

**LAPORAN
MONITORING EVALUASI PEMBELAJARAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
T.A GENAP 2016/2017**



**BADAN PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
2017**

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberi kekuatan, kesehatan dan kelapangan waktu kepada kita semua sehingga monitoring evaluasi (monev) internal evaluasi pembelajaran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU) ini dapat dilaksanakan dari awal hingga penyusunan laporan. Monev ini merupakan bagian penting dari proses penjaminan mutu internal yang dilaksanakan oleh UMSU.

Pelaksanaan monev ini merupakan bentuk nyata dari komitmen UMSU terhadap pentingnya perbaikan dan peningkatan evaluasi pembelajaran dalam memberi pelayanan pendidikan kepada mahasiswa secara berkelanjutan. Berdasarkan informasi yang diperoleh dari monev ini diharapkan dapat membantu UMSU dan dosen yang bersangkutan dalam meningkatkan evaluasi pembelajaran.

Diakui bahwa pelaksanaan monev ini tidak terlepas dari berbagai kendala, terutama pada saat proses pengumpulan data. Berkat kerja keras dari tim monev serta dukungan dari segenap sivitas akademika, monev ini dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik. Atas bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak yang telah mendukung kegiatan monev ini, kami ucapkan terima kasih.

Medan, Mei 2017
Ketua BPM

Dr. Yan Hendra, M.Si

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
A. Pendahuluan	1
B. Tujuan	2
C. Manfaat	2
D. Ruang Lingkup Monev	2
E. Metode Monev	2
F. Instrumen Monev	4
G. Hasil Monev Evaluasi Pembelajaran	6
H. Kesimpulan	15
I. Lampiran.....	16
1. Hasil Rekapitulasi Universitas.....	16
2. Hasil Rekapitulasi Fakultas	17
3. Hasil Rekapitulasi Program Studi.....	21
4. Hasil Rekapitulasi Seluruh Dosen	23

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	Edisi : 7
	EVALUASI PEMBELAJARAN	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

A. PENDAHULUAN

Pembelajaran adalah proses interaksi peserta didik dengan pendidik dan sumber belajar pada suatu lingkungan belajar yang meliputi dosen dan mahasiswa yang saling bertukar informasi. Adapun tujuan pembelajaran adalah perilaku hasil belajar yang diharapkan terjadi, dimiliki, atau dikuasai oleh peserta didik setelah mengikuti kegiatan pembelajaran tertentu. Untuk mendapatkan perilaku yang diharapkan, mempersiapkan dosen dan hal hal yang mendukung proses pembelajaran adalah suatu yang sangat penting.

Dosen menempati posisi strategis dalam menghasilkan lulusan yang bermutu. Melalui proses pembelajaran yang dilakukan dosen di kelas, mahasiswa dapat memperoleh berbagai pengetahuan maupun keterampilan sesuai dengan bidang ilmu yang sedang ditekuninya. Dosen menurut Permendikbud No. 49 tahun 2014 adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Dosen yang memiliki kinerja baik dapat diukur melalui kemampuan dalam memenuhi tridarma perguruan tinggi. Pengukuran evaluasi pembelajaran menjadi hal penting yang dapat menentukan mutu suatu perguruan tinggi. Dosen dengan kompetensi dan kualifikasi yang baik akan memberi dampak yang positif terhadap kemampuan akademik mahasiswa dan pengembangan institusi. Memahami pentingnya evaluasi pembelajaran maka UMSU secara periodik melakukan monev terhadap evaluasi pembelajaran. Pelaksanaan monev yang dilakukan pada periode ini masih terbatas pada pengukuran kinerja yang berkaitan dengan tugas melaksanakan pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas, sedangkan pada bidang tridarma lainnya akan dilakukan monev terpisah dan pada waktu yang berlainan.

Dalam pelaksanaannya, pengukuran evaluasi pembelajaran dalam proses pendidikan dan pengajaran mencakup kegiatan perencanaan, pengendalian dan proses pembelajaran, dan pelaksanaan evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebar questioner

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	Edisi : 7
	EVALUASI PEMBELAJARAN	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

kepada mahasiswa di kelas masing-masing dosen. Instrumen kuesioner disusun berdasarkan pada empat kompetensi seorang dosen seperti yang tertuang dalam UU No 14 tahun 2005 pasal 69, yang menyatakan bahwa pengembangan profesi dosen meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional.

B. TUJUAN

Tujuan pelaksanaan monev evaluasi pembelajaran ini adalah untuk mengukur evaluasi pembelajaran UMSU khususnya dalam pelaksanaan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa yang telah dilakukan selama satu semester berjalan.

C. MANFAAT

1. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi bagi dosen yang bersangkutan dan bagi UMSU dalam rangka peningkatan kualitas proses pembelajaran.
2. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan dalam membuat kebijakan untuk peningkatan kualitas proses pembelajaran melalui program peningkatan kompetensi dosen.

D. RUANG LINGKUP MONEV

Monev ini meneliti dan mengevaluasi tentang proses pembelajaran dosen tetap dan dosen PNS DPK UMSU yang mencakup kompetensi paedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial.

E. METODE MONEV

Pelaksanaan monev terhadap evaluasi pembelajaran UMSU dilakukan pada semester genap tahun akademik 2016/2017, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Evaluasi pembelajaran yang dimaksud adalah proses pembelajaran dan khususnya seberapa besar kemampuan dosen dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas dalam satu semester berdasarkan persepsi mahasiswa.

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

Indikator pengukuran evaluasi pembelajaran yang digunakan berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen adalah:

1. kompetensi paedagogik: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kejelasan dalam penyampaian kontak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan dan media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran
2. kompetensi profesional: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran
3. kompetensi kepribadian: meliputi prilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.
4. kompetensi sosial: merupakan kemampuan dosen dalam berempati dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi kepada mahasiswa.

Instrumen pengukuran pada masing-masing kompetensi menggunakan skala Likert. Objek monev adalah seluruh dosen tetap dan beberapa dosen PNS yang dipilih dan secara aktif melakukan tugas pengajaran di semester genap tahun ajaran 2016-2017. Jumlah dosen yang dijadikan objek monev adalah sebanyak 445 dosen. Populasi yang digunakan adalah seluruh mahasiswa aktif pada semester genap tahun ajaran 2016-2017 yang mengikuti perkuliahan dosen yang dijadikan objek monev berjumlah 13.850 orang. Teknik penentuan sampel untuk masing-masing dosen menggunakan rumus slovin dengan sampling error 2%, sehingga jumlah sampel atau responden yang mengisi angket akan sesuai dengan banyaknya jumlah mahasiswa yang mengikuti perkuliahan dosen tersebut. Penentuan sampel digunakan dengan menggunakan *stratified random sampling*.

Sumber data digunakan adalah data primer dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran angket kepada responden. Angket berisi pernyataan tentang masing-masing kompetensi, jumlah angket yang disebar sebanyak 13.850 eksemplar. Angket yang kembali dan layak untuk diolah sebanyak 13.701 angket. Selanjutnya

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	


data ditabulasi dan diklasifikasikan, dijelaskan dan dilakukan analisis untuk memperoleh informasi mengenai proses pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas. Dalam mengukur tinggi rendahnya evaluasi pembelajaran digunakan interval sebagai berikut:

Level	Skor hasil	Kriteria Hasil
1	1.00 - 1.75	Tidak Baik
2	1.76 – 2.50	Kurang Baik
3	2.51 – 3.25	Baik
4	3.26 – 4.00	Sangat Baik

F. INSTRUMEN MONEV

 UMSU Unggul, Cerdas & Terpercaya	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	PETUNJUK PENGISIAN 1. Berilah tanda silang (x) pada alternatif jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan pengetahuan dan pengalaman yang anda rasakan. 2. Setiap pilihan hanya membutuhkan satu jawaban saja Skor Penilaian (No 1 & 2) 1. Tidak ada 3. Ya, kurang jelas 2. Ya, tidak jelas 4. Ya, jelas Skor Penilaian (No 3 - 26) 1. Tidak pernah 3. Sering 2. Kadang-kadang 4. Setiap saat
	ANGKET	
	INSTRUMEN EVALUASI PEMBELAJARAN	
NAMA DOSEN :		
FAKULTAS/PRODI :		

ASPEK PENILAIAN	JAWABAN			
A. KOMPETENSI PAEDAGOGIK				
1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas	1	2	3	4
2. Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru	1	2	3	4
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	1	2	3	4
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab)	1	2	3	4
5. Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	1	2	3	4
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian.	1	2	3	4
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	1	2	3	4
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	1	2	3	4
B. Kompetensi Profesional				
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	1	2	3	4
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat	1	2	3	4

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

ASPEK PENILAIAN	JAWABAN			
11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	1	2	3	4
12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah	1	2	3	4
13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	1	2	3	4
14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	1	2	3	4
15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	1	2	3	4
C. Kompetensi Kepribadian				
16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas	1	2	3	4
17. Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan	1	2	3	4
18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	1	2	3	4
19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku	1	2	3	4
20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	1	2	3	4
21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa	1	2	3	4
D. Kompetensi Sosial				
22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	1	2	3	4
23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar.	1	2	3	4
24. Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	1	2	3	4
25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	1	2	3	4
26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	1	2	3	4

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

G. HASIL MONEV EVALUASI PEMBELAJARAN

Pelaksanaan monev terhadap evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas diukur berdasarkan persepsi mahasiswa dengan menggunakan pengukuran kompetensi paedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial. Berdasarkan tabel 1 menunjukkan bahwa total kompetensi hasil monev evaluasi pembelajaran memperoleh skor sebesar 3.36 yakni berada pada level 4 artinya secara keseluruhan evaluasi pembelajaran UMSU dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

