

**LAPORAN
MONITORING EVALUASI PEMBELAJARAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
T.A GANJIL 2016/2017**



**BADAN PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
2017**

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU <hr/> LAPORAN MONITORING EVALUASI <hr/> EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberi kekuatan, kesehatan dan kelapangan waktu kepada kita semua sehingga monitoring evaluasi (monev) internal evaluasi pembelajaran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU) ini dapat dilaksanakan dari awal hingga penyusunan laporan. Monev ini merupakan bagian penting dari proses penjaminan mutu internal yang dilaksanakan oleh UMSU.

Pelaksanaan monev ini merupakan bentuk nyata dari komitmen UMSU terhadap pentingnya perbaikan dan peningkatan evaluasi pembelajaran dalam memberi pelayanan pendidikan kepada mahasiswa secara berkelanjutan. Berdasarkan informasi yang diperoleh dari monev ini diharapkan dapat membantu UMSU dan dosen yang bersangkutan dalam meningkatkan evaluasi pembelajaran.

Diakui bahwa pelaksanaan monev ini tidak terlepas dari berbagai kendala, terutama pada saat proses pengumpulan data. Berkat kerja keras dari tim monev serta dukungan dari segenap sivitas akademika, monev ini dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik. Atas bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak yang telah mendukung kegiatan monev ini, kami ucapkan terima kasih.

Medan, Januari 2017
Ketua BPM

Dr. Yan Hendra, M.Si

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU <hr/> LAPORAN MONITORING EVALUASI <hr/> EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
A. Pendahuluan	1
B. Tujuan	2
C. Manfaat	2
D. Ruang Lingkup Monev	2
E. Metode Monev	2
F. Instrumen Monev	4
G. Hasil Monev Evaluasi Pembelajaran	6
H. Kesimpulan	15
I. Lampiran.....	17
1. Hasil Rekapitulasi Universitas.....	17
3. Hasil Rekapitulasi Fakultas	18
3. Hasil Rekapitulasi Seluruh Dosen	22

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

A. PENDAHULUAN

Pembelajaran adalah proses interaksi peserta didik dengan pendidik dan sumber belajar pada suatu lingkungan belajar yang meliputi dosen dan mahasiswa yang saling bertukar informasi. Adapun tujuan pembelajaran adalah perilaku hasil belajar yang diharapkan terjadi, dimiliki, atau dikuasai oleh peserta didik setelah mengikuti kegiatan pembelajaran tertentu. Untuk mendapatkan prilaku yang diharapkan, mempersiapkan dosen dan hal hal yang mendukung proses pembelajaran adalah suatu yang sangat penting.

Dosen menempati posisi strategis dalam menghasilkan lulusan yang bermutu. Melalui proses pembelajaran yang dilakukan dosen di kelas, mahasiswa dapat memperoleh berbagai pengetahuan maupun keterampilan sesuai dengan bidang ilmu yang sedang ditekuninya. Dosen menurut Permendikbud No. 49 tahun 2014 adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Dosen yang memiliki kinerja baik dapat diukur melalui kemampuan dalam memenuhi tridarma perguruan tinggi. Pengukuran evaluasi pembelajaran menjadi hal penting yang dapat menentukan mutu suatu perguruan tinggi. Dosen dengan kompetensi dan kualifikasi yang baik akan memberi dampak yang positif terhadap kemampuan akademik mahasiswa dan pengembangan institusi. Memahami pentingnya evaluasi pembelajaran maka UMSU secara periodik melakukan monev terhadap evaluasi pembelajaran. Pelaksanaan monev yang dilakukan pada periode ini masih terbatas pada pengukuran kinerja yang berkaitan dengan tugas melaksanakan pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas, sedangkan pada bidang tridarma lainnya akan dilakukan monev terpisah dan pada waktu yang berlainan.

Dalam pelaksanaannya, pengukuran evaluasi pembelajaran dalam proses pendidikan dan pengajaran mencakup kegiatan perencanaan, pengendalian dan proses pembelajaran, dan pelaksanaan evaluasi pembelajaran yang lakukan oleh dosen di kelas. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebar quesioner

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU <hr/> LAPORAN MONITORING EVALUASI <hr/> EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

kepada mahasiswa di kelas masing-masing dosen. Instrumen kuesioner disusun berdasarkan pada empat kompetensi seorang dosen seperti yang tertuang dalam UU No 14 tahun 2005 pasal 69, yang menyatakan bahwa pengembangan profesi dosen meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional.

B. TUJUAN

Tujuan pelaksanaan monev evaluasi pembelajaran ini adalah untuk mengukur evaluasi pembelajaran UMSU khususnya dalam pelaksanaan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa yang telah dilakukan selama satu semester berjalan.

C. MANFAAT

1. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi bagi dosen yang bersangkutan dan bagi UMSU dalam rangka peningkatan kualitas proses pembelajaran.
2. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan dalam membuat kebijakan untuk peningkatan kualitas proses pembelajaran melalui program peningkatan kompetensi dosen.

D. RUANG LINGKUP MONEV

Monev ini meneliti dan mengevaluasi tentang proses pembelajaran dosen tetap dan dosen PNS DPK UMSU yang mencakup kompetensi paedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial.

E. METODE MONEV

Pelaksanaan monev terhadap evaluasi pembelajaran UMSU dilakukan pada semester ganjil tahun akademik 2016/2017, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Evaluasi pembelajaran yang dimaksud adalah proses pembelajaran dan khususnya seberapa besar kemampuan dosen dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas dalam satu semester berdasarkan persepsi mahasiswa.

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

Indikator pengukuran evaluasi pembelajaran yang digunakan berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen adalah:

1. kompetensi paedagogik: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kejelasan dalam penyampaian kontak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan dan media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran
2. kompetensi profesional: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran
3. kompetensi kepribadian: meliputi prilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.
4. kompetensi sosial: merupakan kemampuan dosen dalam berempati dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi kepada mahasiswa.

