerja Dosen..... | 5 |
| H. Kesimpulan | 12 |
| I. Lampiran | 12 |
| 1. Ranking Fakultas | -1- |
| 2. Ranking Program Studi | -5- |
| 3. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Ilmu Hukum..... | -10- |
| 4. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Manajemen..... | -18- |
| 5. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Ilmu Komunikasi | -35- |
| 6. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Kenotariatan..... | -48- |
| 7. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Akuntansi | -66- |

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

A. Pendahuluan

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi (monev) terhadap kinerja dosen rutin dilakukan yang untuk mengukur kinerja dosen pada setiap periode. Monev yang dilakukan pada periode ini terkait dengan pengukuran kinerja dosen dalam melaksanakan pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas, sedangkan pada bidang tridarma lainnya akan dilakukan monev terpisah dan pada waktu yang berlainan.

Pengukuran kinerja dosen dalam proses pendidikan dan pengajaran mencakup kegiatan perencanaan, pengendalian dalam proses pembelajaran, dan pelaksanaan evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen pascasarjana di kelas. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebarkan angket kepada mahasiswa di kelas masing-masing dosen. Instrumen angket disusun berdasarkan pada empat kompetensi seorang dosen seperti yang tertuang dalam UU No 14 tahun 2005 pasal 69, yang menyatakan bahwa pengembangan profesi dosen meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional.

B. Tujuan

Tujuan pelaksanaan monev kinerja dosen ini adalah untuk mengukur kinerja dosen pascasarjana dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa yang telah dilakukan selama satu semester berjalan.

C. Manfaat

1. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi kinerja bagi dosen yang bersangkutan dan bagi pascasarjana dalam rangka peningkatan kinerja dosen.
2. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan pascasarjana dalam membuat kebijakan maupun program untuk peningkatan kinerja dosen melalui kegiatan peningkatan kompetensi dosen.

D. Ruang Lingkup Monev

Monev ini meneliti dan mengevaluasi tentang kinerja dosen tetap dan dosen tidak tetap pascasarjana yang mencakup kompetensi pedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial.

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

E. Metode Monev

Pelaksanaan monev terhadap kinerja dosen pascasarjana dilakukan pada semester genap tahun akademik 2015/2016, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Kinerja dosen yang dimaksud adalah seberapa besar kemampuan dosen dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas dalam satu semester berdasarkan persepsi mahasiswa. Indikator pengukuran kinerja dosen yang digunakan berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen adalah:

1. Kompetensi pedagogik: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kejelasan dalam penyampaian kontak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan dan media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran
2. Kompetensi profesional: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran
3. Kompetensi kepribadian: meliputi prilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.
4. Kompetensi sosial: merupakan kemampuan dosen dalam berempati dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi.

Instrumen pengukuran pada masing-masing kompetensi menggunakan skala *likert*. Satuan analisis yang digunakan dalam monev ini adalah dosen. Yang dijadikan objek monev adalah seluruh dosen tetap dan beberapa dosen tidak tetap yang aktif melakukan tugas pengajaran di semester genap tahun ajaran 2015/2016. Satuan analisis yang dimonev sejumlah 64 dosen, yang mengampu mata kuliah pada Program Studi Magister Ilmu Hukum 7 dosen, Magister Manajemen 16 dosen, Magister Ilmu Komunikasi 12 dosen, Magister Kenotariatan 17 dosen dan Magister Akuntansi 12 dosen. Populasi yang digunakan adalah seluruh mahasiswa aktif pada semester genap tahun ajaran 2015-2016 yang mengikuti perkuliahan dosen yang dijadikan objek monev berjumlah 1126 mahasiswa/responden. Teknik penentuan sampel untuk masing-masing dosen menggunakan rumus *slovin* dengan sampling error 10%, sehingga jumlah sampel atau responden yang mengisi angket sesuai dengan banyaknya jumlah mahasiswa yang

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

mengikuti perkuliahan dosen tersebut. Penentuan sampel menggunakan *stratified random sampling*.

Sumber data yang digunakan adalah data primer dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran angket kepada responden. Angket berisi pernyataan tentang masing-masing kompetensi, jumlah angket yang disebar sebanyak 1126 eksemplar. Angket yang kembali dan layak untuk diolah sebanyak 1011 angket. Selanjutnya data ditabulasi dan diklasifikasikan, dijelaskan dan dilakukan analisis untuk memperoleh informasi mengenai kinerja dosen. Dalam mengukur tinggi rendahnya kinerja dosen digunakan interval sebagai berikut:

Tabel – 1
Interval Perolehan Hasil Monev

| Level | Skor hasil | Kesimpulan |
|-------|-------------|-------------|
| 1 | 1.00 - 1.75 | Tidak Baik |
| 2 | 1.76 – 2.50 | Kurang Baik |
| 3 | 2.51 – 3.25 | Baik |
| 4 | 3.26 – 4.00 | Sangat Baik |

F. INSTRUMEN MONEV

| | | | | | | |
|--|--|---|----------------|---|---|---|
|  UMSU Unggul, Cerdas & Terpercaya | UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA | PETUNJUK PENGISIAN 1. Berilah tanda silang (x) pada alternatif jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan pengetahuan dan pengalaman yang anda rasakan. 2. Setiap pilihan hanya membutuhkan satu jawaban saja Skor Penilaian (No 1 & 2) 1. Tidak ada 3. Ya, kurang jelas 2. Ya, tidak jelas 4. Ya, jelas Skor Penilaian (No 3 - 26) 1. Tidak pernah 3. Sering 2. Kadang-kadang 4. Setiap saat | | | | |
| | ANGKET | | | | | |
| | INSTRUMEN KINERJA DOSEN | | | | | |
| NAMA DOSEN : | | | | | | |
| FAKULTAS/PRODI : | | | | | | |
| ASPEK PENILAIAN | | | JAWABAN | | | |
| A. KOMPETENSI PAEDAGOGIK | | | | | | |
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 2. Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab) | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 5. Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian. | | | 1 | 2 | 3 | 4 |

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 1 | 2 | 3 | 4 |
| B. Kompetensi Profesional | | | | |
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 1 | 2 | 3 | 4 |
| C. Kompetensi Kepribadian | | | | |
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 17. Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 1 | 2 | 3 | 4 |
| D. Kompetensi Sosial | | | | |
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar. | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 24. Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 1 | 2 | 3 | 4 |

G. HASIL MONEV KINERJA DOSEN

Total kompetensi hasil monev kinerja dosen pada Program Pascasarjana UMSU diperoleh skor sebesar 3.67 yakni berada pada level 4 artinya secara keseluruhan kinerja dosen Program Pascasarjana UMSU dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sudah sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

| | | |
|---|------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

Tabel 1
Monitoring dan evaluasi Kinerja Dosen Fakultas Pascasarjana

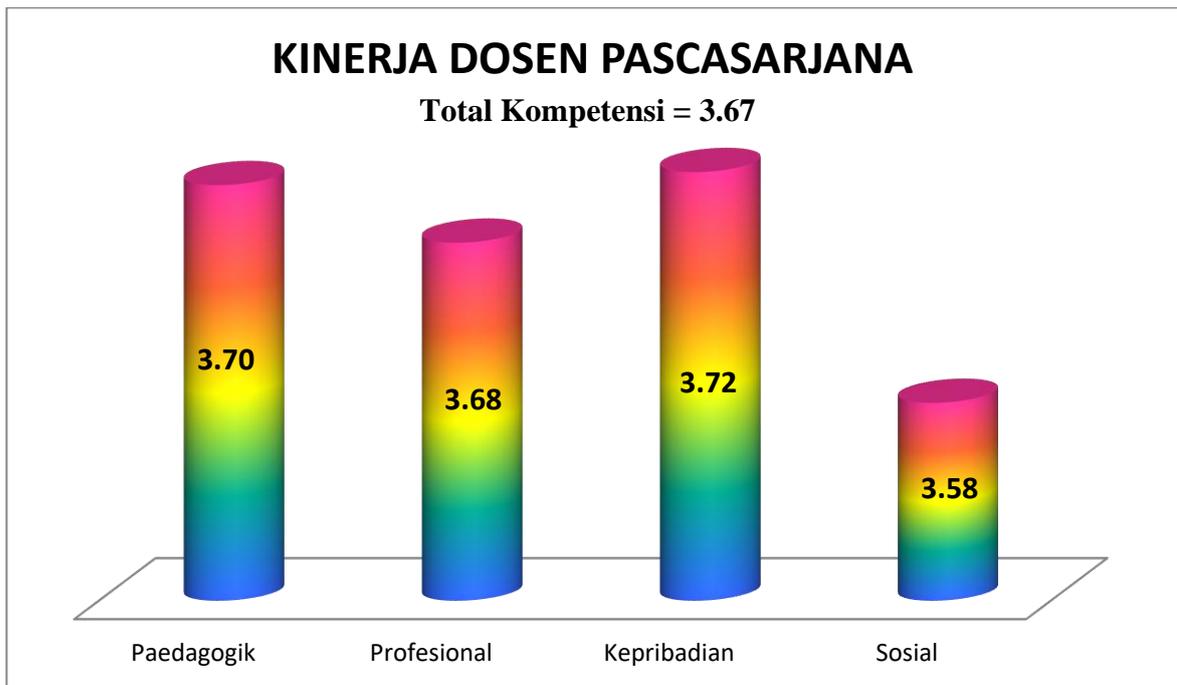
| No | Program Studi | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|-------|--------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|------------------|
| | | | Paeda-gogik | Profe-sional | Kepri-badian | Sosial | |
| 1 | Magister Akuntansi | 202 | 3.75 | 3.70 | 3.77 | 3.54 | 3.69 |
| 2 | Magister Hukum | 134 | 3.73 | 3.73 | 3.73 | 3.67 | 3.71 |
| 3 | Magister Ilmu Komunikasi | 114 | 3.76 | 3.81 | 3.86 | 3.65 | 3.77 |
| 4 | Magister Kenotariatan | 340 | 3.50 | 3.45 | 3.46 | 3.48 | 3.47 |
| 5 | Magister Manajemen | 221 | 3.78 | 3.71 | 3.76 | 3.56 | 3.70 |
| Total | | 1011 | 3.70 | 3.68 | 3.72 | 3.58 | 3.67 |

Tabel 1 menunjukkan kinerja dosen pada masing-masing program studi dan berdasarkan kompetensi paedagogik, professional, kepribadian dan sosial. Menurut mahasiswa kinerja dosen pada Program Studi Magister Ilmu Komunikasi dinilai sangat tinggi dibandingkan pada program studi lainnya. Total kompetensi keseluruhan dosen yang dimonev untuk mengukur kinerja dosen Pascasarjana UMSU dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sudah sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

Dari grafik 1 dapat dilihat bahwa kompetensi dengan skor tertinggi adalah kompetensi kepribadian, sedangkan yang paling rendah adalah kompetensi sosial. Dari masing-masing butir pertanyaan dari setiap aspek kompetensi rata-rata mahasiswa memberikan jawaban yang sudah sangat baik.