Tabel 1
Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara

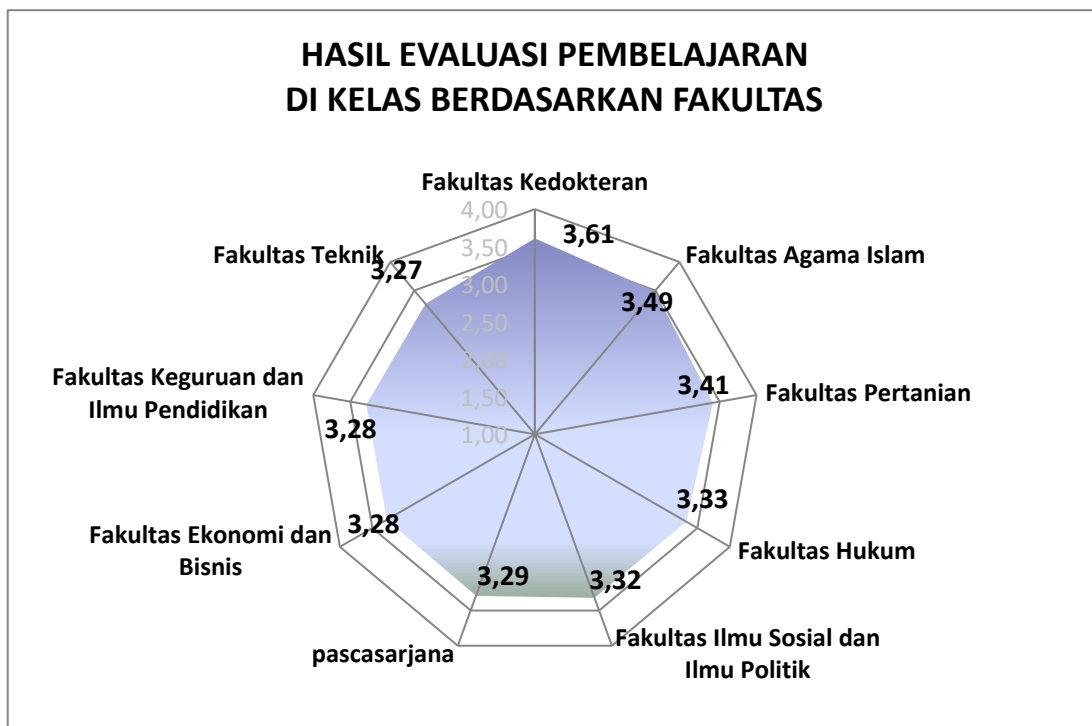
No	Fakultas	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Fakultas Kedokteran	733	3.59	3.59	3.61	3.65	3.61
2	Fakultas Agama Islam (FAI)	1326	3.48	3.51	3.37	3.59	3.49
3	Fakultas Pertanian	1767	3.33	3.39	3.37	3.55	3.41
4	Fakultas Hukum	1493	3.25	3.32	3.31	3.44	3.33
5	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)	1454	3.28	3.31	3.22	3.47	3.32
6	Pascasarjana	815	3.36	3.42	3.21	3.18	3.29
7	Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB)	2157	3.18	3.29	3.18	3.46	3.28
8	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP)	2529	3.26	3.28	3.17	3.42	3.28
9	Fakultas Teknik	1427	3.26	3.22	3.25	3.37	3.27
Total Universitas		13701	3.33	3.37	3.30	3.46	3.36

Demikian pula dengan evaluasi pembelajaran masing-masing fakultas, dilihat dari skor total kompetensi memang bervariasi. Penyajian urutan fakultas yang disajikan pada tabel 1 menunjukkan ranking perolehan skor evaluasi pembelajaran per fakultas. Dengan demikian diketahui bahwa Fakultas Kedokteran merupakan fakultas yang memperoleh skor tertinggi baik dilihat dari skor total maupun dari keempat kompetensi yang diukur. Sedangkan Fakultas Teknik dipersepsi sangat baik

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	Edisi : 7
	EVALUASI PEMBELAJARAN	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

tetapi dengan skor paling rendah dari seluruh fakultas, dilihat dari empat kompetensi yang diukur, hanya pada kompetensi sosial yang sangat baik dengan angka 3.46, sedangkan kompetensi paedagogik, professional dan kepribadian berada pada kategori sangat baik juga.

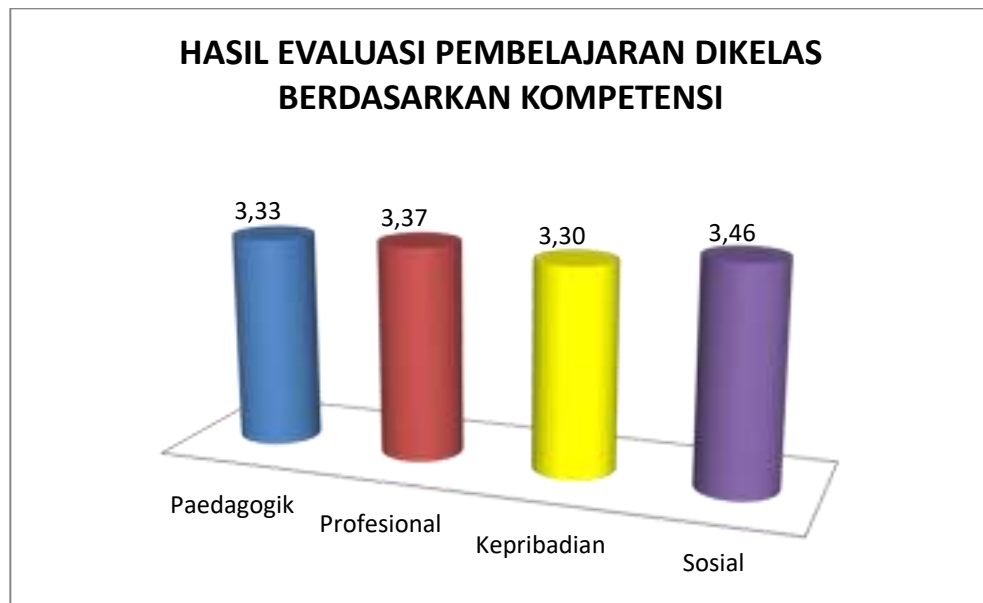
Hasil evaluasi pembelajaran di kelas yang dilaksanakan oleh dosen, diukur dari penilaian mahasiswa yang menjadi responden. Dari 445 dosen yang dimonev 65.39% dosen dinyatakan sudah sangat baik oleh mahasiswa dan 33.93% dinyatakan baik, sedangkan yang dinyatakan kurang baik hanya 0.68% atau 3 orang dosen (hasil ini dapat dilihat dalam lampiran ranking dosen).



Grafik 1. Hasil Evaluasi Pembelajaran di Kelas Berdasarkan Fakultas

Dilihat dari ukuran evaluasi pembelajaran dengan menggunakan empat indikator berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen, maka pada tabel 1 dan grafik 2 dapat dilihat bahwa seluruh kompetensi sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Tetapi, kompetensi kepribadian merupakan ukuran yang dinilai paling rendah, dan yang paling tinggi adalah kompetensi sosial.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	Edisi : 7
	EVALUASI PEMBELAJARAN	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01



Grafik 2. Hasil Evaluasi Pembelajaran Dikelas Berdasarkan Kompetensi

1. Hasil Kompetensi Paedagogik

Kompetensi paedagogik untuk keseluruhan dosen UMSU menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.33, artinya kompetensi paedagogik dosen UMSU dinyatakan mahasiswa sangat baik. Mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam menjelaskan dan penyampaian kontrak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan serta media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran di kelas. Semua fakultas sudah dinilai sangat baik oleh mahasiswa, kecuali Fakultas Hukum dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan kriteria baik. Tabel 2 juga menampilkan nilai kompetensi paedagogik dari dosen program studi dengan kriteria baik, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah memperoleh skor dengan pernyataan sangat baik.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

Tabel 2
Hasil Kompetensi Paedagogik

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
Fakultas Kedokteran	3.59	Akuntansi	3.24
Fakultas Agama Islam	3.48	Perbankan Syariah	3.24
Fakultas Pertanian	3.33	Teknik Mesin	3.22
Fakultas Hukum	3.25	Pendidikan Matematika	3.18
FISIPOL	3.28	Ilmu Administrasi Negara	3.16
Pascasarjana	3.36	Manajemen	3.16
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.18	Ekonomi Pembangunan	3.14
FKIP	3.26	Manajemen Perpajakan	3.05
Fakultas Teknik	3.26	Pendidikan Bahasa Inggris	3.05
Total	3.33		

Tabel 3
Hasil Kompetensi Paedagogik Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
1. Menyampaikan kuliah dengan jelas	3.60
2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru	3.25
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	3.13
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab)	3.27
5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	3.26
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian	3.25
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	3.47
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	3.44
Total Kompetensi Paedagogik	3.33

Berdasarkan butir pernyataan yang disajikan pada tabel 3, dari 8 butir pernyataan yang dinilai 5 sangat baik, sedangkan butir lainnya hanya dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa. Butir yang paling rendah dengan kriteria baik adalah menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website), tetapi kondisi ini sepertinya dapat dipahami karena tidak semua materi efektif jika menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) karena untuk materi tertentu dosen tidak perlu menggunakan media ini.

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	Edisi : 7
	EVALUASI PEMBELAJARAN	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

2. Hasil Kompetensi Profesional

Kompetensi profesional dosen dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran. Untuk keseluruhan dosen UMSU total kompetensi profesional dibidang pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas sebesar 3.37 artinya persepsi mahasiswa sangat baik. Tetapi, untuk Fakultas Teknik kompetensi professional dipersepsi oleh mahasiswa dengan kriteria baik. Tabel 3 juga menyajikan program studi yang dinilai mahasiswa baik terhadap kompetensi professional dosen, skor yang paling rendah dengan skor kurang dari 3.00 adalah pada program studi D3 Manajemen Perpajakan, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Demikian pula dengan tiap-tiap butir pernyataan sudah dinilai dengan sangat baik. (lihat tabel 5).

Tabel 4
Hasil Kompetensi Profesional

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
Fakultas Kedokteran	3.59	PPKN	3.25
Fakultas Agama Islam	3.51	Ilmu Administrasi Negara	3.23
Fakultas Pertanian	3.39	Pendidikan Matematika	3.18
Fakultas Hukum	3.32	Teknik Mesin	3.12
FISIPOL	3.31	Pendidikan Bahasa Inggris	3.12
Pascasarjana	3.42	Manajemen Perpajakan	2.92
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.29		
FKIP	3.28		
Fakultas Teknik	3.22		
Total	3.37		

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

Tabel 5

Hasil Kompetensi Profesional Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	3.51
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat	3.43
11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	3.27
12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai materi kuliah	3.40
13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	3.27
14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	3.29
15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	3.41
Total Kompetensi Profesional	3.37

3. Hasil Kompetensi Kepribadian

Penilaian yang diberikan oleh mahasiswa terhadap kompetensi kepribadian dosen yang mengajar di kelas dengan skor 3.30 sudah berada pada level sangat baik, namun skor ini merupakan paling rendah dibandingkan kompetensi lainnya. Namun, skor tersebut sudah berada pada level 4 yang berarti bahwa, perilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan kerapian, kesopanan, dan kemampuan mengendalikan diri menurut persepsi mahasiswa sangat baik. Dilihat dari urutan ranking tabel, dosen Fakultas Teknik, dosen FISIP, dosen Pascasarjana, dosen FEB dan dosen FKIP untuk kompetensi kepribadian dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa.

Tabel 6.

Hasil Kompetensi Kepribadian

Fakultas	Mean
Fakultas Kedokteran	3.61
Fakultas Agama Islam	3.37
Fakultas Pertanian	3.37
Fakultas Hukum	3.31
FISIPOL	3.22
Pascasarjana	3.21
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.18
FKIP	3.17
Fakultas Teknik	3.25
Total	3.30

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

Tabel 7

Hasil Kompetensi Kepribadian Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas	3.72
17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah	3.37
18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	3.50
19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku	2.89
20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	2.84
21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa	3.46
Total Kompetensi Kepribadian	3.29

Dilihat dari tabel 7, butir pernyataan untuk kompetensi kepribadian ada dua butir yang dinilai baik dengan nilai mean kurang dari 3.00, yakni menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku, kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi. Jika dilihat penilaian mahasiswa untuk semua program studi dari seluruh fakultas nilai mean untuk kedua butir ini dinilai dengan angka kurang dari 3.00 kecuali mahasiswa Fakultas Kedokteran, sedangkan untuk butir lainnya sudah dinilai sangat baik.