Instrumen pengukuran pada masing-masing kompetensi menggunakan skala Likert. Objek monev adalah seluruh dosen tetap dan beberapa dosen PNS yang dipilih dan secara aktif melakukan tugas pengajaran di semester ganjil tahun ajaran 2016-2017. Jumlah dosen yang dijadikan objek monev adalah sebanyak 445 dosen. Populasi yang digunakan adalah seluruh mahasiswa aktif pada semester ganjil tahun ajaran 2016-2017 yang mengikuti perkuliahan dosen yang dijadikan objek monev berjumlah 13.850 orang. Teknik penentuan sampel untuk masing-masing dosen menggunakan rumus slovin dengan sampling error 2%, sehingga jumlah sampel atau responden yang mengisi angket akan sesuai dengan banyaknya jumlah mahasiswa yang mengikuti perkuliahan dosen tersebut. Penentuan sampel digunakan dengan menggunakan *stratified random sampling*.

Sumber data digunakan adalah data primer dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran angket kepada responden. Angket berisi pernyataan tentang masing-masing kompetensi, jumlah angket yang disebar sebanyak 13.850 eksemplar. Angket yang kembali dan layak untuk diolah sebanyak 13.739 angket. Selanjutnya

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

data ditabulasi dan diklasifikasikan, dijelaskan dan dilakukan analisis untuk memperoleh informasi mengenai proses pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas. Dalam mengukur tinggi rendahnya evaluasi pembelajaran digunakan interval sebagai berikut:

Level	Skor hasil	Kriteria Hasil
1	1.00 - 1.75	Tidak Baik
2	1.76 – 2.50	Kurang Baik
3	2.51 – 3.25	Baik
4	3.26 – 4.00	Sangat Baik

F. INSTRUMEN MONEV

 UMSU <small>Unggul, Cerdas & Terpercaya</small>	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	PETUNJUK PENGISIAN 1. Berilah tanda silang (x) pada alternatif jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan pengetahuan dan pengalaman yang anda rasakan. 2. Setiap pilihan hanya membutuhkan satu jawaban saja Skor Penilaian (No 1 & 2) 1. Tidak ada 3. Ya, kurang jelas 2. Ya, tidak jelas 4. Ya, jelas Skor Penilaian (No 3 - 26) 1. Tidak pernah 3. Sering 2. Kadang-kadang 4. Setiap saat				
	ANGKET					
	INSTRUMEN EVALUASI PEMBELAJARAN					
NAMA DOSEN :						
FAKULTAS/PRODI :						
ASPEK PENILAIAN			JAWABAN			
A. KOMPETENSI PAEDAGOGIK						
1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas			1	2	3	4
2. Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru			1	2	3	4
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)			1	2	3	4
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab)			1	2	3	4
5. Perkuliahannya diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan			1	2	3	4
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian.			1	2	3	4
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah			1	2	3	4
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar			1	2	3	4
B. Kompetensi Profesional						
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah			1	2	3	4
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat			1	2	3	4

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

ASPEK PENILAIAN	JAWABAN			
11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	1	2	3	4
12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah	1	2	3	4
13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	1	2	3	4
14. Perkuliahannya dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	1	2	3	4
15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	1	2	3	4
C. Kompetensi Kepribadian				
16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar di kelas	1	2	3	4
17. Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan	1	2	3	4
18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	1	2	3	4
19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berprilaku	1	2	3	4
20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	1	2	3	4
21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa	1	2	3	4
D. Kompetensi Sosial				
22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	1	2	3	4
23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar.	1	2	3	4
24. Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	1	2	3	4
25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	1	2	3	4
26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	1	2	3	4

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

G. HASIL MONEV EVALUASI PEMBELAJARAN

Pelaksanaan monev terhadap evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas diukur berdasarkan persepsi mahasiswa dengan menggunakan pengukuran kompetensi paedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial. Berdasarkan tabel 1 menunjukkan bahwa total kompetensi hasil monev evaluasi pembelajaran memperoleh skor sebesar 3.29 yakni berada pada level 4 artinya secara keseluruhan evaluasi pembelajaran UMSU dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

Tabel 1
Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara

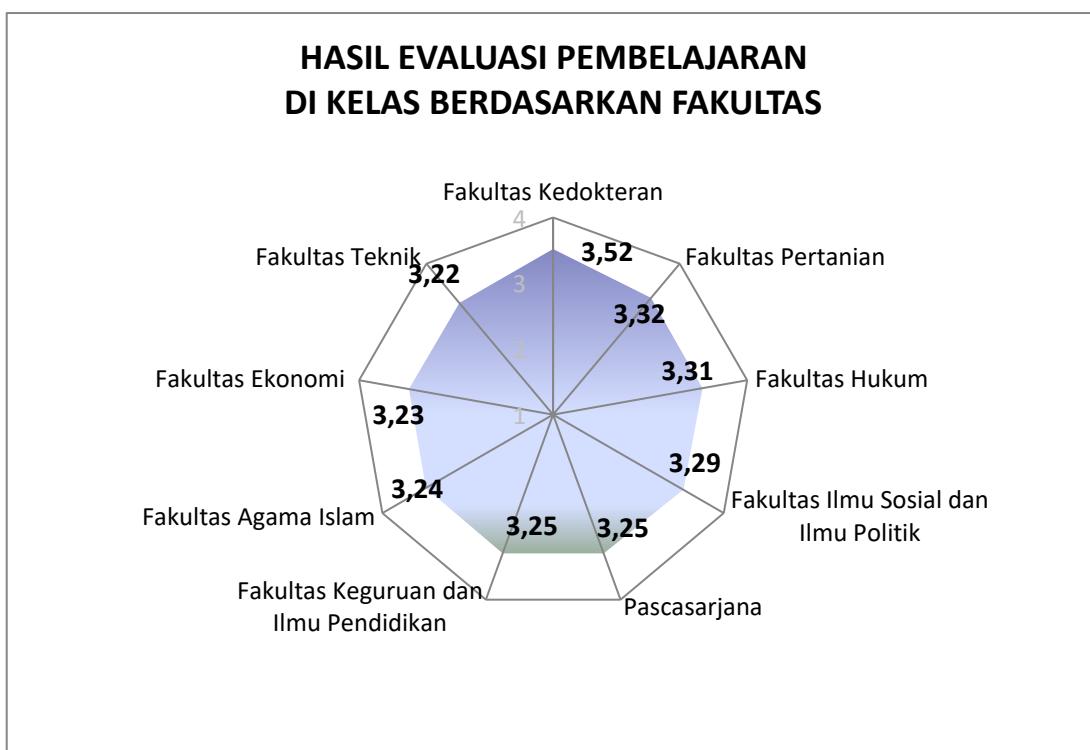
No	Fakultas	Sampel	Kompetensi				Total Kompe-tensi
			Paeda-gogik	Profe-sional	Kepri-badian	Sosial	
1	Fakultas Kedokteran	733	3.55	3.52	3.54	3.46	3.52
2	Fakultas Pertanian	1767	3.30	3.25	3.32	3.40	3.32
3	Fakultas Hukum	1493	3.32	3.25	3.30	3.38	3.31
4	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	1454	3.24	3.30	3.27	3.36	3.29
5	Pascasarjana	853	3.25	3.30	3.24	3.21	3.25
6	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	2529	3.23	3.24	3.19	3.34	3.25
7	Fakultas Agama Islam	1326	3.29	3.34	3.37	2.95	3.24
8	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2157	3.15	3.23	3.13	3.41	3.23
9	Fakultas Teknik	1427	3.21	3.20	3.23	3.24	3.22
Total Universitas		13739	3.28	3.29	3.29	3.31	3.29