Dilihat dari masing-masing kompetensi maka hasil kompetensi paedagogik sebesar 3.70 dan kompetensi professional dosen Pascasarjana UMSU menunjukkan angka yang sangat baik yaitu sebesar 3.68. Mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam menjelaskan dan penyampaian kontrak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan serta media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran di kelas termasuk kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran yang dilakukan di kelas.

| | | |
|---|------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |



Grafik 1. Kinerja Dosen Pascasarjana

Hasil yang sama pada kompetensi kepribadian dosen dengan perolehan sebesar 3.72 yang berada pada level 4. Prilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan kerapian, kesopanan, dan kemampuan mengendalikan diri menurut persepsi mahasiswa sudah sangat baik. Dan hasil kompetensi sosial untuk keseluruhan dosen pascasarjana menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.58, kompetensi ini merupakan kompetensi dengan skor yang terendah dibandingkan dengan tiga kompetensi lainnya. Tetapi, skor tersebut masih berada pada level 4 yang berarti bahwa, mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam berkomunikasi dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi. Butir yang paling nilai rendah pada kompetensi sosial adalah memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin. Artinya dosen pada program pascasarjana kurang memperhatikan tingkat disiplin mahasiswa dalam proses pembelajaran.

| | | |
|---|------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

1. Program Studi Magister Ilmu Hukum

Berdasarkan hasil monev kinerja dosen pada program studi Magister Ilmu Hukum tabel 2, dapat dinyatakan bahwa seluruh dosen memiliki kompetensi yang sangat baik dan berada di level 4 dengan skor rata-rata 3.71. Dilihat dari masing-masing kompetensi pedagogik, profesional, kepribadian maupun kompetensi sosial perolehan rata-rata juga sudah sangat baik.

Tabel 2
Monev Kinerja Dosen Program Studi Magister Ilmu Hukum

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|---------------------|--------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | DR. SURYATMONO. SH. M.HUM | 18 | 3.90 | 3.94 | 3.97 | 3.94 | 3.94 |
| 2 | DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM | 18 | 3.86 | 3.83 | 3.90 | 3.89 | 3.87 |
| 3 | DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM | 18 | 3.77 | 3.84 | 3.74 | 3.87 | 3.80 |
| 4 | DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM | 20 | 3.64 | 3.54 | 3.75 | 3.62 | 3.64 |
| 5 | DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM | 20 | 3.67 | 3.69 | 3.61 | 3.45 | 3.60 |
| 6 | DR. ALPI SAHARI SH. MHUM | 20 | 3.68 | 3.62 | 3.58 | 3.47 | 3.59 |
| 7 | DR. EDY WARMAN SH.M.HUM | 20 | 3.63 | 3.61 | 3.58 | 3.43 | 3.56 |
| Total Program Studi | | 134 | 3.73 | 3.73 | 3.73 | 3.67 | 3.71 |

2. Hasil Monev Kinerja Dosen Program Studi Magister Manajemen.

Berdasarkan hasil monev kinerja dosen pada program studi Magister Manajemen tabel 3, ditemukan bahwa semua dosen memiliki kompetensi yang sangat baik. Ditinjau dari kompetensi pedagogik, profesional, kepribadian maupun kompetensi sosial perolehan rata-rata juga sudah sangat baik yaitu sebesar 3,70. Jika dilihat dari setiap butir pernyataan yang perlu diperhatikan adalah dari aspek sosial yakni memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin. Hal ini menunjukkan bahwa perhatian terhadap penghargaan masih perlu ditingkatkan dosen untuk memotivasi mahasiswa. Pada kompetensi sosial ini, hanya ada satu dosen yang memperoleh kriteria baik dengan skor 3.20 pada kompetensi sosial, selain itu semua dosen dinyatakan sudah sangat baik.

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

Tabel 3

Monev Kinerja Dosen Program Studi Magister Manajemen

| No | Nama Dosen | Sam pel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|---------------------|---------------------------------------|------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------------|
| | | | Paeda gogik | Profe sional | Kepri badian | Sosial | |
| 1 | DR. MUHYARSYAH. SE. M.SI | 19 | 3.95 | 3.82 | 3.88 | 3.71 | 3.84 |
| 2 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA | 19 | 3.89 | 3.85 | 3.88 | 3.71 | 3.83 |
| 3 | HAZMANAN KHAIR SE. MBA | 19 | 3.91 | 3.86 | 3.86 | 3.67 | 3.82 |
| 4 | Dr. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.Si | 20 | 3.93 | 3.82 | 3.89 | 3.65 | 3.82 |
| 5 | DR. IR. SUWITO. MM. | 12 | 3.83 | 3.76 | 3.90 | 3.70 | 3.80 |
| 6 | PROF. DR. YUSNANDI MS | 9 | 3.89 | 3.84 | 3.87 | 3.53 | 3.78 |
| 7 | DR. BAHDIN NUR TANJUNG SE. MSI | 18 | 3.85 | 3.79 | 3.78 | 3.71 | 3.78 |
| 8 | H. MUIZ FAUZI RAMBE MM | 20 | 3.69 | 3.75 | 3.88 | 3.69 | 3.75 |
| 9 | DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP | 19 | 3.80 | 3.79 | 3.79 | 3.59 | 3.74 |
| 10 | DR. SJAHRI EFFENDI P. M.SI., M.PSI | 12 | 3.73 | 3.67 | 3.75 | 3.63 | 3.69 |
| 11 | PROF. DR. HARUN SITOMPUL | 9 | 3.81 | 3.63 | 3.76 | 3.58 | 3.69 |
| 12 | DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA | 9 | 3.74 | 3.64 | 3.75 | 3.56 | 3.67 |
| 13 | PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS | 9 | 3.82 | 3.71 | 3.65 | 3.49 | 3.67 |
| 14 | IR. SATRIA TIRTAYASA MM., PHD | 9 | 3.49 | 3.59 | 3.54 | 3.29 | 3.47 |
| 15 | DR. FAJAR PASARIBU SE., MSI | 9 | 3.58 | 3.43 | 3.46 | 3.31 | 3.45 |
| 16 | DR. PRAWIDIA HARIANI M.Si | 9 | 3.53 | 3.42 | 3.48 | 3.20 | 3.41 |
| Total Program Studi | | 221 | 3.78 | 3.71 | 3.76 | 3.56 | 3.70 |

3. Program Studi Magister Ilmu Komunikasi

Hasil monev kinerja dosen pada program studi Magister Ilmu Komunikasi diuraikan pada tabel 4, bahwa seluruh dosen memiliki kompetensi yang sangat baik. Hanya ada dua dosen yang memiliki skor kompetensi pada kriteria baik yakni pada kompetensi sosial dan kompetensi professional, selain itu sudah dinilai sangat baik. Ditinjau dari masing-masing aspek kompetensi paedagogik, profesional, kepribadian maupun kompetensi sosial perolehan rata-rata sebesar 3,77. Sama seperti pada Program Magister Manajemen pada kompetensi sosial yang perlu diperhatikan adalah memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin. Skornya sebesar 3.21 masih dikategorikan baik.

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

Tabel 4
Hasil Monev Kinerja Dosen Program Studi
Magister Ilmu Komunikasi

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|---------------------|--------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | HJ. RAHMANITA MA. PHD. | 11 | 3.97 | 3.96 | 4.00 | 3.98 | 3.98 |
| 2 | DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI | 11 | 3.92 | 3.91 | 3.92 | 3.95 | 3.92 |
| 3 | DR. MAHYUZAR. MSI | 7 | 3.84 | 3.82 | 4.00 | 3.91 | 3.89 |
| 4 | SYARIFUDDIN MSC PHD | 8 | 3.85 | 3.94 | 3.91 | 3.62 | 3.83 |
| 5 | PROF. SYUKUR KHOLIL DALIMUNTHE | 11 | 3.86 | 3.84 | 3.80 | 3.65 | 3.79 |
| 6 | RUDIANTO S.SOS M.SI | 11 | 3.90 | 3.84 | 3.83 | 3.56 | 3.78 |
| 7 | DR. DRS. ISKANDAR ZULKARNAIN | 11 | 3.82 | 3.81 | 3.85 | 3.63 | 3.77 |
| 8 | DRS. YAN HENDRA M.SI | 12 | 3.76 | 3.77 | 3.85 | 3.53 | 3.73 |
| 9 | PROF DR. ENKGUS KUSWARA | 9 | 3.79 | 3.71 | 3.69 | 3.53 | 3.68 |
| 10 | DRS, SYARIFUDDIN MSI | 8 | 3.58 | 3.73 | 3.73 | 3.65 | 3.67 |
| 11 | DR. AMIR PURBA | 8 | 3.64 | 3.66 | 3.88 | 3.23 | 3.60 |
| 12 | PROF. DR SUWARDI LUBIS | 7 | 3.23 | 3.67 | 3.88 | 3.57 | 3.59 |
| Total Program Studi | | 114 | 3.76 | 3.81 | 3.86 | 3.65 | 3.77 |

4. Hasil Monev Kinerja Dosen Program Studi Magister Kenotariatan

Pada Program Studi Magister Kenotariatan penilaian kinerja dosen oleh mahasiswa cukup beragam, dari 17 dosen yang dimonev, 13 orang dosen memiliki kompetensi rata-rata sangat baik dengan skor diatas 3.26. Sedangkan sisanya 4 dosen lagi berada pada level 3 dengan kriteria berkinerja baik, dan 2 dosen skornya masih rendah kurang dari 3.00. Walaupun demikian rata-rata skor keseluruhan sebesar 3.47 berada pada kriteria sangat baik.

Tabel 5
Hasil Monev Kinerja Dosen Program Studi Magister Kenotariatan

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----|--|--------|------------|-------------|-------------|--------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM | 20 | 3.84 | 3.84 | 3.90 | 3.94 | 3.88 |
| 2 | PROF. DR. HJ. YULIA MIRWATI SH. CN. MH | 20 | 3.89 | 3.81 | 3.88 | 3.93 | 3.88 |
| 3 | DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM | 20 | 3.82 | 3.81 | 3.84 | 3.88 | 3.84 |
| 4 | DR. MARZUKI M.HUM | 20 | 3.64 | 3.75 | 3.76 | 3.71 | 3.72 |

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|---------------------|-----------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 5 | DR. T. ERWINSYAHBANA. SH. M.HUM | 20 | 3.67 | 3.75 | 3.68 | 3.72 | 3.71 |
| 6 | DR. SURYA PERDANA SH. M.HUM | 20 | 3.68 | 3.70 | 3.62 | 3.81 | 3.70 |
| 7 | PROF. DR. H. ASMUNI. MA | 20 | 3.71 | 3.67 | 3.70 | 3.46 | 3.63 |
| 8 | PROF. DR. H. EDI WARMAN. SH.M.HUM | 20 | 3.68 | 3.65 | 3.58 | 3.46 | 3.59 |
| 9 | DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN | 20 | 3.65 | 3.36 | 3.53 | 3.82 | 3.59 |
| 10 | DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM | 20 | 3.58 | 3.63 | 3.45 | 3.61 | 3.57 |
| 11 | HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM | 20 | 3.57 | 3.54 | 3.53 | 3.56 | 3.55 |
| 12 | PROF. DR. TAN KAMELO SH. MS | 20 | 3.48 | 3.53 | 3.35 | 3.60 | 3.49 |
| 13 | FARID WAJDI.SH. M.HUM PHD | 20 | 3.46 | 3.30 | 3.23 | 3.27 | 3.31 |
| 14 | DR. MHD. ARIFIN SH. MHUM | 20 | 3.33 | 3.09 | 3.05 | 3.18 | 3.16 |
| 15 | DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM | 20 | 3.26 | 3.04 | 3.21 | 3.07 | 3.14 |
| 16 | DR. RAMLAN .SH. M.HUM | 20 | 2.89 | 2.76 | 3.05 | 2.77 | 2.87 |
| 17 | DR. ALPI SAHARI .SH.M.HUM | 20 | 2.41 | 2.35 | 2.43 | 2.35 | 2.38 |
| Total Program Studi | | 340 | 3.50 | 3.45 | 3.46 | 3.48 | 3.47 |

5. Program Studi Magister Akuntansi

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi kinerja dosen pada program studi Magister Akuntansi pada tabel 6 dapat disimpulkan bahwa seluruh dosen memiliki kompetensi yang sangat baik dan berada dilevel 4. Dari semua kompetensi pedagogik, profesional, kepribadian maupun kompetensi sosial perolehan rata-rata sebesar 3,69. Namun sama seperti pada Program Studi Magister Manajemen dan Magister Ilmu Komunikasi, bahwa memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin, pada kompetensi sosial skornya juga yang paling rendah sebesar 2.83.