4. Hasil Kompetensi Sosial

Kompetensi sosial untuk keseluruhan dosen UMSU menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.46 yang berarti bahwa, mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam berkomunikasi dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi. Dilihat dari skor masing-masing fakultas, hanya Program Pascasarjana yang mendapatkan penilaian baik oleh mahasiswa dengan skor 3.19. Demikian pula untuk setiap butir pernyataan dinilai dengan sangat baik oleh mahasiswa.

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

Tabel 8
Hasil Kompetensi Sosial

Fakultas	Mean
Fakultas Kedokteran	3.65
Fakultas Agama Islam	3.59
Fakultas Pertanian	3.55
Fakultas Hukum	3.44
FISIPOL	3.47
Pascasarjana	3.18
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.46
FKIP	3.42
Fakultas Teknik	3.37
Total	3.46

Tabel 9
Hasil Kompetensi Sosial Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	3.36
23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin belajar	3.59
24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	3.47
25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	3.41
26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	3.44
Total Kompetensi Sosial	3.45

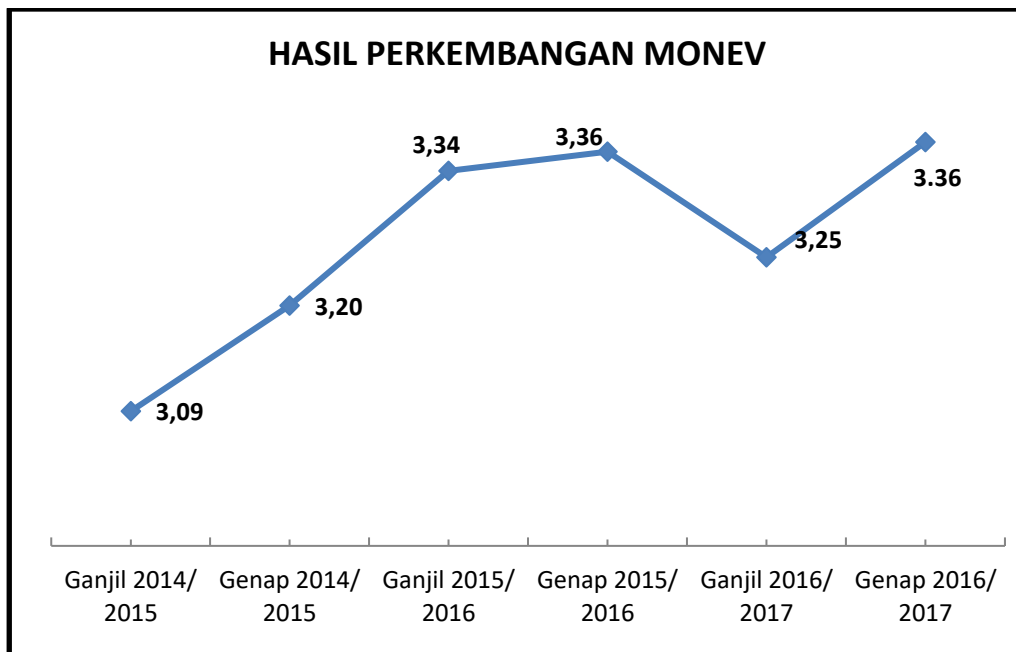
5. Perkembangan Hasil Monev

Hasil monev yang dilaksanakan pada semester genap tahun 2016/2017 jika dibandingkan dengan perolehan hasil monev sebelumnya mengalami kenaikan. Besarnya kenaikan evaluasi pembelajaran UMSU mencapai 3.69%. Pada periode sebelumnya kompetensi sosial merupakan nilai yang paling rendah, tetapi pada periode ini mengalami peningkatan yang sangat baik. Begitu juga dengan skor pada masing-masing kompetensi yang meliputi kompetensi paedagogik, professional dan kepribadian, hal ini dapat dilihat pada tabel 10.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017 Edisi : 7 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	
	EVALUASI PEMBELAJARAN	

Tabel 10
Perkembangan Hasil Monev

KOMPETENSI	Ganjil. 2014/ 2015	Genap 2014/ 2015	Ganjil 2015/ 2016	Genap 2015/ 2016	Ganjil 2016/ 2017	Genap 2016/ 2017	Peruba- han %
Kompetensi Paedagogik	3.12	3.19	3.21	3.39	3.21	3.33	3.74
Kompetensi Profesional	3.11	3.23	3.42	3.42	3.30	3.37	1.82
Kompetensi Kepribadian	3.16	3.21	3.46	3.36	3.28	3.30	0.91
Kompetensi Sosial	2.97	3.18	3.26	3.26	3.21	3.46	8.72
Total Kompetensi	3.09	3.20	3.34	3.36	3.25	3.36	3.69



Grafik 3. Perkembangan Hasil Evaluasi Pembelajaran di Kelas

	UMSU	Waktu Pelaksanaan: Mei 2017
	LAPORAN MONITORING EVALUASI	Edisi : 7
	EVALUASI PEMBELAJARAN	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

H. KESIMPULAN

1. Pengukuran evaluasi pembelajaran dalam pelaksanaan monev ini dilakukan terhadap proses pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas masing-masing. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa proses pembelajaran dinilai mahasiswa sudah sangat baik, dibandingkan dengan monev pada periode sebelumnya kenaikan terjadi pada skor total kompetensi evaluasi pembelajaran maupun pada seluruh indikator pengukuran yang terdiri dari kompetensi paedagogik, professional, kepribadian dan sosial.
2. Evaluasi pembelajaran yang paling rendah adalah dosen pada Fakultas Teknik, Fakultas Hukum, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, dan Program Pascasarjana namun secara umum evaluasi pembelajaran UMSU di masing-masing fakultas menunjukkan kinerja yang baik, bahkan pada Fakultas Kedokteran dan Fakultas Agama Islam memperoleh hasil yang sangat baik.
3. Kompetensi kepribadian dosen diseluruh fakultas memiliki skor yang lebih rendah dibandingkan dengan kompetensi lainnya, namun demikian tetap dinyatakan memiliki kinerja yang sangat baik.

I. Lampiran

1. Hasil Rekapitulasi Universitas

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara

No	Fakultas	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Fakultas Kedokteran	733	3.59	3.59	3.61	3.65	3.61
2	Fakultas Agama Islam	1326	3.48	3.51	3.37	3.59	3.49
3	Fakultas Pertanian	1767	3.33	3.39	3.37	3.55	3.41
4	Fakultas Hukum	1493	3.25	3.32	3.31	3.44	3.33
5	FISIPOL	1454	3.28	3.31	3.22	3.47	3.32
6	Pascasarjana	815	3.36	3.42	3.21	3.18	3.29
7	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2157	3.18	3.29	3.18	3.46	3.28
8	FKIP	2529	3.26	3.28	3.17	3.42	3.28
9	Fakultas Teknik	1427	3.26	3.22	3.25	3.37	3.27
Total Universitas		13701	3.33	3.37	3.29	3.46	3.36

2. Hasil Rekapitulasi Fakultas

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Fakultas Agama Islam

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Guru R.A	286	3.66	3.61	3.50	3.71	3.62
2	Bisnis Manajemen Syariah	298	3.44	3.51	3.48	3.59	3.51
3	Pendidikan Agama Islam	471	3.50	3.51	3.35	3.59	3.49
4	Perbankan Syariah	271	3.24	3.40	3.19	3.48	3.33
Total Program Studi		1326	3.46	3.51	3.38	3.59	3.49

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Akuntansi	768	3.24	3.34	3.20	3.50	3.32
2	Manajemen	1183	3.16	3.28	3.17	3.45	3.27
3	Ekonomi Pembangunan	106	3.14	3.29	3.12	3.47	3.26
4	Manajemen Perpajakan	100	3.05	2.92	3.05	3.22	3.06
Total Program Studi		2157	3.15	3.21	3.14	3.41	3.23

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Hukum**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Ilmu Hukum	1493	3.25	3.32	3.31	3.44	3.33
Total program studi		1493	3.25	3.32	3.31	3.44	3.33

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	IKS	335	3.37	3.40	3.30	3.53	3.40
2	IKO	629	3.32	3.31	3.22	3.47	3.33
3	IAN	490	3.16	3.23	3.15	3.42	3.24
Total Program Studi		1454	3.29	3.31	3.22	3.47	3.32

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Kedokteran**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Dokter	733	3.59	3.59	3.61	3.65	3.61
Total program studi		733	3.59	3.59	3.61	3.65	3.61

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Akuntansi	291	3.53	3.53	3.45	3.59	3.53
2	Pend. Bahasa Indonesia	585	3.40	3.44	3.34	3.55	3.43
3	Bimbingan Konseling	292	3.33	3.35	3.25	3.39	3.33
4	PPKN	97	3.41	3.25	3.11	3.49	3.31
5	Pendidikan Matematika	551	3.18	3.18	3.03	3.28	3.17
6	Pendidikan Bahasa Inggris	713	3.05	3.12	3.01	3.34	3.13
Total Program Studi		2529	3.32	3.31	3.20	3.44	3.32

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Pertanian**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Teknologi Hasil Pertanian	335	3.39	3.45	3.44	3.60	3.47
2	Agroekoteknologi	669	3.33	3.42	3.39	3.57	3.43
3	Agribisnis	763	3.29	3.34	3.33	3.52	3.37
Total program studi		1767	3.34	3.41	3.38	3.56	3.42

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Teknik**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Teknik Sipil	661	3.28	3.26	3.33	3.45	3.33
2	Teknik Elektro	346	3.29	3.30	3.24	3.44	3.32
3	Teknik Mesin	420	3.22	3.12	3.17	3.24	3.19
Total program studi		1427	3.27	3.23	3.25	3.38	3.28

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Program Pascasarjana**

No	Nama Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Magister Ilmu Akuntansi	150	3.38	3.33	3.21	3.14	3.27
2	Magister Ilmu Komunikasi	113	3.42	3.47	3.19	3.14	3.30
3	Magister Ilmu Hukum	188	3.28	3.33	3.14	3.18	3.23
4	Magister Manajemen	184	3.35	3.58	3.26	3.20	3.35
5	Magister Kenotariatan	180	3.40	3.35	3.26	3.23	3.31
Total Program Studi		815	3.36	3.42	3.21	3.18	3.29