Demikian pula dengan evaluasi pembelajaran masing-masing fakultas, dilihat dari skor total kompetensi memang bervariasi. Penyajian urutan fakultas yang disajikan pada tabel 1 menunjukkan ranking perolehan skor evaluasi pembelajaran per fakultas. Dengan demikian diketahui bahwa Fakultas Kedokteran merupakan fakultas yang memperoleh skor tertinggi baik dilihat dari skor total maupun dari keempat kompetensi yang diukur. Sedangkan Fakultas Teknik dipersepsi sangat baik

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

tetapi dengan skor paling rendah dari seluruh fakultas, dilihat dari empat kompetensi yang diukur, seluruh kompetensi paedagogik, professional kepribadian dan sosial berada pada kategori sangatbaik.

Hasil evaluasi pembelajaran di kelas yang dilaksanakan oleh dosen, diukur dari penilaian mahasiswa yang menjadi responden. Dari 445 dosen yang dimonev 52.13% dosen dinyatakan sudah sangat baik oleh mahasiswa dan 47.20% dinyatakan baik, sedangkan yang dinyatakan kurang baik hanya 0.67% atau 3 orang dosen (hasil ini dapat dilihat dalam lampiran ranking dosen).



Grafik 1. Hasil Evaluasi Pembelajaran di Kelas Berdasarkan Fakultas

Dilihat dari ukuran evaluasi pembelajaran dengan menggunakan empat indikator berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen, maka pada tabel 1 dan grafik 2 dapat dilihat bahwa seluruh kompetensi sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Tetapi, kompetensi kepribadian merupakan ukuran yang dinilai paling rendah, dan yang paling tinggi adalah kompetensi sosial.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

Padahal pada periode sebelumnya kompetensi sosial merupakan kompetensi yang dinilai paling rendah oleh mahasiswa dengan kategori baik.



Grafik 2. Hasil Evaluasi Pembelajaran Dikelas Berdasarkan Kompetensi

1. Hasil Kompetensi Paedagogik

Kompetensi paedagogik untuk keseluruhan dosen UMSU menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.28, artinya kompetensi paedagogik dosen UMSU dinyatakan mahasiswa sangat baik. Mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam menjelaskan dan penyampaian kontrak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan serta media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran di kelas. Semua fakultas sudah dinilai sangat baik oleh mahasiswa, kecuali FISIPOL, FKIP, Fakultas Teknik dan Fakultas Ekonomi dengan kriteria baik. Tabel 2 juga menampilkan nilai kompetensi paedagogik dari dosen program studi dengan kriteria baik, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah memperoleh skor dengan pernyataan sangat baik.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

Tabel 2
Hasil Kompetensi Paedagogik

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
Fakultas Kedokteran	3.55	Teknik Mesin	3.22
Fakultas Hukum	3.32	Agribisnis	3.22
Fakultas Pertanian	3.30	IKS	3.20
Fakultas Agama Islam	3.29	Perbankan Syariah	3.19
Pascasarjana	3.25	IAN	3.16
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	3.24	Akuntansi	3.16
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	3.23	Teknik Sipil	3.16
Fakultas Teknik	3.21	Manajemen	3.16
Fakultas Ekonomi	3.15	Ekonomi Pembangunan	3.14
		Pendidikan Matematika	3.06
		Manajemen Perpajakan	3.05
		Pendidikan Bahasa Inggris	3.05
		Magister Akuntansi	3.15
		Magister Ilmu Hukum	3.19
		Magister Ilmu Komunikasi	3.09

Tabel 3
Hasil Kompetensi Paedagogik Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
1. Menyampaikan kuliah dengan jelas	3.54
2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru	3.22
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	3.11
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab)	3.24
5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	3.23
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian	3.22
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	3.43
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	3.40
Total Kompetensi Paedagogik	3.30

Berdasarkan butir pernyataan yang disajikan pada tabel 3, hanya tiga butir pernyataan yang dinilai sangat baik, sedangkan butir lainnya hanya dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa. Butir yang paling rendah dengan kriteria baik adalah menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website), tetapi kondisi ini sepertinya dapat dipahami karena tidak semua materi efektif jika menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) karena untuk materi tertentu dosen tidak perlu menggunakan media ini.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

2. Hasil Kompetensi Profesional

Kompetensi profesional dosen dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran. Untuk keseluruhan dosen UMSU total kompetensi profesional dibidang pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas sebesar 3.29 artinya persepsi mahasiswa sangat baik. Tetapi, untuk Fakultas Teknik, Hukum, Pertanian, FKIP, dan Ekonomi kompetensi professional dipersepsi oleh mahasiswa dengan kriteria baik. Tabel 4 juga menyajikan program studi yang dinilai mahasiswa baik terhadap kompetensi professional dosen, skor yang paling rendah dengan skor kurang dari 3.00 adalah pada program studi D3 Manajemen Perpajakan, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Demikian pula dengan tiap-tiap butir pernyataan sudah dinilai dengan sangat baik, hanya ada tiga butir pernyataan yang dinilai baik yakni pada butir 11 tentang Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan, butir 13 dan 14 tentang kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah serta perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar), data dapat dilihat pada tabel 5.