Tabel 6
Kinerja Dosen Program Studi Magister Akuntansi

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----|----------------------------|--------|------------|-------------|-------------|--------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | IRFAN SE MM | 6 | 3.92 | 3.83 | 3.94 | 3.80 | 3.87 |
| 2 | DR. ARFAN IKHSAN SE. MSI | 6 | 4.00 | 4.00 | 4.00 | 3.40 | 3.85 |
| 3 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | 18 | 3.79 | 3.91 | 3.81 | 3.64 | 3.79 |
| 4 | HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI | 18 | 3.73 | 3.88 | 3.82 | 3.61 | 3.76 |
| 5 | SUKMA LESMANA SE MSI | 20 | 3.74 | 3.67 | 3.72 | 3.85 | 3.74 |

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|---------------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 6 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA | 18 | 3.75 | 3.84 | 3.75 | 3.54 | 3.72 |
| 7 | DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK | 20 | 3.71 | 3.41 | 3.79 | 3.88 | 3.70 |
| 8 | SRI RAHAYU SE MSI | 18 | 3.81 | 3.67 | 3.78 | 3.49 | 3.69 |
| 9 | DR. MUHYARSYAH SE MSI | 20 | 3.80 | 3.76 | 3.80 | 3.33 | 3.67 |
| 10 | DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI | 20 | 3.75 | 3.55 | 3.56 | 3.46 | 3.58 |
| 11 | PROF DR. FACHRUDDIN M.SM.AK | 20 | 3.46 | 3.44 | 3.76 | 3.15 | 3.45 |
| 12 | PROF MOENAF M.ACC. AK | 18 | 3.49 | 3.43 | 3.52 | 3.34 | 3.44 |
| Total Program Studi | | 202 | 3.75 | 3.70 | 3.77 | 3.54 | 3.69 |

Hasil monev yang dilaksanakan pada semester ganjil tahun 2015/ 2016 jika dibandingkan dengan perolehan hasil monev sebelumnya mengalami peningkatan. Besarnya peningkatan kinerja dosen pascasarjana mencapai 54%. Skor total kompetensi awalnya sebesar 3.17 dengan kriteria baik naik menjadi 3.70 dengan kriteria sangat baik. Begitu juga dengan skor pada masing-masing kompetensi yang meliputi kompetensi pedagogik, profesional, kepribadian dan kompetensi sosial seluruhnya mengalami kenaikan yang sangat baik, hal ini dapat dilihat pada tabel 7.

Tabel-7.
Perkembangan Hasil Monev Tahun Akademik 2014-2015 dengan Monev
Kedua Tahun Akademik 2015-2016

| KOMPETENSI | Genap 2014-2015 | Genap 2015-2016 | Pertumbuhan |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Kompetensi Pedagogik | 3.17 | 3.70 | 0.63 |
| Kompetensi Profesional | 3.13 | 3.68 | 0.55 |
| Kompetensi Kepribadian | 3.20 | 3.72 | 0.48 |
| Kompetensi Sosial | 3.00 | 3.58 | 0.58 |
| Total Kompetensi | 3.13 | 3.67 | 0.54 |

| | | |
|---|----------------------------------|------------------------------|
|  UMSU Unggul Cerdas Terpercaya | FAKULTAS PASCASARJANA | Waktu Pelaksanaan : Mei 2016 |
| | LAPORAN MONEV | Edisi : 5 |
| | KINERJA DOSEN | Kode : PPS.BPM.MONEV.07.01 |

H. Kesimpulan

1. Pengukuran kinerja dosen Pascasarjana UMSU dalam kegiatan monev ini dilakukan terhadap proses pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen dikelas masing-masing. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa kinerja dosen sudah sangat baik, dan rata-rata mengalami peningkatan dari kinerja dosen pada monev sebelumnya. Kinerja dosen Pascasarjana UMSU yang menunjukkan skor tertinggi adalah program studi Magister Ilmu Komunikasi.
2. Dilihat pada masing-masing indikator pengukuran kinerja, semua kompetensi dinyatakan sudah sangat baik, karena bak kompetensi pedagogik, professional, kepribadian dan sosial seluruhnya berada pada level 4.
3. Unsur yang masih perlu diperhatikan hanya pada pernyataan aspek memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin. Artinya dosen pada program pascasarjana kurang memperhatikan tingkat disiplin mahasiswa dalam proses pembelajaran.

I. Lampiran

1. Lampiran Ranking Fakultas

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Fakultas Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Home Base | Sam pel | Kompetensi | | | | Total Kompe tensi |
|----|--|-----------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------|-------------------------|
| | | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | DR. SURYATMONO. SH. M.HUM | Magister Ilmu Hukum | 18 | 3.90 | 3.94 | 3.97 | 3.94 | 3.94 |
| 2 | DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.84 | 3.84 | 3.90 | 3.94 | 3.88 |
| 3 | PROF. DR. HJ. YULIA MIRWATI SH. CN. MH | Magister Kenotariatan | 20 | 3.89 | 3.81 | 3.88 | 3.93 | 3.88 |
| 4 | DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM | Magister Ilmu Hukum | 18 | 3.86 | 3.83 | 3.90 | 3.89 | 3.87 |
| 5 | DR. MUHYARSYAH. SE. M.SI | Magister Manajemen | 19 | 3.95 | 3.82 | 3.95 | 3.71 | 3.86 |
| 6 | DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.82 | 3.81 | 3.84 | 3.88 | 3.84 |
| 7 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA | Magister Manajemen | 19 | 3.89 | 3.85 | 3.88 | 3.71 | 3.83 |
| 8 | HAZMANAN KHAIR SE. MBA | Magister Manajemen | 19 | 3.91 | 3.86 | 3.86 | 3.67 | 3.82 |
| 9 | Dr. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.Si | Magister Manajemen | 20 | 3.93 | 3.82 | 3.89 | 3.65 | 3.82 |
| 10 | DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM | Magister Ilmu Hukum | 18 | 3.77 | 3.84 | 3.74 | 3.87 | 3.80 |
| 11 | DR. IR. SUWITO. MM. | Magister Manajemen | 12 | 3.83 | 3.76 | 3.90 | 3.70 | 3.80 |
| 12 | PROF. DR. YUSNANDI MS | Magister Manajemen | 9 | 3.89 | 3.84 | 3.87 | 3.53 | 3.78 |
| 13 | DR. BAHDIN NUR TANJUNG SE. MSI | Magister Manajemen | 18 | 3.85 | 3.79 | 3.78 | 3.71 | 3.78 |
| 14 | H. MUIZ FAUZI RAMBE MM | Magister Manajemen | 20 | 3.69 | 3.75 | 3.88 | 3.69 | 3.75 |

| No | Nama Dosen | Home Base | Sam pel | Kompetensi | | | | Total Kompe tensi |
|----|---------------------------------------|-------------------------|---------|------------|-------------|-------------|--------|-------------------|
| | | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 15 | DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP | Magister Manajemen | 19 | 3.80 | 3.79 | 3.79 | 3.59 | 3.74 |
| 16 | DR. MARZUKI M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.64 | 3.75 | 3.76 | 3.71 | 3.72 |
| 17 | DR. T. ERWINSYAHBANA. SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.67 | 3.75 | 3.68 | 3.72 | 3.71 |
| 18 | DR. SURYA PERDANA SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.68 | 3.70 | 3.62 | 3.81 | 3.70 |
| 19 | DR. SJHRIL EFFENDI P. M.SI.MPSI | Magister Manajemen | 12 | 3.73 | 3.67 | 3.75 | 3.63 | 3.69 |
| 20 | PR. DR. HARUN SITOMPUL | Magister Manajemen | 9 | 3.81 | 3.63 | 3.76 | 3.58 | 3.69 |
| 21 | DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA | Magister Manajemen | 9 | 3.74 | 3.64 | 3.75 | 3.56 | 3.67 |
| 22 | PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS | Magister Manajemen | 9 | 3.82 | 3.71 | 3.65 | 3.49 | 3.67 |
| 23 | DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM | Magister Ilmu Hukum | 20 | 3.64 | 3.54 | 3.75 | 3.62 | 3.64 |
| 24 | PROF. DR. H. ASMUNI. MA | Magister Kenotariatan | 20 | 3.71 | 3.67 | 3.70 | 3.46 | 3.63 |
| 25 | DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM | Magister Ilmu Hukum | 20 | 3.67 | 3.69 | 3.61 | 3.45 | 3.60 |
| 26 | PROF. DR. H. EDI WARMA. SH.M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.68 | 3.65 | 3.58 | 3.46 | 3.59 |
| 27 | DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN | Magister Kenotariatan | 20 | 3.65 | 3.36 | 3.53 | 3.82 | 3.59 |
| 28 | DR. ALPI SAHARI SH. MHUM | Magister Ilmu Hukum | 20 | 3.68 | 3.62 | 3.58 | 3.47 | 3.59 |
| 29 | DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.58 | 3.63 | 3.45 | 3.61 | 3.57 |
| 30 | DR. EDY WARMAN SH.M.HUM | Magister Ilmu Hukum | 20 | 3.63 | 3.61 | 3.58 | 3.43 | 3.56 |
| 31 | HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.57 | 3.54 | 3.53 | 3.56 | 3.55 |
| 32 | DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI | Magister Ilmu Akuntansi | 20 | 3.53 | 3.65 | 3.65 | 3.25 | 3.52 |