3. Lampiran Ranking Program Studi

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Program Studi

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Guru R.A	286	3.66	3.61	3.50	3.71	3.62
2	Bisnis Manajemen Syariah	298	3.44	3.51	3.48	3.59	3.51
3	Pendidikan Agama Islam	471	3.50	3.51	3.35	3.59	3.49
4	Perbankan Syariah	271	3.24	3.40	3.19	3.48	3.33
5	Akuntansi	768	3.24	3.34	3.20	3.50	3.32
6	Manajemen	1183	3.16	3.28	3.17	3.45	3.27
7	Ekonomi Pembangunan	106	3.14	3.29	3.12	3.47	3.26
8	Manajemen Perpajakan	100	3.05	2.92	3.05	3.22	3.06
9	Ilmu Hukum	1493	3.25	3.32	3.31	3.44	3.33
10	Ilmu Kesejahteraan Sosial	335	3.37	3.40	3.30	3.53	3.40
11	Ilmu Komunikasi	629	3.32	3.31	3.22	3.47	3.33
12	Ilmu Administrasi Negara	490	3.16	3.23	3.15	3.42	3.24
13	Pendidikan Dokter	733	3.59	3.59	3.61	3.65	3.61
14	Pendidikan Akuntansi	291	3.53	3.53	3.45	3.59	3.53
15	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	585	3.40	3.44	3.34	3.55	3.43
16	Bimbingan Konseling	292	3.33	3.35	3.25	3.39	3.33

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
17	PPKN	97	3.41	3.25	3.11	3.49	3.31
18	Pendidikan Matematika	551	3.18	3.18	3.03	3.28	3.17
19	Pendidikan Bahasa Inggris	713	3.05	3.12	3.01	3.34	3.13
20	Teknologi Hasil Pertanian	335	3.39	3.45	3.44	3.60	3.47
21	Agroekoteknologi	669	3.33	3.42	3.39	3.57	3.43
22	Agribisnis	763	3.29	3.34	3.33	3.52	3.37
23	Teknik Sipil	661	3.28	3.26	3.33	3.45	3.33
24	Teknik Elektro	346	3.29	3.30	3.24	3.44	3.32
25	Teknik Mesin	420	3.22	3.12	3.17	3.24	3.19
26	Magister Ilmu Akuntansi	150	3.38	3.33	3.21	3.14	3.27
27	Magister Ilmu Komunikasi	113	3.42	3.47	3.19	3.14	3.30
28	Magister Ilmu Hukum	188	3.28	3.33	3.14	3.18	3.23
29	Magister Manajemen	184	3.35	3.58	3.26	3.20	3.35
30	Magister Kenotariatan	180	3.40	3.35	3.26	3.23	3.31
Total Program Studi		13701	3.33	3.37	3.29	3.46	3.36

4. Hasil Rekapitulasi Seluruh Dosen

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
1	DR.Dr. Shahrul Rahman, SpPD	Pendidikan Dokter	40	3.90	3.93	3.90	3.95	3.92
2	Mariati, S.Pd., M.Ak	Pendidikan Akuntansi	39	3.84	3.92	3.77	3.91	3.86
3	Maulana Siregar	Pendidikan Dokter	40	3.85	3.79	3.81	3.90	3.84
4	DR.Dr. Nurfadly, MKT	Pendidikan Dokter	40	3.85	3.84	3.76	3.84	3.82
5	Alesyanti,Hj.Prof.Dr.M.Pd.M.H	PPKN	17	3.83	3.79	3.68	3.93	3.81
6	Widya Masitah,S.Psi,M.Psi	Pendidikan Guru R.A	55	3.87	3.68	3.76	3.91	3.80
7	Bismar Thalib, Drs., M.Si	Agroekoteknologi	48	3.79	3.81	3.76	3.82	3.79
8	Dr. Debby Mirani Lubis, M.Biomed	Pendidikan Dokter	38	3.73	3.77	3.78	3.89	3.79
9	Dr. Isra Tristy, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	3.73	3.78	3.78	3.83	3.78
10	Aisiyah Aztry,S.Pd,M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.79	3.73	3.66	3.90	3.77
11	HARISMAN, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.74	3.82	3.69	3.81	3.76
12	Zulkifli Siregar, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.73	3.81	3.66	3.85	3.76
13	Dr. Rahmanita Sinaga, SpOG	Pendidikan Dokter	40	3.77	3.70	3.71	3.82	3.75
14	Dr. Des Suryani, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	3.66	3.73	3.74	3.83	3.74

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
15	Mhd.Fahmi, SE. MM. H	Manajemen	20	3.71	3.79	3.55	3.90	3.74
16	Tasrif Syam	Ilmu Administrasi Negara	41	3.63	3.76	3.66	3.89	3.74
17	Helmi Ghofar, S.Pd.I., M.Pd	Bimbingan Konseling	26	3.73	3.80	3.60	3.79	3.73
18	Zulkarnaein Lubis,MA, Drs.	Pendidikan Agama Islam	19	3.84	3.92	3.61	3.53	3.72
19	Dr. Eka Airlangga, SpA	Pendidikan Dokter	40	3.71	3.69	3.71	3.76	3.72
20	Dr. Amelia Eka, M.Gizi	Pendidikan Dokter	40	3.65	3.69	3.65	3.87	3.72
21	Irna Sofia, Ir., SP	Agroekoteknologi	58	3.64	3.77	3.69	3.75	3.71
22	Noorly Evalina, ST., MT	Teknik Elektro	35	3.74	3.67	3.60	3.82	3.70
23	Sri Nurabdiah Pratiwi., Hj.Dr.,M.Pd	Bahasa Indonesia	30	3.63	3.69	3.70	3.78	3.70
24	Siti Aisyah Siregar, SE., M.Si	Akuntansi	24	3.59	3.73	3.51	3.94	3.69
25	Hasrian Rudi,S.Pdi,M.Pdi	Pendidikan Agama Islam	55	3.73	3.65	3.61	3.78	3.69
26	MHD. TEGUH SYUHADA LBS., SH., M.H	Ilmu Hukum	42	3.53	3.74	3.63	3.84	3.69
27	Dian Novianti S,S.Pd., M.Si	Pendidikan Akuntansi	28	3.67	3.71	3.64	3.71	3.68
28	Juli Maini Sitepu,S.Psi,MA	Pendidikan Guru R.A	55	3.77	3.75	3.45	3.77	3.68
29	Pipit Putri Hariani MD, S.Pd., Msi	Pendidikan Akuntansi	32	3.75	3.70	3.49	3.78	3.68
30	Aidi Daslin Sinaga, Ir., M.Si	Agribisnis	30	3.73	3.75	3.62	3.61	3.68
31	Emni Purwoningsih, S.Pd., M.Biomed	Pendidikan Dokter	40	3.70	3.60	3.69	3.70	3.67

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
32	ALESYANTI, M.Pd., M.H., Dr., Prof.	Ilmu Hukum	21	3.66	3.71	3.58	3.71	3.67
33	Gusman Lesmana, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Akuntansi	39	3.69	3.61	3.63	3.72	3.66
34	Mhd. Said Siregar, Dr., S.Si., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	41	3.55	3.64	3.64	3.80	3.66
35	Maya Sari, SE., M.Si, Dr	Akuntansi	16	3.34	3.86	3.54	3.85	3.65
36	Selamat Pohan,S.Ag.,MA	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.60	3.72	3.54	3.72	3.65
37	Linzzy Pratami Putri, SE., MM	Manajemen	22	3.65	3.66	3.59	3.68	3.65
38	Zainal Azis, Dr.,M.M.,M.Si	Pendidikan Matematika	35	3.67	3.61	3.54	3.77	3.65
39	Mhd.Isman,Drs.,M.Hum	Bahasa Indonesia	21	3.61	3.64	3.52	3.81	3.64
40	AHMAD FAUZI, SH., M.Kn., Dr	Ilmu Hukum	15	3.44	3.64	3.79	3.71	3.64
41	Azuar Juliandi, SE., M.Si	Manajemen	28	3.59	3.72	3.51	3.75	3.64
42	Lufriansyah, SE., M.Ak	Akuntansi	16	3.67	3.71	3.40	3.79	3.64
43	Isra Hayati,S.Pd.,M.Si	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.53	3.68	3.58	3.78	3.64
44	Juita Ramadani Manik, SP., M.Si	Agribisnis	44	3.56	3.63	3.62	3.74	3.64
45	Tetti Muharni,S.Psi.,M.Pd	Bimbingan Konseling	26	3.48	3.74	3.60	3.72	3.63
46	Dr. Cut Mourisa, M.Biomed	Pendidikan Dokter	35	3.61	3.60	3.61	3.71	3.63
47	Ir. Husin Ibrahim, MT	Teknik Mesin	16	3.74	3.68	3.35	3.75	3.63
48	Gunawan,S.PdI,MTH, Drs	Pendidikan Agama Islam	20	3.65	3.64	3.56	3.64	3.62

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
49	Tepu Sitepu, Drs., M.Si	Bahasa Indonesia	40	3.67	3.74	3.43	3.65	3.62
50	Mawaddah Nasution, S.Psi, M.Psi	Pendidikan Guru R.A	55	3.78	3.69	3.35	3.65	3.62
51	ERWIN ASMADI, SH., M.H	Ilmu Hukum	33	3.59	3.65	3.51	3.72	3.62
52	Masyhura MD., SP., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	58	3.56	3.56	3.61	3.73	3.61
53	LAILATUS SURURIYAH, SH., M.A	Ilmu Hukum	34	3.65	3.55	3.65	3.60	3.61
54	Faizal Lubis, S.Ag., MA	Teknik Mesin	11	3.45	3.66	3.52	3.82	3.61
55	Zailani, S.Pdi, MA	Pendidikan Guru R.A	55	3.60	3.48	3.64	3.73	3.61
56	Syafrida Hani, SE. M.Si	Akuntansi	39	3.60	3.57	3.49	3.76	3.60
57	Rizki Fadhillah, SP., MP	Teknologi Hasil Pertanian	58	3.55	3.52	3.60	3.73	3.60
58	Mutia Febriyana, S.Pd., M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.61	3.62	3.46	3.72	3.60
59	Ir. Zulkifli AM	Teknik Mesin	40	3.62	3.60	3.51	3.66	3.60
60	Henny Zurika Lubis, SE., M.Si	Pendidikan Akuntansi	29	3.53	3.61	3.43	3.80	3.59
61	Nurzannah, M.Ag, Dra	Pendidikan Agama Islam	45	3.57	3.67	3.48	3.66	3.59
62	Puji Santoso, S.S., M.SP	Ilmu Komunikasi	39	3.61	3.59	3.52	3.66	3.59
63	Sasmita Siregar	Agribisnis	23	3.52	3.57	3.57	3.71	3.59
64	Azamris Chandra	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.46	3.62	3.51	3.77	3.59
65	Winarti, S.Pd., M.Pd	Bahasa Indonesia	37	3.42	3.63	3.57	3.73	3.59