Tabel 4
Hasil Kompetensi Profesional

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
Fakultas Kedokteran	3.52	PPKN	3.25
Fakultas Agama Islam	3.34	Ilmu Hukum	3.25
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	3.30	IAN	3.23
Pascasarjana	3.30	Teknik Sipil	3.23
Fakultas Hukum	3.25	Akuntansi	3.17
Fakultas Pertanian	3.25	Teknik Mesin	3.12
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	3.24	Bahasa Inggris	3.12
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.23	Matematika	3.02
Fakultas Teknik	3.20	Agribisnis	3.01
		Man. Perpajakan	2.92
		Magister Akuntansi	3.15
		Magister Ilmu Hukum	3.17
		Magister Ilmu Komunikasi	3.11

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

Tabel 5
Hasil Kompetensi Profesional Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	3.43
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat	3.36
11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	3.21
12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai materi kuliah	3.33
13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	3.21
14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	3.23
15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	3.33
Total Kompetensi Profesional	3.30

3. Hasil Kompetensi Kepribadian

Skor total pada kompetensi kepribadian dosen UMSU sebesar 3.29, skor tersebut sudah berada pada level 4 yang berarti bahwa, perilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan kerapian, kesopanan, dan kemampuan mengendalikan diri menurut persepsi mahasiswa sangat baik. Tabel 6 juga menyajikan program studi yang dinilai mahasiswa baik terhadap kompetensi professional dosen, Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris yang paling rendah dengan skor 3.01, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa

Tabel 6
Hasil Kompetensi Kepribadian

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
Fakultas Kedokteran	3.54	Perbankan Syariah	3.19
Fakultas Agama Islam	3.37	Manajemen	3.17
Fakultas Pertanian	3.32	Ekonomi Pembangunan	3.12
Fakultas Hukum	3.30	Akuntansi	3.08
FISIPOL	3.27	Manajemen Perpajakan	3.05
Pascasarjana	3.24	IKO	3.22
Fakultas Teknik	3.23	IAN	3.15
FKIP	3.19	Bimbingan Konseling	3.25
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.13	PPKN	3.11
		Pendidikan Bahasa Inggris	3.01
		Pendidikan Matematika	3.10

 UMSU <small>Unggul Cerdas Terpercaya</small>	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
--	---	---

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
		Agribisnis	3.17
		Teknik Elektro	3.24
		Teknik Mesin	3.17
		Magister Ilmu Hukum	3.17

Dilihat dari urutan ranking tabel, dosen Fakultas Teknik, dosen FEB, dosen Pascasarjana dan dosen FKIP untuk kompetensi kepribadian dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa.

Tabel 7

Hasil Kompetensi Kepribadian Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar di kelas	3.67
17. Mengucap salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah	3.35
18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	3.47
19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berprilaku	2.90
20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	2.87
21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa	3.44
Total Kompetensi Kepribadian	3.28

Dilihat dari tabel 7, butir pernyataan untuk kompetensi kepribadian ada dua butir yang dinilai baik dengan nilai mean kurang dari 3.00, yakni menjadi contoh dalam bersikap dan berprilaku, kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi. Jika dilihat penilaian mahasiswa untuk semua program studi dari seluruh fakultas nilai mean untuk kedua butir ini dinilai dengan angka kurang dari 3.00 kecuali mahasiswa Fakultas Kedokteran, sedangkan untuk butir lainnya sudah dinilai sangat baik.

4. Hasil Kompetensi Sosial

Kompetensi sosial untuk keseluruhan dosen UMSU menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.31 yang berarti bahwa, mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam berkomunikasi dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi.

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

Dilihat dari urutan ranking tabel, dosen Fakultas Teknik, dosen Pascasarjana dan dosen Fakultas Agama Islam untuk kompetensi sosial dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa. Tabel 8 juga menyajikan program studi yang dinilai mahasiswa baik terhadap kompetensi professional dosen, skor yang paling rendah dengan skor kurang dari 3.00 adalah seluruh Program Studi di Fakultas Agama Islam, Program Studi Pendidikan Matematika (FKIP), sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa.

Tabel 8
Hasil Kompetensi Sosial

Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Sangat Baik	
Fakultas Kedokteran	3.46	Pendidikan Guru R.A	2.99
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.41	Bisnis Manajemen Syariah	2.95
Fakultas Pertanian	3.40	Pendidikan Agama Islam	2.98
Fakultas Hukum	3.38	Perbankan Syariah	2.86
FISIPOL	3.36	Manajemen Perpajakan	3.22
FKIP	3.34	IKS	3.08
Fakultas Teknik	3.24	Pendidikan Matematika	2.96
Pascasarjana	3.21	Agribisnis	3.17
Fakultas Agama Islam	2.95	Teknik Mesin	3.24
		Magister Manajemen	3.20
		Magister Kenotariatan	3.23
		Magister Akuntansi	3.25
		Magister Ilmu Hukum	3.19
		Magister Ilmu Komunikasi	3.21

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---

Tabel 9
Hasil Kompetensi Sosial Berdasarkan Butir Pernyataan

Butir Penilaian	Mean
22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	3.28
23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin belajar	3.47
24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	3.37
25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	3.31
26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	3.35
Total Kompetensi Sosial	3.36

Dilihat dari tabel 9, butir pernyataan untuk kompetensi sosial seluruh butir dinilai sangat baik dengan total 3.36, butir 22 tentang menanggapi/ menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah mendapatkan nilai lebih rendah dari yang lainnya dengan nilai 3.28.