| No | Nama Dosen | Home Base | Sam pel | Kompetensi | | | | Total Kompe tensi |
|----|-------------------------------------|--------------------------|---------|------------|-------------|-------------|--------|-------------------|
| | | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 33 | PROF. DR. TAN KAMELO SH. MS | Magister Kenotariatan | 20 | 3.48 | 3.53 | 3.35 | 3.60 | 3.49 |
| 34 | IR. SATRIA TIRTAYASA MM PHD | Magister Manajemen | 9 | 3.49 | 3.59 | 3.54 | 3.29 | 3.47 |
| 35 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | Magister Manajemen | 9 | 3.58 | 3.43 | 3.46 | 3.31 | 3.45 |
| 36 | DR. MUHYARSYAH SE MSI | Magister Ilmu Akuntansi | 20 | 3.42 | 3.52 | 3.65 | 3.12 | 3.43 |
| 37 | DR. PRAWIDIA HARIANI | Magister Manajemen | 9 | 3.53 | 3.42 | 3.48 | 3.20 | 3.41 |
| 38 | DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI | Magister Ilmu Komunikasi | 11 | 3.36 | 3.45 | 3.59 | 3.15 | 3.39 |
| 39 | SYARIFUDDIN MSC PHD | Magister Ilmu Komunikasi | 8 | 3.25 | 3.48 | 3.66 | 3.03 | 3.36 |
| 40 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA | Magister Ilmu Akuntansi | 18 | 3.36 | 3.45 | 3.52 | 3.05 | 3.35 |
| 41 | PROF DR. ENKGUS KUSWARA | Magister Ilmu Komunikasi | 9 | 3.25 | 3.33 | 3.69 | 3.05 | 3.33 |
| 42 | PROF. SYUKUR KHOIL DALIMUNTHE | Magister Ilmu Komunikasi | 11 | 3.26 | 3.33 | 3.55 | 3.14 | 3.32 |
| 43 | FARID WAJDI.SH. M.HUM PHD | Magister Kenotariatan | 20 | 3.46 | 3.30 | 3.23 | 3.27 | 3.31 |
| 44 | HJ. RAHMANITA MA. PHD. | Magister Ilmu Komunikasi | 11 | 3.15 | 3.26 | 3.75 | 3.08 | 3.31 |
| 45 | PROF DR. FACHRUDDIN M.SM.AK | Magister Ilmu Akuntansi | 20 | 3.36 | 3.31 | 3.41 | 3.15 | 3.31 |
| 46 | PROF. DR SUWARDI LUBIS | Magister Ilmu Komunikasi | 7 | 3.23 | 3.36 | 3.48 | 3.12 | 3.30 |
| 47 | DR. AMIR PURBA | Magister Ilmu Komunikasi | 8 | 3.23 | 3.30 | 3.42 | 3.23 | 3.29 |
| 48 | SUKMA LEMANA SE MSI | Magister Ilmu Akuntansi | 20 | 3.21 | 3.36 | 3.41 | 3.15 | 3.28 |
| 49 | DR. MAHYUZAR. MSI | Magister Ilmu Komunikasi | 7 | 3.12 | 3.26 | 3.65 | 3.10 | 3.28 |
| 50 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | Magister Ilmu Akuntansi | 18 | 3.25 | 3.36 | 3.45 | 3.00 | 3.27 |

| No | Nama Dosen | Home Base | Sam pel | Kompetensi | | | | Total Kompe tensi |
|-----------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| | | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 51 | SRI RAHAYU SE MSI | Magister Ilmu Akuntansi | 18 | 3.32 | 3.45 | 3.25 | 3.01 | 3.26 |
| 52 | DRS. YAN HENDRA M.SI | Magister Ilmu Komunikasi | 12 | 3.21 | 3.36 | 3.45 | 3.00 | 3.26 |
| 53 | DR. DRS. ISKANDAR ZULKARNAIN | Magister Ilmu Komunikasi | 11 | 3.06 | 3.31 | 3.65 | 3.00 | 3.26 |
| 54 | PROF MOENAF M.ACC. AK | Magister Ilmu Akuntansi | 18 | 3.33 | 3.43 | 3.23 | 3.00 | 3.25 |
| 55 | HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI | Magister Ilmu Akuntansi | 18 | 3.15 | 3.36 | 3.41 | 3.05 | 3.24 |
| 56 | DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK | Magister Ilmu Akuntansi | 20 | 3.31 | 3.25 | 3.33 | 3.00 | 3.22 |
| 57 | IRFAN SE MM | Magister Ilmu Akuntansi | 6 | 3.05 | 3.28 | 3.48 | 3.00 | 3.20 |
| 58 | DRS, SYARIFUDDIN MSI | Magister Ilmu Komunikasi | 8 | 3.00 | 3.25 | 3.55 | 3.00 | 3.20 |
| 59 | DR. ARFAN IKHSAN SE. MSI | Magister Ilmu Akuntansi | 6 | 3.13 | 3.21 | 3.33 | 3.08 | 3.19 |
| 60 | RUDIANTO S.SOS M.SI | Magister Ilmu Komunikasi | 11 | 3.00 | 3.15 | 3.45 | 3.12 | 3.18 |
| 61 | DR. MHD. ARIFIN SH. MHUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.33 | 3.09 | 3.05 | 3.18 | 3.16 |
| 62 | DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 3.26 | 3.04 | 3.21 | 3.07 | 3.14 |
| 63 | DR. RAMLAN .SH. M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 2.89 | 2.76 | 3.05 | 2.77 | 2.87 |
| 64 | DR. ALPI SAHARI .SH.M.HUM | Magister Kenotariatan | 20 | 2.41 | 2.35 | 2.43 | 2.35 | 2.38 |
| Total Fakultas | | | 1011 | 3.49 | 3.51 | 3.58 | 3.37 | 3.49 |

2. Lampiran Ranking Program Studi

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Ilmu Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI | 20 | 3.53 | 3.65 | 3.65 | 3.25 | 3.52 |
| 2 | DR. MUHYARSYAH SE MSI | 20 | 3.42 | 3.52 | 3.65 | 3.12 | 3.43 |
| 3 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA | 18 | 3.36 | 3.45 | 3.52 | 3.05 | 3.35 |
| 4 | PROF DR. FACHRUDDIN M.SM.AK | 20 | 3.36 | 3.31 | 3.41 | 3.15 | 3.31 |
| 5 | SUKMA LEMANA SE MSI | 20 | 3.21 | 3.36 | 3.41 | 3.15 | 3.28 |
| 6 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | 18 | 3.25 | 3.36 | 3.45 | 3.00 | 3.27 |
| 7 | SRI RAHAYU SE MSI | 18 | 3.32 | 3.45 | 3.25 | 3.01 | 3.26 |
| 8 | PROF MOENAF M.ACC. AK | 18 | 3.33 | 3.43 | 3.23 | 3.00 | 3.25 |
| 9 | HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI | 18 | 3.15 | 3.36 | 3.41 | 3.05 | 3.24 |
| 10 | DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK | 20 | 3.31 | 3.25 | 3.33 | 3.00 | 3.22 |
| 11 | IRFAN SE MM | 6 | 3.05 | 3.28 | 3.48 | 3.00 | 3.20 |
| 12 | DR. ARFAN IKHSAN SE. MSI | 6 | 3.13 | 3.21 | 3.33 | 3.08 | 3.19 |
| Total Program Studi | | 202 | 3.29 | 3.39 | 3.43 | 3.07 | 3.29 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Ilmu Komunikasi
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|-------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 13 | DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI | 11 | 3.36 | 3.45 | 3.59 | 3.15 | 3.39 |
| 14 | SYARIFUDDIN MSC PHD | 8 | 3.25 | 3.48 | 3.66 | 3.03 | 3.36 |
| 15 | PROF DR. ENKGUS KUSWARA | 9 | 3.25 | 3.33 | 3.69 | 3.05 | 3.33 |
| 16 | PROF. SYUKUR KHOIL DALIMUNTHE | 11 | 3.26 | 3.33 | 3.55 | 3.14 | 3.32 |
| 17 | HJ. RAHMANITA MA. PHD. | 11 | 3.15 | 3.26 | 3.75 | 3.08 | 3.31 |
| 18 | PROF. DR SUWARDI LUBIS | 7 | 3.23 | 3.36 | 3.48 | 3.12 | 3.30 |
| 19 | DR. AMIR PURBA | 8 | 3.23 | 3.30 | 3.42 | 3.23 | 3.29 |
| 20 | DR. MAHYUZAR. MSI | 7 | 3.12 | 3.26 | 3.65 | 3.10 | 3.28 |
| 21 | DRS. YAN HENDRA M.SI | 12 | 3.21 | 3.36 | 3.45 | 3.00 | 3.26 |
| 22 | DR. DRS. ISKANDAR ZULKARNAIN | 11 | 3.06 | 3.31 | 3.65 | 3.00 | 3.26 |
| 23 | DRS, SYARIFUDDIN MSI | 8 | 3.00 | 3.25 | 3.55 | 3.00 | 3.20 |
| 24 | RUDIANTO S.SOS M.SI | 11 | 3.00 | 3.15 | 3.45 | 3.12 | 3.18 |
| Total Program Studi | | 114 | 3.18 | 3.32 | 3.57 | 3.08 | 3.29 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Ilmu Hukum
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|--------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 25 | DR. SURYATMONO. SH. M.HUM | 18 | 3.90 | 3.94 | 3.97 | 3.94 | 3.94 |
| 26 | DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM | 18 | 3.86 | 3.83 | 3.90 | 3.89 | 3.87 |
| 27 | DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM | 18 | 3.77 | 3.84 | 3.74 | 3.87 | 3.80 |
| 28 | DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM | 20 | 3.64 | 3.54 | 3.75 | 3.62 | 3.64 |
| 29 | DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM | 20 | 3.67 | 3.69 | 3.61 | 3.45 | 3.60 |
| 30 | DR. ALPI SAHARI SH. MHUM | 20 | 3.68 | 3.62 | 3.58 | 3.47 | 3.59 |
| 31 | DR. EDY WARMAN SH.M.HUM | 20 | 3.63 | 3.61 | 3.58 | 3.43 | 3.56 |
| Total Program Studi | | 134 | 3.73 | 3.73 | 3.73 | 3.67 | 3.71 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 32 | DR. MUHYARSYAH. SE. M.SI | 19 | 3.95 | 3.82 | 3.95 | 3.71 | 3.86 |
| 33 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA | 19 | 3.89 | 3.85 | 3.88 | 3.71 | 3.83 |
| 34 | HAZMANAN KHAIR SE. MBA | 19 | 3.91 | 3.86 | 3.86 | 3.67 | 3.82 |
| 35 | Dr. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.Si | 20 | 3.93 | 3.82 | 3.89 | 3.65 | 3.82 |
| 36 | DR. IR. SUWITO. MM. | 12 | 3.83 | 3.76 | 3.90 | 3.70 | 3.80 |
| 37 | PROF. DR. YUSNANDI MS | 9 | 3.89 | 3.84 | 3.87 | 3.53 | 3.78 |
| 38 | DR. BAHDIN NUR TANJUNG SE. MSI | 18 | 3.85 | 3.79 | 3.78 | 3.71 | 3.78 |
| 39 | H. MUIZ FAUZI RAMBE MM | 20 | 3.69 | 3.75 | 3.88 | 3.69 | 3.75 |
| 40 | DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP | 19 | 3.80 | 3.79 | 3.79 | 3.59 | 3.74 |
| 41 | DR. SJHRIL EFFENDI P. M.SI.MPSI | 12 | 3.73 | 3.67 | 3.75 | 3.63 | 3.69 |
| 42 | PR. DR. HARUN SITOMPUL | 9 | 3.81 | 3.63 | 3.76 | 3.58 | 3.69 |
| 43 | DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA | 9 | 3.74 | 3.64 | 3.75 | 3.56 | 3.67 |
| 44 | PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS | 9 | 3.82 | 3.71 | 3.65 | 3.49 | 3.67 |
| 45 | IR. SATRIA TIRTAYASA MM PHD | 9 | 3.49 | 3.59 | 3.54 | 3.29 | 3.47 |
| 46 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | 9 | 3.58 | 3.43 | 3.46 | 3.31 | 3.45 |
| 47 | DR. PRAWIDIA HARIANI | 9 | 3.53 | 3.42 | 3.48 | 3.20 | 3.41 |
| Total Program Studi | | 221 | 3.78 | 3.71 | 3.76 | 3.56 | 3.70 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Kenotariatan
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|--|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 48 | DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM | 20 | 3.84 | 3.84 | 3.90 | 3.94 | 3.88 |
| 49 | PROF. DR. HJ. YULIA MIRWATI SH. CN. MH | 20 | 3.89 | 3.81 | 3.88 | 3.93 | 3.88 |
| 50 | DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM | 20 | 3.82 | 3.81 | 3.84 | 3.88 | 3.84 |
| 51 | DR. MARZUKI M.HUM | 20 | 3.64 | 3.75 | 3.76 | 3.71 | 3.72 |
| 52 | DR. T. ERWINSYAHBANA. SH. M.HUM | 20 | 3.67 | 3.75 | 3.68 | 3.72 | 3.71 |
| 53 | DR. SURYA PERDANA SH. M.HUM | 20 | 3.68 | 3.70 | 3.62 | 3.81 | 3.70 |
| 54 | PROF. DR. H. ASMUNI. MA | 20 | 3.71 | 3.67 | 3.70 | 3.46 | 3.63 |
| 55 | PROF. DR. H. EDI WARMA. SH.M.HUM | 20 | 3.68 | 3.65 | 3.58 | 3.46 | 3.59 |
| 56 | DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN | 20 | 3.65 | 3.36 | 3.53 | 3.82 | 3.59 |
| 57 | DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM | 20 | 3.58 | 3.63 | 3.45 | 3.61 | 3.57 |
| 58 | HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM | 20 | 3.57 | 3.54 | 3.53 | 3.56 | 3.55 |
| 59 | PROF. DR. TAN KAMELO SH. MS | 20 | 3.48 | 3.53 | 3.35 | 3.60 | 3.49 |
| 60 | FARID WAJDI.SH. M.HUM PHD | 20 | 3.46 | 3.30 | 3.23 | 3.27 | 3.31 |
| 61 | DR. MHD. ARIFIN SH. MHUM | 20 | 3.33 | 3.09 | 3.05 | 3.18 | 3.16 |
| 62 | DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM | 20 | 3.26 | 3.04 | 3.21 | 3.07 | 3.14 |
| 63 | DR. RAMLAN .SH. M.HUM | 20 | 2.89 | 2.76 | 3.05 | 2.77 | 2.87 |
| 64 | DR. ALPI SAHARI .SH.M.HUM | 20 | 2.41 | 2.35 | 2.43 | 2.35 | 2.38 |
| Total Program Studi | | 340 | 3.50 | 3.45 | 3.46 | 3.48 | 3.47 |

3. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Ilmu Hukum

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Ilmu Hukum
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|--------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 25 | DR. ALPI SAHARI SH. MHUM | 20 | 3.68 | 3.62 | 3.58 | 3.47 | 3.59 |
| 26 | DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM | 20 | 3.67 | 3.69 | 3.61 | 3.45 | 3.60 |
| 27 | DR. EDY WARMAN SH.M.HUM | 20 | 3.63 | 3.61 | 3.58 | 3.43 | 3.56 |
| 28 | DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM | 18 | 3.77 | 3.84 | 3.74 | 3.87 | 3.80 |
| 29 | DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM | 18 | 3.86 | 3.83 | 3.90 | 3.89 | 3.87 |
| 30 | DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM | 20 | 3.64 | 3.54 | 3.75 | 3.62 | 3.64 |
| 31 | DR. SURYATMONO. SH. M.HUM | 18 | 3.90 | 3.94 | 3.97 | 3.94 | 3.94 |
| Total Program Studi | | 134 | 3.73 | 3.73 | 3.73 | 3.67 | 3.71 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. ALPI SAHARI SH. MHUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.95 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.80 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.75 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.85 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.70 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.50 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.45 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.68 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.50 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.75 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.60 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.65 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.60 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.62 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.50 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.40 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.75 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.50 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.60 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.58 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.00 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.05 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.65 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.47 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.68 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.62 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.58 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.47 |
| Total Kompetensi | | 3.59 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.75 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.90 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.50 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.75 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.75 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.65 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.45 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.67 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.65 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.85 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.65 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.80 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.65 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.69 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.50 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.35 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berprilaku | 20 | 3.80 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.60 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.61 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.00 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 2.90 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.75 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.45 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.67 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.69 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.61 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.45 |
| Total Kompetensi | | 3.60 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. EDY WARMAN SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.90 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.85 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.55 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.65 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.80 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.45 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.40 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.40 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.63 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.70 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.80 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.55 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.50 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.60 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.61 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.30 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.30 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.85 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.65 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.58 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 2.75 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.75 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.43 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.63 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.61 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.58 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.43 |
| Total Kompetensi | | 3.56 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.78 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.94 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.50 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.94 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.78 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.94 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.83 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.44 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.77 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.78 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.94 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 4.00 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.89 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.72 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.78 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.78 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.84 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.89 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.72 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.33 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.89 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.89 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.72 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.74 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 4.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.67 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.67 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 4.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 4.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.87 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.77 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.84 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.74 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.87 |
| Total Kompetensi | | 3.80 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.94 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.94 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.89 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.78 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.89 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.89 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.83 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.72 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.86 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.78 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.78 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.78 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.89 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.89 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.78 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.94 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.83 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.89 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.94 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 4.00 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.83 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.89 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.83 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.90 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.89 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.72 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.89 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.94 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 4.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.89 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.86 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.83 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.90 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.89 |
| Total Kompetensi | | 3.87 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.65 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.60 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.90 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.90 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.80 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.20 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.60 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.64 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.65 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.20 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.55 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.35 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.55 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.75 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.54 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.80 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.60 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.60 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.75 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.65 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.35 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.80 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.62 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.64 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.54 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.62 |
| Total Kompetensi | | 3.64 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. SURYATMONO. SH. M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.83 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.94 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.72 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 4.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.94 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.94 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.89 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.89 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.90 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.89 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.89 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.89 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.94 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 4.00 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 4.00 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.94 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.94 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 4.00 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 4.00 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.89 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 4.00 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.94 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.97 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.94 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 4.00 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.94 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 4.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 3.83 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.94 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.90 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.94 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.97 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.94 |
| Total Kompetensi | | 3.94 |

4. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Manajemen

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 32 | Dr. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.Si | 20 | 3.93 | 3.82 | 3.89 | 3.65 | 3.82 |
| 33 | DR. MUHYARSYAH. SE. M.SI | 19 | 3.95 | 3.82 | 3.95 | 3.71 | 3.86 |
| 34 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA | 19 | 3.89 | 3.85 | 3.88 | 3.71 | 3.83 |
| 35 | DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP | 19 | 3.80 | 3.79 | 3.79 | 3.59 | 3.74 |
| 36 | DR. BAH DIN NUR TANJUNG SE. MSI | 18 | 3.85 | 3.79 | 3.78 | 3.71 | 3.78 |
| 37 | DR. PRAWIDIA HARIANI | 9 | 3.53 | 3.42 | 3.48 | 3.20 | 3.41 |
| 38 | DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA | 9 | 3.74 | 3.64 | 3.75 | 3.56 | 3.67 |
| 39 | PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS | 9 | 3.82 | 3.71 | 3.65 | 3.49 | 3.67 |
| 40 | PR. DR. HARUN SITOMPUL | 9 | 3.81 | 3.63 | 3.76 | 3.58 | 3.69 |
| 41 | IR. Satria TIRTAYASA MM PHD | 9 | 3.49 | 3.59 | 3.54 | 3.29 | 3.47 |
| 42 | DR. IR. SUWITO. MM. | 12 | 3.83 | 3.76 | 3.90 | 3.70 | 3.80 |
| 43 | H. MUIZ FAUZI RAMBE MM | 20 | 3.69 | 3.75 | 3.88 | 3.69 | 3.75 |
| 44 | DR. SJahril Effendi P. M.SI.MPSI | 12 | 3.73 | 3.67 | 3.75 | 3.63 | 3.69 |
| 45 | PROF. DR. YUSNANDI MS | 9 | 3.89 | 3.84 | 3.87 | 3.53 | 3.78 |
| 46 | HAZMANAN KHAIR SE. MBA | 19 | 3.91 | 3.86 | 3.86 | 3.67 | 3.82 |
| 47 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | 9 | 3.58 | 3.43 | 3.46 | 3.31 | 3.45 |
| Total Program Studi | | 221 | 3.78 | 3.71 | 3.76 | 3.56 | 3.70 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.SI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.95 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.85 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.95 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.80 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.90 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.95 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 4.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.93 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.84 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.90 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.89 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.65 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.85 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.82 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.75 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.75 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.95 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.95 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.95 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 4.00 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.89 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.89 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.50 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.21 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.85 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.65 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.93 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.82 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.89 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi | | 3.82 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. MUHYARSYAH. SE. M.SI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 19 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 19 | 3.95 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 19 | 3.95 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 19 | 3.89 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 19 | 3.89 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 19 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 19 | 3.95 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 19 | 4.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.95 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 19 | 3.89 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 19 | 3.84 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 19 | 3.79 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 19 | 3.89 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 19 | 3.79 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 19 | 3.74 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 19 | 3.79 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.82 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 19 | 3.79 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 19 | 3.79 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 19 | 3.89 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 19 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 19 | 3.95 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 19 | 3.84 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.88 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 19 | 3.89 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 19 | 3.68 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 19 | 3.05 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 19 | 3.95 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 19 | 3.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.71 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 19 | 3.95 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 19 | 3.82 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 19 | 3.88 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 19 | 3.71 |
| Total Kompetensi | | 3.84 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. WIDIA ASTUTI SE,M.SI.AK.QIA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 19 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 19 | 3.95 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 19 | 3.84 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 19 | 3.89 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 19 | 3.84 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 19 | 3.84 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 19 | 3.84 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 19 | 3.89 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.89 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 19 | 3.84 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 19 | 3.89 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 19 | 3.84 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 19 | 3.84 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 19 | 3.84 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 19 | 3.95 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 19 | 3.74 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.85 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 19 | 3.84 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 19 | 3.74 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 19 | 3.95 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 19 | 3.84 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 19 | 3.94 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 19 | 3.94 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.88 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 19 | 3.94 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 19 | 3.58 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 19 | 3.21 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 19 | 3.89 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 19 | 3.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.71 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|------|
| Aspek Paedagogik | 19 | 3.89 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 19 | 3.85 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 19 | 3.88 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 19 | 3.71 |
| Total Kompetensi | | 3.83 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 19 | 3.84 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 19 | 3.79 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 19 | 3.79 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 19 | 3.84 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 19 | 3.79 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 19 | 3.74 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 19 | 3.74 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 19 | 3.84 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.80 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 19 | 3.79 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 19 | 3.79 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 19 | 3.79 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 19 | 3.79 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 19 | 3.79 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 19 | 3.89 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 19 | 3.68 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.79 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 19 | 3.63 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 19 | 3.74 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 19 | 3.79 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 19 | 3.95 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 19 | 3.79 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 19 | 3.84 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.79 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 19 | 3.89 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 19 | 3.58 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 19 | 3.05 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 19 | 3.63 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 19 | 3.79 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.59 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 19 | 3.80 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 19 | 3.79 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 19 | 3.79 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 19 | 3.59 |
| Total Kompetensi | | 3.74 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. BAHDIN NUR TANJUNG,SE.,M.SI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.94 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.72 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.94 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.67 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.83 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.76 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.89 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.85 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.78 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.72 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.83 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.78 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.72 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.89 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.78 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.79 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.50 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.72 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.78 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.89 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.89 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.88 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.78 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.76 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.61 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.39 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.94 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 3.83 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.71 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.85 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.79 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.78 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.71 |
| Total Kompetensi | | 3.78 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. PRAWIDIA HARIANI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 3.78 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.63 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 2.63 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 3.22 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.75 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.63 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.63 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.53 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.63 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.63 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.38 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.38 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.38 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.00 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.56 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.42 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.38 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.13 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.38 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 3.78 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.63 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.63 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.48 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.38 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.13 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 2.88 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.63 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.20 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.53 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.42 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.48 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.20 |
| Total Kompetensi | | 3.41 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.89 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 3.11 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 4.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.78 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 3.78 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.67 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.74 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.44 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.67 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.67 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.50 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.63 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.67 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.89 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.64 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.63 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.88 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.67 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.67 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.75 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.44 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.22 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.78 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.67 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.56 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.74 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.64 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.56 |
| Total Kompetensi | | 3.67 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR.IR.H.SUHERMAN SULAIMAN, MS**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 4.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 3.56 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 3.78 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.78 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.78 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.82 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.78 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.78 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.33 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.89 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.89 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.78 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.71 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.67 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.22 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.56 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.78 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.65 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.33 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.44 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.56 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.44 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.49 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.82 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.71 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.49 |
| Total Kompetensi | | 3.67 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR.HARUN SITOMPUL**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.89 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 3.67 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 4.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.44 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 3.89 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.78 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.78 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.81 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.67 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.78 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.44 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.44 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.89 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.63 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.67 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.67 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.67 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.89 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.76 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.33 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.33 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.89 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.67 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.58 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.81 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.63 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.76 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.58 |
| Total Kompetensi | | 3.69 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
IR. SATRIA TIRTAYASA.MM.PHD**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 3.78 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.67 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 2.67 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 3.44 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.33 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.33 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.67 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.49 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.44 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.56 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.44 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.56 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.89 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.59 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.67 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.56 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.56 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.22 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.22 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.54 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.22 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.33 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.44 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.33 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.11 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.29 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.49 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.59 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.54 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.29 |
| Total Kompetensi | | 3.47 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.IR.SUWITO.MM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 12 | 3.92 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 12 | 4.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 12 | 2.92 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 12 | 4.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 12 | 4.00 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 12 | 3.92 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 12 | 4.00 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 12 | 3.92 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.83 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 12 | 3.75 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 12 | 3.67 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 12 | 3.42 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 12 | 3.92 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 12 | 3.92 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 12 | 3.75 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 12 | 3.92 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.76 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 12 | 4.00 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 12 | 4.00 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 12 | 3.58 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 12 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 12 | 3.83 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 12 | 4.00 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.90 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 12 | 3.58 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 12 | 3.67 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 12 | 3.42 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 12 | 3.92 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 12 | 3.92 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.70 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 12 | 3.83 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 12 | 3.76 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 12 | 3.90 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 12 | 3.70 |
| Total Kompetensi | | 3.80 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
H. MUIZ FAUZI RAMBE MM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.95 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.90 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.05 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.80 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.95 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.35 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.69 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.85 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.95 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 4.00 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.45 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.50 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.75 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.75 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.90 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.95 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.90 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.90 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.80 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.84 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.88 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.89 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.65 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.15 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.80 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.69 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.69 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.88 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.69 |
| Total Kompetensi | | 3.75 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. SJAHRIL EFENDI P.M.SI.MPSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 12 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 12 | 4.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 12 | 3.08 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 12 | 3.92 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 12 | 4.00 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 12 | 3.42 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 12 | 3.67 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 12 | 3.75 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.73 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 12 | 3.75 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 12 | 3.58 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 12 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 12 | 3.58 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 12 | 3.58 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 12 | 3.75 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 12 | 3.92 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.67 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 12 | 3.58 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 12 | 3.58 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 12 | 3.67 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 12 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 12 | 3.75 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 12 | 3.92 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.75 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 12 | 3.75 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 12 | 3.33 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 12 | 3.08 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 12 | 4.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 12 | 4.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.63 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 12 | 3.73 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 12 | 3.67 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 12 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 12 | 3.63 |
| Total Kompetensi | | 3.69 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR. YUSNANDI.MS**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.78 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 3.33 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 4.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 4.00 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 4.00 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 4.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.89 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.78 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.67 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.56 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 4.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.89 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 4.00 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 4.00 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.84 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.89 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 4.00 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.78 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.78 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.78 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.87 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.67 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.00 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 4.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 4.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.53 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.89 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.84 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.87 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.53 |
| Total Kompetensi | | 3.78 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
HAZMANAN KHAIR SE. MBA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 19 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 19 | 3.95 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 19 | 3.68 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 19 | 3.94 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 19 | 3.74 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 19 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 19 | 4.00 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 19 | 3.95 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.91 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 19 | 3.89 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 19 | 3.84 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 19 | 3.84 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 19 | 3.84 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 19 | 3.84 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 19 | 3.89 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 19 | 3.84 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.86 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 19 | 3.68 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 19 | 3.58 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 19 | 3.95 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 19 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 19 | 3.95 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 19 | 4.00 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.86 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 19 | 3.84 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 19 | 3.53 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 19 | 3.21 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 19 | 3.84 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 19 | 3.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.67 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 19 | 3.91 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 19 | 3.86 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 19 | 3.86 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 19 | 3.67 |
| Total Kompetensi | | 3.82 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 4.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.44 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 3.22 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 3.44 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.67 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 4.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.44 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.44 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.58 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.44 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.44 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.44 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.44 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.44 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.11 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.67 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.43 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.44 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.44 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 3.56 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.44 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.44 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.46 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.44 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.33 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.33 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.44 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.31 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.58 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.43 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.46 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.31 |
| Total Kompetensi | | 3.45 |

5. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Ilmu Komunikasi

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Ilmu Komunikasi
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|-------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 13 | DRS, SYARIFUDDIN MSI | 8 | 3.00 | 3.25 | 3.55 | 3.00 | 3.20 |
| 14 | DR. AMIR PURBA | 8 | 3.23 | 3.30 | 3.42 | 3.23 | 3.29 |
| 15 | PROF. DR SUWARDI LUBIS | 7 | 3.23 | 3.36 | 3.48 | 3.12 | 3.30 |
| 16 | RUDIANTO S.SOS M.SI | 11 | 3.00 | 3.15 | 3.45 | 3.12 | 3.18 |
| 17 | PROF DR. ENKGUS KUSWARA | 9 | 3.25 | 3.33 | 3.69 | 3.05 | 3.33 |
| 18 | DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI | 11 | 3.36 | 3.45 | 3.59 | 3.15 | 3.39 |
| 19 | SYARIFUDDIN MSC PHD | 8 | 3.25 | 3.48 | 3.66 | 3.03 | 3.36 |
| 20 | DRS. YAN HENDRA M.SI | 12 | 3.21 | 3.36 | 3.45 | 3.00 | 3.26 |
| 21 | DR. MAHYUZAR. MSI | 7 | 3.12 | 3.26 | 3.65 | 3.10 | 3.28 |
| 22 | PROF. SYUKUR KHOIL DALIMUNTHE | 11 | 3.26 | 3.33 | 3.55 | 3.14 | 3.32 |
| 23 | HJ. RAHMANITA MA. PHD. | 11 | 3.15 | 3.26 | 3.75 | 3.08 | 3.31 |
| 24 | DR. DRS. ISKANDAR ZULKARNAIN | 11 | 3.06 | 3.31 | 3.65 | 3.00 | 3.26 |
| Total Program Studi | | 114 | 3.18 | 3.32 | 3.57 | 3.08 | 3.29 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DRS, SYARIFUDDIN MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 8 | 3.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 8 | 3.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 8 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 8 | 2.95 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 8 | 3.01 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 8 | 3.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 8 | 3.00 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 8 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.00 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 8 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 8 | 3.15 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 8 | 3.25 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 8 | 3.10 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 8 | 3.35 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 8 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 8 | 3.38 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.25 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 8 | 3.58 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 8 | 3.54 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 8 | 3.58 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 8 | 3.46 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 8 | 3.62 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 8 | 3.52 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.55 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 8 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 8 | 2.95 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 8 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 8 | 3.06 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 8 | 3.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 8 | 3.00 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 8 | 3.25 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 8 | 3.55 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 8 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.20 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. AMIR PURBA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 8 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 8 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 8 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 8 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 8 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 8 | 3.18 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 8 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 8 | 3.20 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.23 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 8 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 8 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 8 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 8 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 8 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 8 | 3.36 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 8 | 3.20 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.30 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 8 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 8 | 3.40 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 8 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 8 | 3.45 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 8 | 3.45 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 8 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.42 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 8 | 3.36 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 8 | 3.20 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 8 | 3.22 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 8 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 8 | 3.25 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.23 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 8 | 3.23 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 8 | 3.30 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 8 | 3.42 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 8 | 3.23 |
| Total Kompetensi | | 3.29 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF. DR SUWARDI LUBIS**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 7 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 7 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 7 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 7 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 7 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 7 | 3.18 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 7 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 7 | 3.20 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.23 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 7 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 7 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 7 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 7 | 3.36 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 7 | 3.50 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 7 | 3.36 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 7 | 3.20 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.36 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 7 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 7 | 3.40 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 7 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 7 | 3.55 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 7 | 3.45 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 7 | 3.60 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.48 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 7 | 3.15 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 7 | 3.20 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 7 | 3.15 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 7 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 7 | 3.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.12 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 7 | 3.23 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 7 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 7 | 3.48 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 7 | 3.12 |
| Total Kompetensi | | 3.30 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
RUDIANTO S.SOS M.SI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 11 | 3.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 11 | 3.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 11 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 11 | 2.95 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 11 | 3.01 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 11 | 3.00 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 11 | 3.00 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 11 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.00 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 11 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 11 | 3.15 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 11 | 3.25 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 11 | 3.10 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 11 | 3.05 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 11 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 11 | 3.00 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.15 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 11 | 3.58 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 11 | 3.54 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 11 | 3.48 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 11 | 3.46 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 11 | 3.21 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 11 | 3.42 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.45 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 11 | 3.15 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 11 | 3.20 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 11 | 3.15 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 11 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 11 | 3.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.12 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 11 | 3.00 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 11 | 3.15 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 11 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 11 | 3.12 |
| Total Kompetensi | | 3.18 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF DR. ENGGUS KUSWARA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 9 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 9 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 9 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 9 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 9 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 9 | 3.23 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 9 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 9 | 3.30 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.25 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 9 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 9 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 9 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 9 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 9 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 9 | 3.45 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 9 | 3.35 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.33 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 9 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 9 | 3.44 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 9 | 3.56 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 9 | 3.89 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 9 | 3.89 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 9 | 3.89 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.69 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 9 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 9 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 9 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 9 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 9 | 3.12 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.05 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 9 | 3.25 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 9 | 3.33 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 9 | 3.69 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 9 | 3.05 |
| Total Kompetensi | | 3.33 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 11 | 3.50 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 11 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 11 | 3.58 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 11 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 11 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 11 | 3.23 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 11 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 11 | 3.44 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.36 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 11 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 11 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 11 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 11 | 3.58 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 11 | 3.52 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 11 | 3.45 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 11 | 3.46 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.45 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 11 | 3.60 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 11 | 3.48 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 11 | 3.56 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 11 | 3.54 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 11 | 3.45 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 11 | 3.89 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.59 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 11 | 3.25 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 11 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 11 | 3.12 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 11 | 3.15 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 11 | 3.20 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.15 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 11 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 11 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 11 | 3.59 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 11 | 3.15 |
| Total Kompetensi | | 3.39 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
SYARIFUDDIN MSC PHD**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 8 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 8 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 8 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 8 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 8 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 8 | 3.23 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 8 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 8 | 3.30 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.25 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 8 | 3.50 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 8 | 3.42 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 8 | 3.55 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 8 | 3.45 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 8 | 3.60 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 8 | 3.45 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 8 | 3.40 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.48 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 8 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 8 | 3.44 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 8 | 3.56 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 8 | 3.89 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 8 | 3.75 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 8 | 3.89 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.66 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 8 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 8 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 8 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 8 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 8 | 3.01 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.03 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 8 | 3.25 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 8 | 3.48 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 8 | 3.66 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 8 | 3.03 |
| Total Kompetensi | | 3.36 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DRS. YAN HENDRA M.SI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 12 | 3.25 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 12 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 12 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 12 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 12 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 12 | 3.23 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 12 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 12 | 3.12 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.21 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 12 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 12 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 12 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 12 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 12 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 12 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 12 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.36 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 12 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 12 | 3.35 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 12 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 12 | 3.60 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 12 | 3.52 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 12 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.45 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 12 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 12 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 12 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 12 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 12 | 2.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 12 | 3.21 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 12 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 12 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 12 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.25 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. MAHYUZAR. MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 7 | 3.00 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 7 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 7 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 7 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 7 | 3.02 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 7 | 3.01 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 7 | 3.20 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 7 | 3.15 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.12 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 7 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 7 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 7 | 3.00 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 7 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 7 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 7 | 3.36 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 7 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.26 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 7 | 3.70 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 7 | 3.50 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 7 | 3.66 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 7 | 3.60 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 7 | 3.70 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 7 | 3.75 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.65 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 7 | 3.20 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 7 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 7 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 7 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 7 | 3.25 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.10 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 7 | 3.12 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 7 | 3.26 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 7 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 7 | 3.10 |
| Total Kompetensi | | 3.28 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF. SYUKUR KHOIL DALIMUNTHE**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 11 | 3.05 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 11 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 11 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 11 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 11 | 3.36 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 11 | 3.25 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 11 | 3.20 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 11 | 3.45 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.26 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 11 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 11 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 11 | 3.28 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 11 | 3.21 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 11 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 11 | 3.36 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 11 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.33 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 11 | 3.70 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 11 | 3.50 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 11 | 3.66 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 11 | 3.60 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 11 | 3.55 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 11 | 3.30 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.55 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 11 | 3.20 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 11 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 11 | 3.36 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 11 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 11 | 3.10 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.14 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 11 | 3.26 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 11 | 3.33 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 11 | 3.55 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 11 | 3.14 |
| Total Kompetensi | | 3.32 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
HJ. RAHMANITA MA. PHD.**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 11 | 3.05 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 11 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 11 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 11 | 3.30 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 11 | 3.01 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 11 | 3.25 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 11 | 3.20 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 11 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.15 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 11 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 11 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 11 | 3.28 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 11 | 3.21 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 11 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 11 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 11 | 3.03 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.26 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 11 | 3.70 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 11 | 3.88 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 11 | 3.66 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 11 | 3.75 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 11 | 3.69 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 11 | 3.84 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.75 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 11 | 3.20 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 11 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 11 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 11 | 3.05 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 11 | 3.10 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.08 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 11 | 3.15 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 11 | 3.26 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 11 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 11 | 3.08 |
| Total Kompetensi | | 3.31 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. DRS. ISKANDAR ZULKARNAIN**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 11 | 3.05 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 11 | 3.01 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 11 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 11 | 3.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 11 | 3.01 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 11 | 3.03 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 11 | 3.20 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 11 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.06 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 11 | 3.41 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 11 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 11 | 3.28 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 11 | 3.21 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 11 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 11 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 11 | 3.26 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.31 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 11 | 3.70 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 11 | 3.52 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 11 | 3.66 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 11 | 3.75 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 11 | 3.69 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 11 | 3.57 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.65 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 11 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 11 | 3.00 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 11 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 11 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 11 | 3.02 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 11 | 3.06 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 11 | 3.31 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 11 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 11 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.26 |

6. Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen Magister Kenotariatan

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Kenotariatan
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|--|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 48 | DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM | 20 | 3.82 | 3.81 | 3.84 | 3.88 | 3.84 |
| 49 | HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM | 20 | 3.57 | 3.54 | 3.53 | 3.56 | 3.55 |
| 50 | DR. MARZUKI M.HUM | 20 | 3.64 | 3.75 | 3.76 | 3.71 | 3.72 |
| 51 | DR. MHD. ARIFIN SH. MHUM | 20 | 3.33 | 3.09 | 3.05 | 3.18 | 3.16 |
| 52 | DR. SURYA PERDANA SH. M.HUM | 20 | 3.68 | 3.70 | 3.62 | 3.81 | 3.70 |
| 53 | DR. T. ERWINSYAHBANA. SH. M.HUM | 20 | 3.67 | 3.75 | 3.68 | 3.72 | 3.71 |
| 54 | DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM | 20 | 3.84 | 3.84 | 3.90 | 3.94 | 3.88 |
| 55 | DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM | 20 | 3.26 | 3.04 | 3.21 | 3.07 | 3.14 |
| 56 | DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN | 20 | 3.65 | 3.36 | 3.53 | 3.82 | 3.59 |
| 57 | PROF. DR. TAN KAMELO SH. MS | 20 | 3.48 | 3.53 | 3.35 | 3.60 | 3.49 |
| 58 | DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM | 20 | 3.58 | 3.63 | 3.45 | 3.61 | 3.57 |
| 59 | PROF. DR. HJ. YULIA MIRWATI SH. CN. MH | 20 | 3.89 | 3.81 | 3.88 | 3.93 | 3.88 |
| 60 | PROF. DR. H. ASMUNI. MA | 20 | 3.71 | 3.67 | 3.70 | 3.46 | 3.63 |
| 61 | PROF. DR. H. EDI WARMA. SH.M.HUM | 20 | 3.68 | 3.65 | 3.58 | 3.46 | 3.59 |
| 62 | DR. ALPI SAHARI .SH.M.HUM | 20 | 2.41 | 2.35 | 2.43 | 2.35 | 2.38 |
| 63 | DR. RAMLAN .SH. M.HUM | 20 | 2.89 | 2.76 | 3.05 | 2.77 | 2.87 |
| 64 | FARID WAJDI.SH. M.HUM PHD | 20 | 3.46 | 3.30 | 3.23 | 3.27 | 3.31 |
| Total Program Studi | | 340 | 3.50 | 3.45 | 3.46 | 3.48 | 3.47 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.90 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.90 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.95 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.95 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.60 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.68 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.95 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.82 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.75 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.95 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.90 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.90 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.70 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.55 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.95 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.81 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.85 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.60 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.85 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.89 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.84 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.84 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.85 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.90 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.95 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.88 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.82 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.81 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.84 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.88 |
| Total Kompetensi | | 3.84 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
HJ.MASITAH POHAN.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.70 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.75 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.55 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.65 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.65 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.60 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.35 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.30 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.57 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.50 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.65 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.40 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.55 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.35 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.70 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.54 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.70 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.45 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.40 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.70 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.26 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.53 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.60 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.65 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.55 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.56 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.57 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.54 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.53 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.56 |
| Total Kompetensi | | 3.55 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. MARZUKI M. HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.90 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.85 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.25 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.70 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.45 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.60 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.65 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.75 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.64 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.75 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.90 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.75 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.70 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.70 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.75 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.75 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.80 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.85 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.85 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.55 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.80 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.76 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.65 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.60 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.75 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.85 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.71 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.64 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.76 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.71 |
| Total Kompetensi | | 3.72 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.MHD.ARFIN SH.MHUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.85 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.15 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.30 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.90 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.10 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.20 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.15 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.33 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.10 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.45 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 2.95 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.10 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 2.90 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.05 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.10 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.09 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 2.95 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 2.74 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.15 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.10 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.00 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.35 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.05 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.20 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.16 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.20 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.30 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.18 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.33 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.09 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.05 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.18 |
| Total Kompetensi | | 3.16 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.SURYA PERDANA SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.95 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.70 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.70 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.80 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.70 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.68 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.60 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.80 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.55 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.70 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.70 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.70 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.35 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.90 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.20 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.80 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.70 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.75 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.62 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.75 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.80 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.90 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.81 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.68 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.70 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.62 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.81 |
| Total Kompetensi | | 3.70 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.T.ERWINSYAHBANA.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.55 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.80 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.25 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.90 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.55 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.75 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.67 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.60 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.70 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.85 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.80 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.85 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.75 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.80 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.65 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.25 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.95 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.60 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.68 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.75 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.75 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.75 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.72 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.67 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.75 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.68 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.72 |
| Total Kompetensi | | 3.71 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.H.HABIB ADJIE.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.70 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.90 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.90 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 4.00 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.60 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.95 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.90 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.75 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.84 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.90 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.75 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 4.00 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.80 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.95 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.70 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.84 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 4.00 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.70 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.90 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.90 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.90 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 4.00 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.90 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.95 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 4.00 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 4.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.90 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.94 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.84 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.84 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.90 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.94 |
| Total Kompetensi | | 3.88 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.H.MAHMUL SIREGAR.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.80 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.05 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.40 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.25 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.75 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.25 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 2.60 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 2.95 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.26 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.05 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.05 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.30 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.10 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 2.85 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.20 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 2.70 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.04 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.35 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.40 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.25 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 2.90 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.20 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.15 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.21 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 2.90 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.10 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 2.95 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.20 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.20 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.07 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.26 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.04 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.21 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.07 |
| Total Kompetensi | | 3.14 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.AHMAD FAUZI.SH.MKN**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.90 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 4.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.65 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.65 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.85 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.35 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.37 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.40 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.65 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.35 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.40 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.35 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.40 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.36 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.65 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.25 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.65 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.55 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.30 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.80 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.53 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.85 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.65 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.85 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.90 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.82 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.53 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.82 |
| Total Kompetensi | | 3.59 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR.TAN KAMELO.SH.MS**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.80 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.55 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.65 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.05 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.65 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.48 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.65 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.50 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.60 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.70 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.30 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.53 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.30 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 2.90 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.30 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.55 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.50 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.35 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.65 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.65 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.70 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.60 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.48 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.53 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.35 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.60 |
| Total Kompetensi | | 3.49 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.BOEDI DJATMIKO.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.90 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.35 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.75 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.65 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.45 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.60 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.58 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.65 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.85 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.55 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.65 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.70 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.45 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.63 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.45 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.30 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.45 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.30 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.50 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.45 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.35 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.70 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.65 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.65 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.61 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.58 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.63 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.61 |
| Total Kompetensi | | 3.57 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR.HJ.YULIA MIRWATI SH.CN.MH**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.85 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.90 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.95 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.95 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.80 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.90 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.90 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.89 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.70 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.85 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.90 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.75 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.80 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.80 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.90 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.81 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.95 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.75 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.65 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 4.00 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.95 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 4.00 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.88 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.90 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.95 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.90 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.95 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.93 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.89 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.81 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.88 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.93 |
| Total Kompetensi | | 3.88 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR.H.ASMUNI.MA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.70 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 4.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.85 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.85 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.90 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.50 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.71 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.75 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 4.00 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.60 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.21 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.70 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.70 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.67 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.47 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.55 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.95 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.95 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.85 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.70 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.85 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.35 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 2.80 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.65 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.46 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.71 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.67 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.70 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.46 |
| Total Kompetensi | | 3.63 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF.DR.H.EDI WARMAN.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.80 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.70 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.70 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.65 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.85 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.50 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.75 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.68 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.45 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.75 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.75 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.85 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.60 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.50 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.65 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.60 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.75 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.55 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.55 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.55 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.50 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.58 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.50 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.50 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.40 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.45 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.45 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.46 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.68 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.58 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.46 |
| Total Kompetensi | | 3.59 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR.ALPI SAHRI.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 2.20 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 2.65 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 2.75 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 2.40 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 2.40 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 2.10 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 2.50 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 2.30 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 2.41 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 2.05 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 2.30 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 2.70 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 2.50 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 2.45 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 2.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 2.20 |
| Total Kompetensi Profesional | | 2.35 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 2.15 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 2.55 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 2.70 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 2.45 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 2.40 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 2.30 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 2.43 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 2.35 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 2.55 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 1.90 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 2.50 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 2.45 |
| Total Kompetensi Sosial | | 2.35 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 2.41 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 2.35 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 2.43 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 2.35 |
| Total Kompetensi | | 2.38 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. RAMLAN.SH.M.HUM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.30 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.30 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.20 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 2.75 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 2.55 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 2.65 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 2.70 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 2.65 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 2.89 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.15 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 2.05 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.20 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.25 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 2.10 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 2.75 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 2.80 |
| Total Kompetensi Profesional | | 2.76 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.20 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.20 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.15 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.30 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 2.80 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 2.65 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.05 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.40 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 2.10 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 2.15 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.20 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 2.77 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 2.89 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 2.76 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.05 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 2.77 |
| Total Kompetensi | | 2.87 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
FARID WAJDI.SH. M.HUM PHD**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.90 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.70 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 2.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.40 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.60 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.90 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.50 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.46 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.35 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.35 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.37 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.50 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.30 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.35 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 2.70 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 2.90 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 2.95 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.95 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.50 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.23 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.85 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 2.65 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 2.35 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.90 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.27 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.46 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.30 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.23 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.27 |
| Total Kompetensi | | 3.31 |