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
66	Muhammad Qorib, MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	45	3.52	3.57	3.51	3.74	3.58
67	RAMLAN, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	25	3.68	3.62	3.54	3.50	3.58
68	Ismail Shaleh, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	23	3.48	3.42	3.66	3.76	3.58
69	Mhd. Buhari Sibuea, Ir, M.Si	Agribisnis	58	3.48	3.60	3.50	3.73	3.58
70	ABDUL HAKIM, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	42	3.30	3.64	3.60	3.76	3.58
71	Dr. Ilham Hariaji, M.Biomed	Pendidikan Dokter	34	3.54	3.55	3.54	3.66	3.57
72	M.Yani, ST., MT	Teknik Mesin	36	3.66	3.53	3.49	3.62	3.57
73	Mahmud Yunus Daulay,S.Ag.,MA	Bisnis Manajemen Syariah	18	3.37	3.52	3.68	3.73	3.57
74	Mhd. Ras Muis, S.Ip., MM	Manajemen	25	3.53	3.59	3.40	3.76	3.57
75	Abdul Hadi,Lc,MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	21	3.46	3.50	3.44	3.85	3.56
76	Zulhana, Dra	Pendidikan Matematika	21	3.63	3.53	3.40	3.69	3.56
77	Nizar Idris, MA, Drs	Bisnis Manajemen Syariah	29	3.57	3.53	3.48	3.66	3.56
78	H.Muharnif M, ST., M.Sc	Teknik Mesin	11	3.74	3.51	3.48	3.49	3.56
79	GUNTUR RAMBEY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.53	3.58	3.43	3.69	3.55
80	Muis Fauzi Rambe, SE., MM. H	Manajemen	26	3.59	3.56	3.47	3.60	3.55
81	Robie Fanreza,M.PdI	Pendidikan Agama Islam	55	3.61	3.46	3.51	3.63	3.55
82	Eka Nurmala Sari, Dr. SE., M.Si	Akuntansi	25	3.42	3.45	3.49	3.86	3.55

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
83	Sulaiman Efendi, Drs.H,M.Si	Pendidikan Akuntansi	12	3.66	3.48	3.54	3.52	3.55
84	Prof. Dr. Gusbakti R	Pendidikan Dokter	40	3.43	3.45	3.64	3.66	3.55
85	Nurhasanah Nasution	Ilmu Komunikasi	32	3.62	3.60	3.27	3.69	3.55
86	A. Hosen Hutagalung,MA, Drs	Pendidikan Guru R.A	39	3.47	3.63	3.39	3.69	3.54
87	Mandra Saragih, S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	38	3.50	3.50	3.57	3.60	3.54
88	Mavianty, M.A	Teknik Mesin	29	3.50	3.58	3.47	3.61	3.54
89	Rahmat Hidayat, ST., MM	Manajemen	14	3.38	3.57	3.39	3.83	3.54
90	Hade Chandra Batubara, SE., MM	Manajemen	17	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
91	Hasrudi Tanjung, SE., M.Si	Manajemen	39	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
92	Hazmanan Khair Psb, SE., M.BA	Manajemen	26	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
93	Ahmad Yudi,S.Pd.,M.Pd	Bahasa Indonesia	12	3.55	3.45	3.43	3.70	3.53
94	Elizar Sinambela, SE., M.Si	Akuntansi	26	3.39	3.51	3.44	3.74	3.52
95	M. Basri Kamal, SE., MM	Manajemen	40	3.49	3.55	3.33	3.72	3.52
96	Dr. Irfan Darfika	Pendidikan Dokter	40	3.69	3.76	3.55	3.07	3.52
97	Yudha Andriansyah Putra, SP., M.Si	Agribisnis	58	3.50	3.45	3.53	3.59	3.52
98	MHD. NASIR SITOMPUL, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.43	3.48	3.43	3.72	3.52
99	Rasta Kurniawaty,Br.Pinem,MA	Pendidikan Agama Islam	31	3.30	3.58	3.38	3.79	3.51

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
100	Andini Hanif, S.Si., M.Si	Agroekoteknologi	49	3.38	3.43	3.48	3.74	3.51
101	Desi Ardila, Dr., Ir., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	58	3.46	3.50	3.43	3.64	3.51
102	Suryawati, Ir., M.Si	Agroekoteknologi	58	3.53	3.48	3.53	3.47	3.50
103	Rhini Wulan Dary, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.43	3.46	3.53	3.58	3.50
104	Dr. Ade Faisal	Teknik Sipil	40	3.48	3.47	3.43	3.61	3.50
105	Citra Utami, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.37	3.54	3.45	3.63	3.50
106	FAISAL, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	31	3.50	3.46	3.44	3.59	3.50
107	Randi Gunawan, ST., M.Si	Teknik Sipil	40	3.41	3.50	3.45	3.62	3.50
108	ZAINUDDIN, SH., M.H	Ilmu Hukum	15	3.33	3.45	3.54	3.65	3.49
109	Akbar Habib, SP., MP	Agribisnis	51	3.41	3.36	3.46	3.74	3.49
110	Sarwo Edi,MA, Drs.	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.49	3.50	3.43	3.55	3.49
111	Dr. Elman Boy, M.Kes	Pendidikan Dokter	36	3.40	3.47	3.52	3.57	3.49
112	Amnur Rivai Dewirsyah,S.Pd,M.Pd	Bahasa Indonesia	12	3.54	3.60	3.40	3.42	3.49
113	AVRIZAL HAMDHY KUSUMA, SH., M.H	Ilmu Hukum	25	3.41	3.34	3.37	3.82	3.48
114	Ilham Khairi Siregar, S.Pd., M.Pd	Bimbingan Konseling	22	3.43	3.53	3.39	3.58	3.48
115	Muhammad Said Harahap., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.43	3.49	3.37	3.64	3.48
116	Julita, SE.,M. Si	Manajemen	29	3.51	3.62	3.34	3.46	3.48

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
117	Marnoko, S.Pd., M.Si	Pendidikan Akuntansi	22	3.46	3.41	3.48	3.55	3.47
118	Elfrianto,Dr.S.Pd.M.Pd	Pendidikan Matematika	40	3.27	3.63	3.30	3.71	3.47
119	Mhd Putra Dinata Sargi,S.Sos.I.,M.Pd	Bahasa Indonesia	32	3.38	3.45	3.39	3.69	3.47
120	ALPI SAHARI, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	18	3.34	3.44	3.56	3.54	3.47
121	HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM	Magister Kenotariatan	20	3.57	3.54	3.53	3.24	3.47
122	FAJRIAWATY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.36	3.50	3.49	3.53	3.47
123	Syamsuyurnita,Hj.Dra.M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.57	3.30	3.40	3.60	3.47
124	IR. SATRIA TIRTAYASA MM PHD	Magister Manajemen	9	3.48	3.59	3.54	3.26	3.47
125	Nalil Khairiah	Ilmu Administrasi Negara	41	3.52	3.48	3.29	3.57	3.47
126	ISNINA, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	3.32	3.40	3.44	3.69	3.46
127	Sri Listiani Izar, S.Pd.,M.Pd	Bahasa Indonesia	32	3.48	3.48	3.47	3.41	3.46
128	Arika Perangin angin, S.Ag	Perbankan Syariah	13	3.62	3.31	3.17	3.75	3.46
129	Akrim,S.P.di,M.Pd	Pendidikan Guru R.A	27	3.50	3.43	3.41	3.50	3.46
130	Dedi Amrizal., S.Sos., M.Si	Ilmu Administrasi Negara	41	3.61	3.38	3.35	3.49	3.46
131	Zaharuddin Nur, Drs.,M.M	Bimbingan Konseling	40	3.39	3.49	3.42	3.53	3.46
132	Affan Al-Quddus., S.Sos	Ilmu Administrasi Negara	39	3.37	3.58	3.25	3.59	3.45
133	Erlindawati,MPd	Bahasa Inggris	35	3.44	3.52	3.28	3.55	3.45

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
134	M. Taufik Lesmana, S.Pd., MM	Akuntansi	17	3.32	3.68	3.26	3.53	3.45
135	Mujahiddin, Sos., M.SP	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.50	3.43	3.35	3.50	3.45
136	Faisal Irsan Pasaribu, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.41	3.46	3.36	3.55	3.44
137	Susi Handayani, SE., M.Si	Manajemen	31	3.37	3.56	3.30	3.55	3.44
138	Surya Sanjaya, SE., MM	Akuntansi	40	3.52	3.29	3.33	3.64	3.44
139	Nadrah Amalia,S.Pd. M.Pd	Bahasa Indonesia	12	3.29	3.55	3.38	3.55	3.44
140	Sri Endang Rahayu, SE., M.Si	Manajemen	24	3.40	3.33	3.37	3.66	3.44
141	Mhd.Andi Suprayogi, SE., M.Si	Akuntansi	15	3.51	3.43	3.37	3.45	3.44
142	Mukhtar Yusuf, SP., MP	Agroekoteknologi	36	3.31	3.40	3.44	3.61	3.44
143	Dr. Muhammad Fitra Jambak	Teknik Elektro	24	3.42	3.38	3.39	3.57	3.44
144	Mario Kasduri,MA, Drs.	Pendidikan Agama Islam	55	3.38	3.56	3.18	3.62	3.44
145	Aguslinar., S.Sos	Ilmu Komunikasi	41	3.38	3.41	3.33	3.63	3.44
146	Dewi Maharani,M.Si	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.49	3.46	3.35	3.44	3.44
147	Dafni Mawar Tarigan, Dr., SP., M.Si	Agroekoteknologi	58	3.25	3.40	3.40	3.68	3.43
148	Arifin Saleh. DR., M.SP	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.60	3.33	3.32	3.47	3.43
149	Erwita Ika Violina, S.Pd., M.Pd	Bimbingan Konseling	33	3.45	3.46	3.30	3.51	3.43
150	Muhyarsyah, Dr., SE., M.Si	Akuntansi	28	3.51	3.33	3.24	3.64	3.43

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
151	Mhd. Husin Gultom, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.38	3.26	3.55	3.53	3.43
152	Widia Astuty, Dr., Msi, AK, Q.IA	Akuntansi	15	3.33	3.44	3.39	3.56	3.43
153	Risnawati, Ir., MM	Agroekoteknologi	58	3.31	3.43	3.42	3.55	3.43
154	M. Arief, SE., MM	Manajemen	18	3.42	3.37	3.22	3.69	3.43
155	NURSARIANI SIMATUPANG, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	40	3.29	3.35	3.39	3.67	3.42
156	Henny Zurika Lubis, SE., M.Si	Akuntansi	10	3.43	3.29	3.42	3.56	3.42
157	Sri Utami, SP., MP	Agroekoteknologi	58	3.37	3.47	3.29	3.55	3.42
158	IKE SUMAWATY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.30	3.41	3.41	3.56	3.42
159	Pirman Ginting,S.Pd.,M.Hum	Bahasa Inggris	34	3.51	3.36	3.40	3.41	3.42
160	Selamat Pohan,S.Ag., M.A	Ilmu Kesejahteraan Sosial	39	3.35	3.37	3.53	3.43	3.42
161	Asril Zevri, ST., MT	Teknik Sipil	25	3.36	3.24	3.54	3.53	3.42
162	Khairul Umurani, ST., MT	Teknik Mesin	11	3.41	3.31	3.38	3.56	3.42
163	Hilda Julia, STP., M.Sc	Teknologi Hasil Pertanian	38	3.35	3.42	3.28	3.60	3.41
164	Deliati, S.Ag., M.Ag	Bimbingan Konseling	24	3.51	3.43	3.33	3.38	3.41
165	Mutia Ardha, SE., M.Si	Manajemen	40	3.39	3.32	3.19	3.74	3.41
166	DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP	Magister Manajemen	19	3.41	3.79	3.25	3.18	3.41
167	Mutholib, Drs., MM	Manajemen	10	3.33	3.44	3.33	3.53	3.41