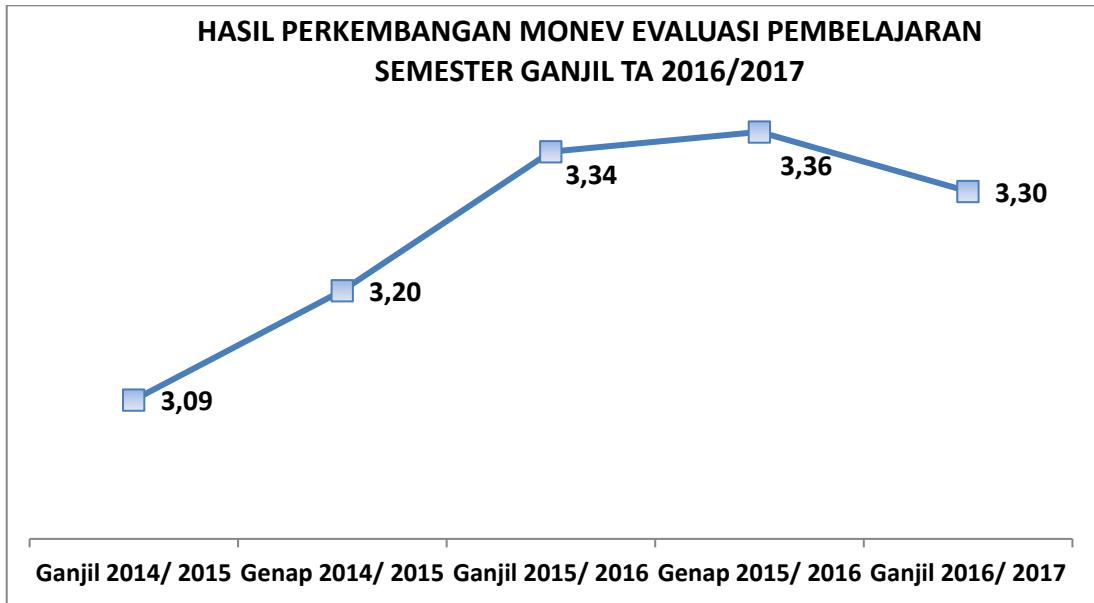
5. Perkembangan Hasil Monev

Hasil monev yang dilaksanakan pada semester ganjil tahun 2016/2017 jika dibandingkan dengan perolehan hasil monev sebelumnya mengalami penurunan. Besarnya penurunan evaluasi pembelajaran UMSU mencapai 1.78%. Pada periode sebelumnya kompetensi profesional merupakan nilai yang paling tinggi, tetapi pada periode ini mengalami penurunan mencapai 3.80%. Begitu juga dengan skor pada masing-masing kompetensi yang meliputi kompetensi paedagogik, kepribadian dan sosial, namun seluruh kompetensi ada di level cukup baik. hal ini dapat dilihat pada tabel 10.

Tabel 10
Perkembangan Hasil Monev

KOMPETENSI	Ganjil 2014/ 2015	Genap 2014/ 2015	Ganjil 2015/ 2016	Genap 2015/ 2016	Ganjil 2016/ 2017	Peruba- han %
Kompetensi Paedagogik	3.12	3.19	3.21	3.39	3.28	3.25
Kompetensi Profesional	3.11	3.23	3.42	3.42	3.29	3.80
Kompetensi Kepribadian	3.16	3.21	3.46	3.36	3.29	2.09
Kompetensi Sosial	2.97	3.18	3.26	3.26	3.31	1.53
Total Kompetensi	3.09	3.20	3.34	3.36	3.30	1.78

 UMSU Unggul Cerdas Terpercaya	UMSU LAPORAN MONITORING EVALUASI EVALUASI PEMBELAJARAN	Waktu Pelaksanaan : Desember 2016 Edisi : 6 Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01
---	---	---



Grafik 3. Perkembangan Hasil Evaluasi Pembelajaran di Kelas

H. KESIMPULAN

1. Pengukuran evaluasi pembelajaran dalam pelaksanaan monev ini dilakukan terhadap proses pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas masing-masing. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa proses pembelajaran dinilai mahasiswa sudah cukup baik, dibandingkan dengan monev pada periode sebelumnya, meskipun mengalami penurunan yang terjadi pada skor total kompetensi evaluasi pembelajaran maupun pada seluruh indikator pengukuran yang terdiri dari kompetensi paedagogik, professional, kepribadian dan sosial.
2. Evaluasi pembelajaran yang paling rendah adalah dosen pada Fakultas Teknik, Fakultas Agama Islam, dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, namun secara umum evaluasi pembelajaran UMSU di masing-masing fakultas menunjukkan kinerja yang baik, bahkan pada Fakultas Kedokteran dan Fakultas Pertanian memperoleh hasil yang sangat baik.
3. Kompetensi kepribadian dosen diseluruh fakultas memiliki skor yang lebih rendah dibandingkan dengan kompetensi lainnya, namun demikian tetap dinyatakan memiliki kinerja yang sangat baik.

I. Lampiran

1. Hasil Rekapitulasi Universitas

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

No	Fakultas	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Fakultas Kedokteran	733	3.55	3.52	3.54	3.46	3.52
2	Fakultas Pertanian	1767	3.30	3.25	3.32	3.40	3.32
3	Fakultas Hukum	1493	3.32	3.25	3.30	3.38	3.31
4	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	1454	3.24	3.30	3.27	3.36	3.29
5	Pascasarjana	853	3.25	3.30	3.24	3.21	3.25
6	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	2529	3.23	3.24	3.19	3.34	3.25
7	Fakultas Agama Islam	1326	3.29	3.34	3.37	2.95	3.24
8	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2157	3.15	3.23	3.13	3.41	3.23
9	Fakultas Teknik	1427	3.21	3.20	3.23	3.24	3.22
Total Universitas		13739	3.28	3.29	3.29	3.31	3.29

2. Hasil Rekapitulasi Fakultas

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Fakultas Agama Islam

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Guru R.A	286	3.34	3.51	3.50	2.99	3.33
2	Bisnis Manajemen Syariah	298	3.28	3.30	3.48	2.95	3.25
3	Pendidikan Agama Islam	471	3.32	3.26	3.35	2.98	3.23
4	Perbankan Syariah	271	3.19	3.38	3.19	2.86	3.15
Total Program Studi		1326	3.28	3.36	3.38	2.95	3.24

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Manajemen	1183	3.16	3.28	3.17	3.45	3.27
2	Ekonomi Pembangunan	106	3.14	3.29	3.12	3.47	3.26
3	Akuntansi	768	3.16	3.17	3.08	3.33	3.19
4	Manajemen Perpajakan	100	3.05	2.92	3.05	3.22	3.06
Total Program Studi		2157	3.13	3.16	3.11	3.37	3.19

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Hukum**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Ilmu Hukum	1493	3.32	3.25	3.30	3.38	3.31
	Total program studi	1493	3.32	3.25	3.30	3.38	3.31