7. Hasil Monev Kinerja Dosen Magister Ilmu Akuntansi

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
Program Studi Magister Ilmu Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

| No | Nama Dosen | Sampel | Kompetensi | | | | Total Kompetensi |
|----------------------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| | | | Paedagogik | Profesional | Kepribadian | Sosial | |
| 1 | SRI RAHAYU SE MSI | 18 | 3.32 | 3.45 | 3.25 | 3.01 | 3.26 |
| 2 | DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI | 18 | 3.25 | 3.36 | 3.45 | 3.00 | 3.27 |
| 3 | DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA | 18 | 3.36 | 3.45 | 3.52 | 3.05 | 3.35 |
| 4 | HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI | 18 | 3.15 | 3.36 | 3.41 | 3.05 | 3.24 |
| 5 | PROF MOENAF M.ACC. AK | 18 | 3.33 | 3.43 | 3.23 | 3.00 | 3.25 |
| 6 | DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI | 20 | 3.53 | 3.65 | 3.65 | 3.25 | 3.52 |
| 7 | DR. MUHYARSYAH SE MSI | 20 | 3.42 | 3.52 | 3.65 | 3.12 | 3.43 |
| 8 | DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK | 20 | 3.31 | 3.25 | 3.33 | 3.00 | 3.22 |
| 9 | SUKMA LEMANA SE MSI | 20 | 3.21 | 3.36 | 3.41 | 3.15 | 3.28 |
| 10 | PROF DR. FACHRUDDIN M.SM.AK | 20 | 3.36 | 3.31 | 3.41 | 3.15 | 3.31 |
| 11 | DR. ARFAN IKHSAN SE. MSI | 6 | 3.13 | 3.21 | 3.33 | 3.08 | 3.19 |
| 12 | IRFAN SE MM | 6 | 3.05 | 3.28 | 3.48 | 3.00 | 3.20 |
| Total Program Studi | | 202 | 3.29 | 3.39 | 3.43 | 3.07 | 3.29 |

Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
SRI RAHAYU SE MSI

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.42 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.23 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.50 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.32 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.56 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.50 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.45 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.00 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.25 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.60 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.10 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.12 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.25 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 2.98 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.01 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.32 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.25 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.01 |
| Total Kompetensi | | 3.26 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.23 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.30 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.25 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.36 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.35 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.60 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.52 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.45 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 2.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.25 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.26 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.62 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.50 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.30 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.30 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.36 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.65 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.45 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.75 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.49 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.60 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.52 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.52 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.10 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 3.12 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.05 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.45 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.52 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.05 |
| Total Kompetensi | | 3.35 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.15 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.00 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.12 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.15 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.15 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.36 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.35 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.44 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.48 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.41 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.10 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 3.12 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.05 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.15 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.41 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.05 |
| Total Kompetensi | | 3.24 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF MOENAF M.ACC. AK**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 18 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 18 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 18 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 18 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 18 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 18 | 3.36 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 18 | 3.30 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 18 | 3.35 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.33 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 18 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 18 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 18 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 18 | 3.48 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 18 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 18 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 18 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.43 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 18 | 3.25 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 18 | 3.10 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 18 | 3.36 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 18 | 3.41 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 18 | 3.22 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 18 | 3.05 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.23 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 18 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 18 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 18 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 18 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 18 | 2.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 18 | 3.33 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 18 | 3.43 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 18 | 3.23 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 18 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.25 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.55 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.41 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.70 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.68 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.50 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.60 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.65 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.53 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.60 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.65 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.45 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.70 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.50 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.45 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.50 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.65 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.40 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.70 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.55 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.55 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.65 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.50 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.65 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.15 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.35 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.36 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.41 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.25 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.53 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi | | 3.52 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. MUHYARSYAH SE MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.36 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.30 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.35 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.42 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.48 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.52 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.45 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.62 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.41 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.63 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.55 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.65 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.30 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.12 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.42 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.52 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.65 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.12 |
| Total Kompetensi | | 3.43 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.45 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.36 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.30 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.35 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.31 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.48 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.25 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.25 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.10 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.36 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.41 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.22 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.05 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.33 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.00 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 2.95 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.31 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.25 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.33 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.22 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
SUKMA LEMANA SE MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.00 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.18 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.10 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.21 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.56 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.36 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.35 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.45 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.45 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.41 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.15 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.22 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.15 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.21 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.41 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.15 |
| Total Kompetensi | | 3.28 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
PROF DR. FACHRUDDIN M.SM.AK**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 20 | 3.33 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 20 | 3.45 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 20 | 3.44 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 20 | 3.35 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 20 | 3.25 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 20 | 3.38 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 20 | 3.25 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 20 | 3.45 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.36 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 20 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 20 | 3.36 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 20 | 3.50 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 20 | 3.00 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 20 | 3.42 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 20 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 20 | 3.42 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.31 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|----|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 20 | 3.44 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 20 | 3.35 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 20 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 20 | 3.45 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 20 | 3.45 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 20 | 3.32 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.41 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|----|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 20 | 3.15 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 20 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 20 | 3.22 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 20 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 20 | 3.25 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.15 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|----|-------------|
| Aspek Paedagogik | 20 | 3.36 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 20 | 3.31 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 20 | 3.41 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 20 | 3.15 |
| Total Kompetensi | | 3.31 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
DR. ARFAN IKHSAN SE. MSI**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 6 | 3.15 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 6 | 3.25 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 6 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 6 | 3.12 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 6 | 3.10 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 6 | 3.12 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 6 | 3.15 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 6 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.13 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 6 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 6 | 3.15 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 6 | 3.25 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 6 | 3.32 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 6 | 3.25 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 6 | 3.15 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 6 | 3.10 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.21 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 6 | 3.25 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 6 | 3.10 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 6 | 3.36 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 6 | 3.41 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 6 | 3.36 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 6 | 3.52 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.33 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 6 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 6 | 3.05 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 6 | 3.05 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 6 | 3.10 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 6 | 3.21 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.08 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 6 | 3.13 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 6 | 3.21 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 6 | 3.33 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 6 | 3.08 |
| Total Kompetensi | | 3.19 |

**Hasil Monitoring Evaluasi Kinerja Dosen
IRFAN SE MM**

Kompetensi Paedagogik

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas | 6 | 3.15 |
| 2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru | 6 | 3.00 |
| 3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) | 6 | 3.15 |
| 4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab) | 6 | 2.95 |
| 5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan | 6 | 3.01 |
| 6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian | 6 | 3.08 |
| 7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah | 6 | 3.06 |
| 8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar | 6 | 3.00 |
| Total Kompetensi Paedagogik | | 3.05 |

Kompetensi Profesional

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah | 6 | 3.25 |
| 10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat | 6 | 3.15 |
| 11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan | 6 | 3.25 |
| 12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah | 6 | 3.32 |
| 13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah | 6 | 3.35 |
| 14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar) | 6 | 3.25 |
| 15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa | 6 | 3.38 |
| Total Kompetensi Profesional | | 3.28 |

Kompetensi Kepribadian

| Butir Penilaian | N | Mean |
|--|---|-------------|
| 16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas | 6 | 3.58 |
| 17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah | 6 | 3.54 |
| 18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah | 6 | 3.45 |
| 19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku | 6 | 3.41 |
| 20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi | 6 | 3.36 |
| 21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa | 6 | 3.52 |
| Total Kompetensi Kepribadian | | 3.48 |

Kompetensi Sosial

| Butir Penilaian | N | Mean |
|---|---|-------------|
| 22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah | 6 | 3.00 |
| 23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar | 6 | 2.95 |
| 24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin | 6 | 3.00 |
| 25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa | 6 | 3.06 |
| 26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa | 6 | 3.00 |
| Total Kompetensi Sosial | | 3.00 |

Rekapitulasi Penilaian Kinerja Dosen

| Aspek Penilaian | N | Mean |
|------------------------------|---|-------------|
| Aspek Paedagogik | 6 | 3.05 |
| Aspek Kompetensi Profesional | 6 | 3.28 |
| Aspek Kompetensi Kepribadian | 6 | 3.48 |
| Aspek Kompetensi Sosial | 6 | 3.00 |
| Total Kompetensi | | 3.20 |