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
168	Tua Halomoan Hrp,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	12	3.49	3.45	3.17	3.52	3.41
169	Sri Ngayomi,S.Psi,M.Psi	Bimbingan Konseling	12	3.43	3.39	3.33	3.47	3.40
170	Hasanuddin, MA, Drs	Perbankan Syariah	44	3.26	3.52	3.36	3.48	3.40
171	Gustina Siregar, Ir., M.Si	Agribisnis	58	3.34	3.44	3.30	3.53	3.40
172	Tondi Amirsyah P, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.33	3.27	3.48	3.53	3.40
173	DR. MARZUKI M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.51	3.75	3.10	3.25	3.40
174	PROF DR. ENKGUS KUSWARA	Magister Ilmu Komunikasi	15	3.58	3.71	3.21	3.10	3.40
175	Yurisna Tanjung, Dra,M.AP, Hj	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.44	3.28	3.35	3.54	3.40
176	Aisar Novita, SP, MP	Agroekoteknologi	46	3.37	3.37	3.34	3.51	3.40
177	FAISAL RIZA, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	3.42	3.51	3.27	3.39	3.40
178	DR. IR. SUWITO. MM.	Magister Manajemen	12	3.50	3.76	3.12	3.21	3.40
179	Ir. Sri Asfiati, MT	Teknik Sipil	40	3.47	3.44	3.34	3.34	3.40
180	Dr. Nanda Sari Nuralita, SpKj	Pendidikan Dokter	37	3.39	3.34	3.44	3.42	3.40
181	MUHAMMAD ARIFIN, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	31	3.24	3.47	3.26	3.61	3.40
182	Abdul Wahab Matondang, SE., M.Si	Manajemen	14	3.24	3.45	3.13	3.76	3.39
183	Elfrida Lubis, Ir., MP	Agroekoteknologi	58	3.29	3.44	3.41	3.44	3.39
184	PROF. DR. H. ASMUNI. MA	Magister Kenotariatan	20	3.31	3.67	3.31	3.29	3.39

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
185	Mutiah Khaira Sihotang,MA	Perbankan Syariah	53	3.39	3.42	3.21	3.55	3.39
186	Halimah Tussa'diah, S.S., M.A	Bahasa Inggris	12	3.23	3.19	3.53	3.60	3.39
187	Shohibul Anshor Siregar., M.Si., Drs	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.34	3.49	3.22	3.49	3.39
188	DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.49	3.69	3.15	3.21	3.39
189	Efri Kurnia, SE., M.Si	Manajemen	11	3.22	3.26	3.23	3.84	3.38
190	Hj. Irma Dewi, ST., M.Si	Teknik Sipil	31	3.31	3.37	3.29	3.57	3.38
191	Corry Novrica AP Sinaga., S.Sos., M.A	Ilmu Komunikasi	41	3.41	3.24	3.33	3.55	3.38
192	MUKLIS, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.41	3.45	3.21	3.47	3.38
193	Zulfi Amri, S.Pd., M.Si	Pendidikan Matematika	30	3.53	3.43	3.13	3.44	3.38
194	Dr. Fani Ade Irma, M.Ked Clinpath., Sp.PK	Pendidikan Dokter	40	3.45	3.38	3.35	3.34	3.38
195	Misril Fuadi, SP., M.Sc	Teknologi Hasil Pertanian	40	3.32	3.39	3.38	3.43	3.38
196	Mohammad Yusri., M.Si., DR	Ilmu Kesejahteraan Sosial	27	3.31	3.36	3.22	3.61	3.37
197	Uun Ahmad Saehu, SE.,M.Pd	Pendidikan Akuntansi	26	3.32	3.15	3.43	3.59	3.37
198	DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.21	3.63	3.45	3.20	3.37
199	Isna Ardila, SE., M.Si	Akuntansi	23	3.13	3.52	3.13	3.70	3.37
200	PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS	Magister Manajemen	9	3.45	3.71	3.21	3.10	3.37

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
201	HIDAYAT, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.29	3.34	3.38	3.47	3.37
202	Salman Farisi, Psi., MM	Manajemen	18	3.14	3.45	3.16	3.72	3.37
203	Masta Sembiring, SE., M.Ak	Akuntansi	15	3.38	3.42	3.21	3.45	3.37
204	Marah Doly Nst, S.Pd., M.Si	Pendidikan Matematika	29	3.33	3.55	3.21	3.38	3.37
205	Hasnidar, S.Pd., M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.31	3.32	3.40	3.42	3.36
206	DR. PRAWIDIA HARIANI	Magister Manajemen	9	3.35	3.42	3.48	3.20	3.36
207	Dr. Siti Mirhalina, SpPA	Pendidikan Dokter	36	3.26	3.29	3.37	3.52	3.36
208	Fatmawarni,Dra.MM	Pendidikan Akuntansi	12	3.30	3.52	3.18	3.43	3.36
209	Latifah Hanum,M.Psi, Dra	Pendidikan Agama Islam	21	3.34	3.29	3.21	3.59	3.36
210	Lutfi Basit., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	34	3.27	3.25	3.36	3.55	3.36
211	DR. ALPI SAHARI SH. MHUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.41	3.62	3.20	3.20	3.36
212	Munawir Pasaribu,S.PdI.,MA	Pendidikan Agama Islam	55	3.38	3.24	3.28	3.53	3.36
213	Drs. Longgom Dalimunthe	Teknik Sipil	11	3.30	3.23	3.50	3.40	3.36
214	DR. BAHDIN NUR TANJUNG SE. MSI	Magister Manajemen	18	3.36	3.79	3.08	3.20	3.36
215	PR. DR. HARUN SITOMPUL	Magister Manajemen	9	3.29	3.63	3.24	3.25	3.35
216	Abrar Adhani., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	28	3.33	3.47	3.31	3.31	3.35
217	Bahril Datuk, Drs., MM	Manajemen	16	3.16	3.40	3.28	3.58	3.35

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
218	NURHILMIYAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	26	3.25	3.24	3.31	3.61	3.35
219	DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.41	3.41	3.36	3.23	3.35
220	DR. SJHRIL EFFENDI P. M.SI.MPSI	Magister Manajemen	12	3.32	3.67	3.21	3.21	3.35
221	Indra Maryanti, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	18	3.24	3.44	3.18	3.54	3.35
222	Uswah Hasanah,S.Ag,MA	Perbankan Syariah	55	3.18	3.40	3.20	3.61	3.35
223	DR. AMIR PURBA	Magister Ilmu Komunikasi	15	3.36	3.66	3.15	3.23	3.35
224	Prawidia Hairani, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	19	3.21	3.47	3.23	3.46	3.34
225	Asrizal Effendi, SE., M.Si	Manajemen	10	3.20	3.43	3.18	3.56	3.34
226	H. MUIZ FAUZI RAMBE MM	Magister Manajemen	20	3.25	3.75	3.28	3.09	3.34
227	ATIKAH RAHMI, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.28	3.28	3.27	3.54	3.34
228	Irwan Syari Tanjung., S.Sos., M.AP	Ilmu Komunikasi	41	3.28	3.44	3.19	3.45	3.34
229	BENITO ASDHIE KODIYAT MS., SH., M.H	Ilmu Hukum	36	3.30	3.21	3.36	3.49	3.34
230	Pandapotan Ritonga, SE., M.Si	Akuntansi	33	3.27	3.38	3.07	3.64	3.34
231	Latifah Hanum,Hj, Dra.,M.Psi	PPKN	18	3.39	3.20	3.17	3.59	3.34
232	DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI	Magister Ilmu Komunikasi	16	3.45	3.41	3.36	3.12	3.34
233	Fajar Pasaribu, Dr., SE., M.Si	Manajemen	27	3.26	3.28	3.26	3.54	3.33

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
234	DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA	Magister Manajemen	9	3.28	3.64	3.16	3.26	3.33
235	Mariani Nasution,Hj.Dra.,M.Pd	Bimbingan Konseling	22	3.42	3.40	3.11	3.40	3.33
236	Zulfahmi	Ilmu Komunikasi	34	3.33	3.48	3.28	3.25	3.33
237	Suvriadi Panggabean, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	39	3.33	3.48	3.13	3.39	3.33
238	DRS, SYARIFUDDIN MSI	Magister Ilmu Komunikasi	19	3.40	3.73	3.05	3.15	3.33
239	DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA	Magister Manajemen	19	3.25	3.41	3.41	3.26	3.33
240	DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.47	3.41	3.30	3.15	3.33
241	M. Firza Alfi, SE., M.Si	Akuntansi	40	3.42	3.56	2.90	3.44	3.33
242	Nur Rahmah Amini,S.Ag.,M.Ag	Pendidikan Agama Islam	38	3.44	3.33	3.17	3.38	3.33
243	Oktavia Lestari P.S.Pd.M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.23	3.46	3.21	3.42	3.33
244	Edy Suprayetno, S.Pd., M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.35	3.21	3.35	3.40	3.33
245	Zulfikar, ST., MT	Teknik Elektro	22	3.30	3.29	3.27	3.45	3.33
246	Elvy Sahnur Nasution, ST., MT	Teknik Elektro	29	3.36	3.30	3.34	3.30	3.32
247	Totok Harmoyo,SE.,M.Si	Perbankan Syariah	53	3.31	3.44	3.13	3.41	3.32
248	Hotma Siregar, S.H., MH	PPKN	12	3.50	3.30	3.07	3.42	3.32
249	TENGGU ERWINSYAHBANA, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	28	3.38	3.31	3.14	3.45	3.32