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	IKO	629	3.32	3.31	3.22	3.47	3.33
2	IKS	335	3.20	3.36	3.51	3.08	3.29
3	IAN	490	3.16	3.23	3.15	3.42	3.24
	Total Program Studi	1454	3.23	3.30	3.29	3.32	3.29

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Kedokteran**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Dokter	733	3.55	3.52	3.54	3.46	3.52
	Total program studi	733	3.55	3.52	3.54	3.46	3.52

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Akuntansi	291	3.53	3.53	3.45	3.59	3.53
2	Pendidikan Bahasa Indonesia	585	3.40	3.44	3.34	3.55	3.43
3	Bimbingan Konseling	292	3.33	3.35	3.25	3.39	3.33
4	PPKN	97	3.41	3.25	3.11	3.49	3.31
5	Pendidikan Bahasa Inggris	713	3.05	3.12	3.01	3.34	3.13
6	Pendidikan Matematika	551	3.06	3.02	3.10	2.96	3.04
Total Program Studi		2529	3.30	3.28	3.21	3.39	3.30

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Pertanian**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Teknologi Hasil Pertanian	335	3.39	3.45	3.44	3.60	3.47
2	Agroekoteknologi	669	3.33	3.42	3.39	3.57	3.43
3	Agribisnis	763	3.22	3.01	3.21	3.17	3.15
Total program studi		1767	3.32	3.30	3.35	3.45	3.35

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Fakultas Teknik

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Teknik Elektro	346	3.29	3.30	3.24	3.44	3.32
2	Teknik Sipil	661	3.16	3.23	3.28	3.31	3.25
3	Teknik Mesin	420	3.22	3.12	3.17	3.24	3.19
Total program studi		1427	3.22	3.22	3.23	3.33	3.25

Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Program Pascasarjana

No	Nama Dosen	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepri badian	Sosial	
1	Magister Manajemen	222	3.35	3.58	3.26	3.20	3.35
2	Magister Kenotariatan	180	3.40	3.35	3.26	3.23	3.31
3	Magister Akuntansi	150	3.15	3.15	3.29	3.25	3.21
4	Magister Ilmu Hukum	188	3.19	3.17	3.17	3.19	3.18
5	Magister Ilmu Komunikasi	113	3.09	3.11	3.27	3.21	3.17
Total Program Studi		853	3.25	3.30	3.24	3.21	3.25

3. Hasil Rekapitulasi Seluruh Dosen

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
1	Dr. Eka Airlangga, SpA	Pendidikan Dokter	40	3.90	3.93	3.90	3.95	3.92
2	Mariati, S.Pd., M.Ak	Pendidikan Akuntansi	39	3.84	3.92	3.77	3.91	3.86
3	Dr. Des Suryani, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	3.85	3.84	3.76	3.84	3.82
4	Alesyanti,Hj.Prof.Dr.M.Pd.M.H	PPKN	17	3.83	3.79	3.68	3.93	3.81
5	Bismar Thalib, Drs., M.Si	Agroekoteknologi	48	3.79	3.81	3.76	3.82	3.79
6	DR.Dr. Nurfadly, MKT	Pendidikan Dokter	40	3.73	3.77	3.78	3.89	3.79
7	Dr. Ilham Hariaji, M.Biomed	Pendidikan Dokter	34	3.73	3.78	3.78	3.83	3.78
8	Aisyah Aztry,S.Pd,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.79	3.73	3.66	3.90	3.77
9	HARISMAN, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.74	3.82	3.69	3.81	3.76
10	Zulkifli Siregar, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.73	3.81	3.66	3.85	3.76
11	Dr. Irfan Darfika	Pendidikan Dokter	40	3.66	3.73	3.74	3.83	3.74
12	Mhd.Fahmi, SE. MM. H	Manajemen	20	3.71	3.79	3.55	3.90	3.74
13	Tasrif Syam	Ilmu Administrasi Negara	41	3.63	3.76	3.66	3.89	3.74
14	Helmi Ghofar, S.Pd.I., M.Pd	Bimbingan Konseling	26	3.73	3.80	3.60	3.79	3.73
15	Dr. Amelia Eka, M.Gizi	Pendidikan Dokter	40	3.71	3.69	3.71	3.76	3.72

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
16	Dr. Siti Mirhalina, SpPA	Pendidikan Dokter	36	3.65	3.69	3.65	3.87	3.72
17	Irna Sofia, Ir., SP	Agroekoteknologi	58	3.64	3.77	3.69	3.75	3.71
18	Noorly Evalina, ST., MT	Teknik Elektro	35	3.74	3.67	3.60	3.82	3.70
19	Sri Nurabdiah Pratiwi., Hj.Dr.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	30	3.63	3.69	3.70	3.78	3.70
20	MHD. TEGUH SYUHADA LBS., SH., M.H	Ilmu Hukum	42	3.53	3.74	3.63	3.84	3.69
21	Dian Novianti S,S.Pd., M.Si	Pendidikan Akuntansi	28	3.67	3.71	3.64	3.71	3.68
22	Pipit Putri Hariani MD, S.Pd., Msi	Pendidikan Akuntansi	32	3.75	3.70	3.49	3.78	3.68
23	Dr. Meizly Andina, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	3.70	3.60	3.69	3.70	3.67
24	ALESYANTI, M.Pd., M.H., Dr., Prof.	Ilmu Hukum	21	3.66	3.71	3.58	3.71	3.67
25	Gusman Lesmana, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Akuntansi	39	3.69	3.61	3.63	3.72	3.66
26	Mhd. Said Siregar, Dr., S.Si., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	41	3.55	3.64	3.64	3.80	3.66
27	Linzzy Pratami Putri, SE., MM	Manajemen	22	3.65	3.66	3.59	3.68	3.65
28	Mhd.Isman,Drs.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Indonesia	21	3.61	3.64	3.52	3.81	3.64
29	AHMAD FAUZI, SH., M.Kn., Dr	Ilmu Hukum	15	3.44	3.64	3.79	3.71	3.64
30	Azuar Juliandi, SE., M.Si	Manajemen	28	3.59	3.72	3.51	3.75	3.64
31	Lufriansyah, SE., M.Ak	Akuntansi	16	3.67	3.71	3.40	3.79	3.64
32	Tetti Muhamni,S.Psi.,M.Pd	Bimbingan Konseling	26	3.48	3.74	3.60	3.72	3.63
33	Ir. Husin Ibrahim, MT	Teknik Mesin	16	3.74	3.68	3.35	3.75	3.63
34	Tepu Sitepu,Drs.,M.Si	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.67	3.74	3.43	3.65	3.62