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
250	Dodi Firman, SE., MM	Manajemen	19	3.17	3.11	3.30	3.69	3.32
251	Dani Iskandar, Drs., MM	Manajemen	32	3.12	3.14	3.46	3.55	3.32
252	Faisal Dongoran, S.E., M.Si	Pendidikan Akuntansi	12	3.29	3.45	3.13	3.40	3.32
253	Ir. Hendarmin Lubis	Teknik Sipil	39	3.32	3.34	3.17	3.43	3.32
254	PROF. DR SUWARDI LUBIS	Magister Ilmu Komunikasi	14	3.41	3.67	3.14	3.04	3.31
255	Muhammad Thamrin, SP., M.Si	Agribisnis	58	3.22	3.26	3.26	3.50	3.31
256	Khairul Anawar Pulungan,SE., M.Si	Akuntansi	31	3.44	3.42	3.01	3.37	3.31
257	DR. SURYA PERDANA SH.M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.25	3.61	3.25	3.12	3.31
258	T. RIZA ZARZANI, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.12	3.20	3.38	3.53	3.31
259	Perys Laila Khoir Nst, SE., M.Si	Manajemen	14	3.28	3.21	3.21	3.53	3.31
260	Syafuddin, Sos,M.H	Ilmu Administrasi Negara	41	3.26	3.32	3.29	3.35	3.31
261	Nadia Ika Purnama, SE., M.Si	Manajemen	40	3.22	3.41	3.20	3.40	3.31
262	DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.32	3.54	3.10	3.25	3.30
263	IDA NADIRAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	27	3.24	3.27	3.23	3.44	3.30
264	H. SURYA PERDANA, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	24	3.23	3.15	3.33	3.48	3.30
265	Efenfi Augus, Drs., M.Si	Ilmu Kesejahteraan Sosial	33	3.21	3.41	3.05	3.53	3.30
266	PROF MOENAF M.ACC. AK	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.50	3.43	3.21	3.05	3.30

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
267	Muhammad Adam, ST., MT	Teknik Elektro	25	3.28	3.22	3.25	3.43	3.30
268	M. Elfi Azhar, SE., M.Si	Manajemen	33	3.16	3.25	3.22	3.55	3.29
269	Lailan Safina Hsb, Dra. M.Si	Ekonomi Pembangunan	25	3.33	3.29	3.15	3.40	3.29
270	SRI RAHAYU SE MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.50	3.15	3.36	3.15	3.29
271	Rezky Zuriah, SE., M.Si	Manajemen	13	3.21	3.30	3.17	3.48	3.29
272	Surnaherman	Agribisnis	58	3.25	3.27	3.32	3.31	3.29
273	HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.30	3.50	3.10	3.24	3.29
274	RatnaSari Dewi ,S.S.,M.A	Bahasa Inggris	27	3.36	3.10	3.22	3.47	3.28
275	MHD. SYUKRAN YAMIN LBS., SH., M.Kn	Ilmu Hukum	35	3.26	3.32	3.31	3.25	3.28
276	Amini, Dr.,M.Pd	Bimbingan Konseling	32	3.36	3.19	3.23	3.34	3.28
277	Moulita., S.Sos., M.A	Ilmu Komunikasi	40	3.37	3.22	3.17	3.36	3.28
278	Saprial Manurung, SE., M.Si	Manajemen	26	3.10	3.27	3.39	3.35	3.28
279	ADI MANSAR, S.H., M.Hum	Ilmu Hukum	33	3.08	3.18	3.36	3.49	3.28
280	Yudi Siswadi, SE., MM	Manajemen	40	3.19	3.37	3.11	3.44	3.28
281	Rimbawati, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.19	3.25	3.22	3.44	3.27
282	Akhyar Anshori, S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.23	3.27	3.05	3.53	3.27
283	Ihsan Rambe, SE., M.Si	Akuntansi	29	3.20	3.23	3.32	3.32	3.27

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
284	Jasman Syarifuddin Hsb, SE., M.Si	Manajemen Perpajakan	40	3.18	3.14	3.19	3.55	3.27
285	DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.36	3.55	3.05	3.10	3.27
286	Nur Rahmah Amini Lubis., S.Ag.,M.Ag	Ilmu Kesejahteraan Sosial	31	3.17	3.35	3.15	3.39	3.26
287	Asritanarni Munar, Ir., MP	Agroekoteknologi	44	3.19	3.21	3.23	3.42	3.26
288	Fitriani Saragih, SE., M.Si	Akuntansi	28	3.28	3.27	2.98	3.52	3.26
289	DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN	Magister Kenotariatan	20	3.25	3.36	3.15	3.28	3.26
290	Dellyana R Pulungan, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	10	3.11	3.23	3.17	3.52	3.26
291	Partaonan Harahap, ST., MT	Teknik Elektro	32	3.18	3.23	3.14	3.48	3.26
292	Ali Amran, S.Pd,M.Hum	Bahasa Inggris	12	3.21	3.21	2.96	3.63	3.25
293	Sulhati Syam, Hj.Dr.M.A	PPKN	38	3.39	3.16	3.04	3.43	3.25
294	Resty Wahyuni,S.Pd.,M.Hum	Bahasa Inggris	20	3.25	3.12	3.14	3.50	3.25
295	Cholish, ST., MT	Teknik Elektro	24	3.20	3.32	3.15	3.34	3.25
296	DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.46	3.01	3.21	3.32	3.25
297	Dewi Andriani, SE., MM. Hj	Manajemen	25	3.05	3.29	3.13	3.53	3.25
298	RACHMAD ABDUH, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.34	3.36	3.12	3.17	3.25
299	Novi Aisha, SE., M.Si	Manajemen	14	3.28	3.35	3.05	3.31	3.25
300	Sudirman Lubis, ST, MT	Teknik Mesin	21	3.27	3.23	3.27	3.21	3.25

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
301	Muslim Simbolon,MA	Bisnis Manajemen Syariah	31	3.21	3.19	3.31	3.27	3.25
302	DR. MUHYARSYAH. SE. M.SI	Magister Manajemen	19	3.30	3.15	3.30	3.23	3.25
303	Dodi Salden Chandra, SE., M.Si	Manajemen	23	2.92	3.37	3.20	3.48	3.24
304	Eri Yanti Nasution, SE., M.Si	Manajemen	13	2.87	3.18	3.32	3.62	3.24
305	Ihsan Abdullah, SE., M.Si	Akuntansi	10	3.11	3.26	3.05	3.56	3.24
306	Mailina Harahap	Agribisnis	58	3.14	3.13	3.22	3.48	3.24
307	Ananda Mahardika., S.Sos., M.SP	Ilmu Administrasi Negara	41	3.18	3.11	3.21	3.46	3.24
308	Yan Hendra, Dr. M.Si	Ilmu Komunikasi	42	3.33	2.98	3.15	3.50	3.24
309	Rahmad Syukur, SP., M.P	Agribisnis	58	3.14	3.28	3.16	3.39	3.24
310	Alfitriani Nst,S.Pd,M.Ed	Bahasa Inggris	25	3.13	3.14	3.02	3.68	3.24
311	JULPIKAR, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.22	3.25	3.32	3.18	3.24
312	Erin Chaniago, ST., M.Sc	Teknik Sipil	40	3.14	3.15	3.30	3.37	3.24
313	Satria Tirtayasa, PHd, MM	Manajemen	29	3.18	3.32	3.32	3.14	3.24
314	Ijah Mulyani Sihotang,M.Si	Pendidikan Akuntansi	40	3.34	3.26	3.25	3.10	3.24
315	DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.30	3.30	3.24	3.10	3.24
316	Rafieqah Nalar Rizky, S.Sos., M.A	Ilmu Administrasi Negara	41	3.19	3.39	3.11	3.25	3.23
317	Murviana Koto, SE., M.Si	Manajemen	18	3.22	3.31	2.97	3.42	3.23

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
318	Aripay Tambunan, Drs. MM	Manajemen	10	2.81	3.19	3.35	3.56	3.23
319	Lilik Hidayat Pulungan, Drs., M.Pd	Pendidikan Matematika	20	3.39	3.23	2.91	3.37	3.22
320	Charles Butar Butar, Drs., M.Pd	Bahasa Indonesia	40	3.33	3.33	2.87	3.37	3.22
321	Yusrianti, S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	28	3.08	3.19	2.97	3.64	3.22
322	Hastina Febriyanty, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	26	3.09	3.24	3.03	3.52	3.22
323	Irfan, SE., MM. Dr	Akuntansi	25	3.05	3.23	3.17	3.42	3.22
324	Novien Rialdy, SE., MM	Akuntansi	39	3.14	3.29	3.09	3.35	3.22
325	DR. MUHYARSYAH SE MSI	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.30	3.12	3.24	3.21	3.22
326	Seprida Hanum, SE., M.Si	Akuntansi	32	3.11	3.18	3.21	3.38	3.22
327	Ambar Wulan Sari, S.Pd., M.Pd	Bahasa Inggris	40	3.09	3.16	2.99	3.62	3.21
328	Muhammad Thariq., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	40	3.18	3.11	3.19	3.37	3.21
329	Habib Syukri, S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	40	3.26	3.10	3.05	3.43	3.21
330	Tenerman., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.22	3.14	3.11	3.36	3.21
331	Hadriman Khair, SP., M.Si	Agroekoteknologi	58	3.10	3.21	3.09	3.42	3.21
332	SYARIFUDDIN MSC PHD	Magister Ilmu Komunikasi	19	3.36	3.02	3.12	3.31	3.20
333	DR. SURYATMONO. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.25	3.25	3.05	3.26	3.20
334	Ribut Priadi., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.26	3.14	3.05	3.35	3.20

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
335	Nursamsi, SP., M.Si	Agribisnis	35	3.13	3.13	3.16	3.38	3.20
336	Diani Syahputri, Dra. M.Hum	Bahasa Inggris	37	3.14	3.23	3.09	3.34	3.20
337	Nana Trisna, SP. M.Si	Agribisnis	58	2.99	3.16	3.19	3.45	3.20
338	Faizal Hamzah Lubis, S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	38	3.10	3.15	3.05	3.48	3.20
339	FAJARUDDIN, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.11	3.20	3.20	3.26	3.19
340	DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.45	3.12	3.09	3.10	3.19
341	Rohana, ST., MT	Teknik Elektro	37	3.14	3.21	3.13	3.29	3.19
342	Novi Fadhillah, SE., MM	Manajemen	13	3.05	3.12	3.15	3.43	3.19
343	Dahrani, SE., M.Si	Akuntansi	24	2.81	2.98	3.44	3.53	3.19
344	DR. Adi Mansar. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.15	3.15	3.20	3.24	3.19
345	Riva Ubar Harahap, SE., M.Si	Akuntansi	37	2.97	3.12	3.08	3.57	3.18
346	DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.40	3.15	3.12	3.06	3.18
347	Rini Astuty, SE.M.Si	Manajemen	21	3.15	3.13	3.02	3.42	3.18
348	RUDIANTO S.SOS M.SI	Magister Ilmu Komunikasi	15	3.36	3.08	3.28	3.00	3.18
349	IRFAN, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	20	3.23	3.09	3.19	3.20	3.18
350	Dr. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.Si	Magister Manajemen	20	3.26	3.25	3.04	3.16	3.18
351	Mizanuddin Sitompul, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.20	3.17	3.10	3.24	3.18