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
35	ERWIN ASMADI, SH., M.H	Ilmu Hukum	33	3.59	3.65	3.51	3.72	3.62
36	Masyhura MD., SP., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	58	3.56	3.56	3.61	3.73	3.61
37	LAILATUS SURURIYAH, SH., M.A	Ilmu Hukum	34	3.65	3.55	3.65	3.60	3.61
38	Faizal Lubis, S.Ag., MA	Teknik Mesin	11	3.45	3.66	3.52	3.82	3.61
39	Rizki Fadhillah, SP., MP	Teknologi Hasil Pertanian	58	3.55	3.52	3.60	3.73	3.60
40	Mutia Febriyana, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.61	3.62	3.46	3.72	3.60
41	Ir. Zulkifli AM	Teknik Mesin	40	3.62	3.60	3.51	3.66	3.60
42	Henny Zurika Lubis, SE., M.Si	Pendidikan Akuntansi	29	3.53	3.61	3.43	3.80	3.59
43	Puji Santoso.S.S., M.SP	Ilmu Komunikasi	39	3.61	3.59	3.52	3.66	3.59
44	Winarti, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	37	3.42	3.63	3.57	3.73	3.59
45	RAMLAN, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	25	3.68	3.62	3.54	3.50	3.58
46	Ismail Shaleh, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	23	3.48	3.42	3.66	3.76	3.58
47	ABDUL HAKIM, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	42	3.30	3.64	3.60	3.76	3.58
48	M.Yani, ST., MT	Teknik Mesin	36	3.66	3.53	3.49	3.62	3.57
49	Mhd. Ras Muis, S.Ip., MM	Manajemen	25	3.53	3.59	3.40	3.76	3.57
50	H.Muharnif M, ST., M.Sc	Teknik Mesin	11	3.74	3.51	3.48	3.49	3.56
51	GUNTUR RAMBEY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.53	3.58	3.43	3.69	3.55
52	Muis Fauzi Rambe, SE., MM. H	Manajemen	26	3.59	3.56	3.47	3.60	3.55
53	Eka Nurmala Sari, Dr. SE., M.Si	Akuntansi	25	3.42	3.45	3.49	3.86	3.55

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
54	Sulaiman Efendi, Drs.H,M.Si	Pendidikan Akuntansi	12	3.66	3.48	3.54	3.52	3.55
55	Nurhasanah Nasution	Ilmu Komunikasi	32	3.62	3.60	3.27	3.69	3.55
56	Mandra Saragih, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	38	3.50	3.50	3.57	3.60	3.54
57	Mavianty, M.A	Teknik Mesin	29	3.50	3.58	3.47	3.61	3.54
58	Rahmat Hidayat, ST., MM	Manajemen	14	3.38	3.57	3.39	3.83	3.54
59	Hade Chandra Batubara, SE., MM	Manajemen	17	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
60	Hasrudi Tanjung, SE., M.Si	Manajemen	39	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
61	Hazmanan Khair Psb, SE., M.BA	Manajemen	26	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
62	Ahmad Yudi,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	12	3.55	3.45	3.43	3.70	3.53
63	Elizar Sinambela, SE., M.Si	Akuntansi	26	3.39	3.51	3.44	3.74	3.52
64	M. Basri Kamal, SE., MM	Manajemen	40	3.49	3.55	3.33	3.72	3.52
65	Dr. Elman Boy, M.Kes	Pendidikan Dokter	36	3.69	3.76	3.55	3.07	3.52
66	MHD. NASIR SITOMPUL, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.43	3.48	3.43	3.72	3.52
67	Andini Hanif, S.Si., M.Si	Agroekoteknologi	49	3.38	3.43	3.48	3.74	3.51
68	Desi Ardila, Dr., Ir., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	58	3.46	3.50	3.43	3.64	3.51
69	Suryawati, Ir., M.Si	Agroekoteknologi	58	3.53	3.48	3.53	3.47	3.50
70	FAISAL, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	31	3.50	3.46	3.44	3.59	3.50
71	Randi Gunawan, ST., M.Si	Teknik Sipil	40	3.41	3.50	3.45	3.62	3.50
72	Akbar Habib, SP., MP	Agribisnis	51	3.41	3.36	3.46	3.74	3.49

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
73	DR.Dr. Shahrul Rahman, SpPD	Pendidikan Dokter	40	3.40	3.47	3.52	3.57	3.49
74	Amnur Rivai Dewirsyah,S.Pd,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	12	3.54	3.60	3.40	3.42	3.49
75	Avrizal Hamdhy Kusuma, SH., M.H	Ilmu Hukum	25	3.41	3.34	3.37	3.82	3.48
76	Ilham Khairi Siregar, S.Pd., M.Pd	Bimbingan Konseling	22	3.43	3.53	3.39	3.58	3.48
77	Muhammad Said Harahap., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.43	3.49	3.37	3.64	3.48
78	Julita, SE.,M. Si	Manajemen	29	3.51	3.62	3.34	3.46	3.48
79	Marnoko, S.Pd., M.Si	Pendidikan Akuntansi	22	3.46	3.41	3.48	3.55	3.47
80	Mhd Putra Dinata Sargi,S.Sos.I.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	32	3.38	3.45	3.39	3.69	3.47
81	Widya Masitah,S.Psi,M.Psi	Pendidikan Guru R.A	55	3.45	3.68	3.76	3.00	3.47
82	ALPI SAHARI, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	18	3.34	3.44	3.56	3.54	3.47
83	HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM	Magister Kenotariatan	20	3.57	3.54	3.53	3.24	3.47
84	Syamsuyurnita,Hj.Dra.M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.57	3.30	3.40	3.60	3.47
85	IR. SATRIA TIRTAYASA MM PHD	Magister Manajemen	16	3.48	3.59	3.54	3.26	3.47
86	Nalil Khairiah	Ilmu Administrasi Negara	41	3.52	3.48	3.29	3.57	3.47
87	ISNINA, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	3.32	3.40	3.44	3.69	3.46
88	Sri Listiani Izar, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	32	3.48	3.48	3.47	3.41	3.46
89	Dedi Amrizal., S.Sos., M.Si	Ilmu Administrasi Negara	41	3.61	3.38	3.35	3.49	3.46
90	Zaharuddin Nur, Drs.,M.M	Bimbingan Konseling	40	3.39	3.49	3.42	3.53	3.46
91	Affan Al-Quddus., S.Sos	Ilmu Administrasi Negara	39	3.37	3.58	3.25	3.59	3.45