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
352	Dra.Hj.Indrayani, M.Si	Teknik Sipil	40	3.08	3.29	3.09	3.23	3.17
353	Asmawita AM	Ilmu Komunikasi	15	3.11	3.21	2.96	3.40	3.17
354	Sri Fitri Wahyuni, SE, MM	Akuntansi	10	2.93	3.40	3.13	3.20	3.16
355	Roswita Hafni, Dra., M.Si	Ekonomi Pembangunan	26	2.97	3.21	3.03	3.43	3.16
356	FAIZAL, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	40	3.00	3.18	3.18	3.28	3.16
357	Syafrizal, M.Si., PhD	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	3.20	3.06	3.47	3.16
358	H.Mukhlis Ibrahim, SH., MH	Teknik Mesin	37	3.19	3.19	3.02	3.22	3.16
359	Rini Ekayati,S.S.,M.A	Bahasa Inggris	40	2.88	3.20	3.08	3.46	3.16
360	DR. Didik Miroharjo. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.15	3.09	3.18	3.20	3.16
361	DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.30	3.04	3.21	3.07	3.15
362	Dr. Fahrizal Zulkarnain	Teknik Sipil	40	3.15	3.03	3.08	3.35	3.15
363	Ir. Zurkiyah, MT	Teknik Sipil	35	3.06	2.94	3.23	3.35	3.14
364	DR. RAMLAN .SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.52	2.76	3.05	3.25	3.14
365	Hafsah, SE., M.Si	Akuntansi	24	2.99	3.26	3.07	3.26	3.14
366	ASLIANI, SH., M.H	Ilmu Hukum	38	3.14	3.10	3.12	3.21	3.14
367	Satria Mirsya Affandi, SE., M.Si	Manajemen	26	3.37	3.14	2.98	3.08	3.14
368	Rahmat K Simanjuntak, ST., MT	Teknik Mesin	14	3.22	2.84	3.25	3.24	3.14

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
369	Rahmatullah, ST., M.Sc	Teknik Mesin	14	3.22	2.84	3.25	3.24	3.14
370	MIRSA ASTUTI, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	2.89	3.10	3.13	3.43	3.14
371	DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.21	3.15	3.10	3.08	3.14
372	Yenni Hasnah, S.Pd.,M.Hum	Bahasa Inggris	28	3.13	3.15	3.02	3.22	3.13
373	Jufrizen, Dr., SE., M.Si	Manajemen	28	3.08	3.23	3.04	3.17	3.13
374	RASTA KURNIAWATI Br. PINEM, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	28	3.14	3.20	3.17	3.01	3.13
375	Khairunnisa Rangkuti	Agribisnis	58	2.98	3.14	3.06	3.34	3.13
376	DR. Cakra Abbas. S.H.I,M.H	Magister Ilmu Hukum	18	3.15	3.10	3.12	3.14	3.13
377	Yayuk Hayulina, S.Pd.,M.Hum	Bahasa Inggris	30	3.12	3.09	2.97	3.31	3.12
378	Muslih, SE., M.Si	Manajemen	32	3.04	3.14	2.81	3.49	3.12
379	Mhd. Iqbal Nusa., Ir., MP	Teknologi Hasil Pertanian	42	2.95	3.13	3.13	3.27	3.12
380	Hj. SALMI ABBAS, Dra., MH	Ilmu Hukum	40	2.94	3.13	3.11	3.28	3.11
381	Sukma Lesmana, SE., M.Si	Akuntansi	40	3.17	3.08	2.82	3.37	3.11
382	Elvita Yenni., S.S., M.Hum	Ilmu Administrasi Negara	41	2.98	3.11	3.06	3.28	3.11
383	Muhammad Taufik Hep.,Sos,I,MA	Perbankan Syariah	53	2.97	3.31	3.05	3.09	3.10
384	Ir. Arfis Amiruddin, M.Si	Teknik Mesin	12	2.95	3.07	3.07	3.32	3.10
385	T. Winona, Dr.,M.Hum	Bahasa Inggris	40	3.01	3.08	3.04	3.27	3.10

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
386	Ida Martinelli., S.H., M.M	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	3.16	3.00	3.31	3.09
387	Baihaqi Amny, SE., M.Ak	Akuntansi	10	2.94	3.27	3.10	3.06	3.09
388	Rini Susanti, SP., MP	Agroekoteknologi	40	2.83	3.10	2.96	3.44	3.08
389	IDA HANIFAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	23	3.14	3.12	2.95	3.08	3.07
390	Dewi Juniarta, S.S., M.Hum	Bahasa Inggris	26	2.79	3.07	2.94	3.50	3.07
391	Irma Christiana, SE., MM	Manajemen	28	2.71	3.31	3.08	3.20	3.07
392	Ellis Mardiana Panggabean, Dra., M.Pd	Pendidikan Matematika	16	3.11	3.00	2.91	3.26	3.07
393	Ira Apriyanti, SP., M.Sc	Agribisnis	58	2.99	2.99	2.95	3.27	3.05
394	NURUL HAKIM, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	26	2.82	3.23	2.98	3.13	3.04
395	Rahmad Mushlihuddin,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	28	3.00	3.16	2.82	3.14	3.03
396	Chandra A Siregar, ST	Teknik Mesin	36	2.96	2.97	3.06	3.12	3.03
397	Fatimah Sari Siregar, S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	23	3.21	3.21	2.78	2.91	3.03
398	LILAWATY GINTING, SH., M.Kn	Ilmu Hukum	31	2.79	3.10	3.01	3.16	3.02
399	Ummi Kalsum, SE., M.Si	Manajemen	10	2.93	3.17	2.68	3.28	3.01
400	SOFYAN LUBIS, SH., M.H	Ilmu Hukum	27	2.75	2.93	2.96	3.41	3.01
401	Ir. Abdul Azis Hutasuhut, MM	Teknik Elektro	38	2.98	3.00	2.86	3.22	3.01
402	Surya Wisada Dachi, M.Pd	Pendidikan Matematika	32	2.99	2.88	2.95	3.21	3.01

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
403	Mukmin Pohan, SE., M.Si	Manajemen	25	2.92	3.17	2.71	3.24	3.01
404	Marlinang Sibuea., Dra., M.Pd	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	2.77	3.02	3.33	3.01
405	Sri Wahyuni, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	29	3.19	2.80	2.97	3.07	3.01
406	Herry Wahyudi, SE. M.Ak	Manajemen Perpajakan	25	3.11	2.88	2.94	3.09	3.00
407	Siti Mujiatun, SE., M.Si	Manajemen	12	2.89	2.89	3.00	3.23	3.00
408	Arianto, S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	33	2.83	2.87	2.92	3.38	3.00
409	Arwin Juli Rakhmadi Btr,MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	11	3.20	3.25	2.56	2.98	3.00
410	Dewi Kesuma,Hj.S.S.M.Hum	Bahasa Inggris	29	3.03	2.91	2.86	3.17	2.99
411	Indra Prasetia, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	38	2.96	2.97	2.86	3.17	2.99
412	Imelda Damayanti, SS., M.Hum	Bahasa Inggris	28	2.83	2.97	2.87	3.25	2.98
413	Dr. Meizly Andina, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	2.92	2.82	3.09	3.05	2.97
414	Ahmad Fauzi, H., Drs., M.Si	Pendidikan Matematika	21	2.90	2.99	3.01	2.96	2.97
415	Ahmad Marabdi Siregar, ST., MT	Teknik Mesin	23	3.01	2.99	2.89	2.97	2.96
416	Nurwani, SE., M.Si	Akuntansi	13	2.78	2.95	2.76	3.31	2.95
417	Nel Arianty, SE., MM	Manajemen	26	3.11	2.82	2.83	3.00	2.94
418	Bambang Panca S., S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	33	2.79	3.12	2.79	3.01	2.92
419	Enny Rahayu, Dra., M.Hum	Bahasa Indonesia	40	2.67	2.89	2.90	3.22	2.92

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
420	Zulia Hanum, SE., M.Si	Manajemen Perpajakan	35	2.87	2.73	3.01	3.02	2.91
421	Akrim Ahsal Lubis, SE., MA	Manajemen	16	2.80	2.81	2.85	3.13	2.90
422	Drs.Anshari, M.Si	Teknik Mesin	37	2.90	2.73	2.97	2.89	2.87
423	Lahmuddin, S.H.,M.Hum	PPKN	12	2.94	2.81	2.61	3.07	2.86
424	Nur Afifah, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	30	2.88	2.90	2.62	2.89	2.82
425	Nurhaida Pardede, Dra.M.Pd	Bahasa Indonesia	37	2.74	2.78	2.64	3.12	2.82
426	Rita Harisma, S.Pd.,M.Hum	Bahasa Inggris	28	2.67	2.80	2.71	3.00	2.80
427	Sefni Rahma Putri, S.Pd.,M.Pd	Bimbingan Konseling	20	2.87	2.91	2.62	2.70	2.77
428	Dr. Eng. Rakhmat Arief Siregar	Teknik Mesin	36	2.90	2.67	2.75	2.71	2.76
429	Raihana Daulay, SE., M.Si	Manajemen	22	2.35	2.99	2.80	2.85	2.75
430	Ismail Hanif, M.Pd	Pendidikan Matematika	18	2.79	2.65	2.60	2.89	2.73
431	Edy Syahputra, SE., M.Ak	Akuntansi	34	2.74	2.59	2.79	2.77	2.72
432	Ferry Hariati, M.Pd	Pendidikan Matematika	33	2.81	2.65	2.62	2.79	2.72
433	Munawar Alfansury Siregar, ST., MT	Teknik Mesin	17	2.95	2.48	2.87	2.54	2.71
434	Sri Ramadhani, S.S.,M.Hum	Bimbingan Konseling	35	2.55	2.52	2.87	2.89	2.71
435	Irvan. Dr., M.Si	Pendidikan Matematika	39	2.71	2.81	2.59	2.73	2.71
436	M. Irfan Nasution, SE., MM	Manajemen	11	2.46	2.68	2.77	2.85	2.69

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
437	Darmawanti,Hj, Dra.,M.Psi	Bahasa Inggris	15	2.53	2.84	2.61	2.76	2.68
438	Ahmad Hidayat Dalimunthe., Drs., M.Si	Ilmu Administrasi Negara	41	2.49	2.53	2.55	3.02	2.65
439	Andri ST, MT	Teknik Sipil	40	2.61	2.19	2.77	3.02	2.65
440	Dedek Kurniawan Gultom, SE., M.Si	Manajemen	31	2.43	2.69	2.77	2.63	2.63
441	Khairil, S.Pd., M.Hum	Bahasa Inggris	12	2.33	2.76	2.50	2.92	2.63
442	PADIAN ADI SALAMAT SIREGAR, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	2.65	2.52	2.65	2.56	2.60
443	Hj. RABIAH Z. HARAHAHAP, SH., M.H	Ilmu Hukum	41	2.26	2.51	2.72	2.46	2.49
444	Willy Yusnandar, SE., M.Si	Manajemen	28	2.32	2.65	2.45	2.46	2.47
445	Affandi, ST	Teknik Mesin	19	2.28	2.26	2.49	2.37	2.35
Total Universitas			13701	3.33	3.37	3.29	3.46	3.36