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
92	Erlindawati,MPd	Pendidikan Bahasa Inggris	35	3.44	3.52	3.28	3.55	3.45
93	M. Taufik Lesmana, S.Pd., MM	Akuntansi	17	3.32	3.68	3.26	3.53	3.45
94	Faisal Irsan Pasaribu, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.41	3.46	3.36	3.55	3.44
95	Susi Handayani, SE., M.Si	Manajemen	31	3.37	3.56	3.30	3.55	3.44
96	Nadrah Amalia,S.Pd. M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	12	3.29	3.55	3.38	3.55	3.44
97	Sri Endang Rahayu, SE., M.Si	Manajemen	24	3.40	3.33	3.37	3.66	3.44
98	Mukhtar Yusuf, SP., MP	Agroekoteknologi	36	3.31	3.40	3.44	3.61	3.44
99	Dr. Muhammad Fitra Jambak	Teknik Elektro	24	3.42	3.38	3.39	3.57	3.44
100	Aguslinar., S.Sos	Ilmu Komunikasi	41	3.38	3.41	3.33	3.63	3.44
101	Dafni Mawar Tarigan, Dr., SP., M.Si	Agroekoteknologi	58	3.25	3.40	3.40	3.68	3.43
102	Dr. Debby Mirani Lubis, M.Biomed	Pendidikan Dokter	38	3.65	3.45	3.54	3.08	3.43
103	Erwita Ika Violina, S.Pd., M.Pd	Bimbingan Konseling	33	3.45	3.46	3.30	3.51	3.43
104	Risnawati, Ir., MM	Agroekoteknologi	58	3.31	3.43	3.42	3.55	3.43
105	M. Arief, SE., MM	Manajemen	18	3.42	3.37	3.22	3.69	3.43
106	NURSARIANI SIMATUPANG, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	40	3.29	3.35	3.39	3.67	3.42
107	Henny Zurika Lubis, SE., M.Si	Akuntansi	10	3.43	3.29	3.42	3.56	3.42
108	Sri Utami, SP., MP	Agroekoteknologi	58	3.37	3.47	3.29	3.55	3.42
109	IKE SUMAWATY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.30	3.41	3.41	3.56	3.42

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
110	Azamris Chandra	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.15	3.62	3.75	3.15	3.42
111	Pirman Ginting,S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	34	3.51	3.36	3.40	3.41	3.42
112	Khairul Umurani, ST., MT	Teknik Mesin	11	3.41	3.31	3.38	3.56	3.42
113	Hilda Julia, STP., M.Sc	Teknologi Hasil Pertanian	38	3.35	3.42	3.28	3.60	3.41
114	Deliati, S.Ag., M.Ag	Bimbingan Konseling	24	3.51	3.43	3.33	3.38	3.41
115	Mutia Ardha, SE., M.Si	Manajemen	40	3.39	3.32	3.19	3.74	3.41
116	DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP	Magister Manajemen	19	3.41	3.79	3.25	3.18	3.41
117	Mutholib, Drs., MM	Manajemen	10	3.33	3.44	3.33	3.53	3.41
118	Sri Ngayomi,S.Psi,M.Psi	Bimbingan Konseling	12	3.43	3.39	3.33	3.47	3.40
119	Gustina Siregar, Ir., M.Si	Agribisnis	58	3.34	3.44	3.30	3.53	3.40
120	DR. MARZUKI M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.51	3.75	3.10	3.25	3.40
121	Aisar Novita, SP, MP	Agroekoteknologi	46	3.37	3.37	3.34	3.51	3.40
122	FAISAL RIZA, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	3.42	3.51	3.27	3.39	3.40
123	DR. IR. SUWITO. MM.	Magister Manajemen	12	3.50	3.76	3.12	3.21	3.40
124	MUHAMMAD ARIFIN, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	31	3.24	3.47	3.26	3.61	3.40
125	Abdul Wahab Matondang, SE., M.Si	Manajemen	14	3.24	3.45	3.13	3.76	3.39
126	Elfrida Lubis, Ir., MP	Agroekoteknologi	58	3.29	3.44	3.41	3.44	3.39
127	PROF. DR. H. ASMUNI. MA	Magister Kenotariatan	20	3.31	3.67	3.31	3.29	3.39
128	Rhini Wulan Dary, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.43	3.46	3.53	3.15	3.39

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
129	Halimah Tussa'diah, S.S., M.A	Pendidikan Bahasa Inggris	12	3.23	3.19	3.53	3.60	3.39
130	Efri Kurnia, SE., M.Si	Manajemen	11	3.22	3.26	3.23	3.84	3.38
131	Corry Novrica AP Sinaga., S.Sos., M.A	Ilmu Komunikasi	41	3.41	3.24	3.33	3.55	3.38
132	MUKLIS, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.41	3.45	3.21	3.47	3.38
133	Zulfi Amri, S.Pd., M.Si	Pendidikan Matematika	30	3.53	3.43	3.13	3.44	3.38
134	Misril Fuadi, SP., M.Sc	Teknologi Hasil Pertanian	40	3.32	3.39	3.38	3.43	3.38
135	Uun Ahmad Saehu, SE.,M.Pd	Pendidikan Akuntansi	26	3.32	3.15	3.43	3.59	3.37
136	Dr. Ade Faisal	Teknik Sipil	40	3.48	3.47	3.43	3.10	3.37
137	DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.21	3.63	3.45	3.20	3.37
138	Isna Ardila, SE., M.Si	Akuntansi	23	3.13	3.52	3.13	3.70	3.37
139	PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS	Magister Manajemen	17	3.45	3.71	3.21	3.10	3.37
140	Mawaddah Nasution,S.Psi,M.Psi	Pendidikan Guru R.A	55	3.42	3.69	3.35	3.01	3.37
141	HIDAYAT, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.29	3.34	3.38	3.47	3.37
142	Salman Farisi, Psi., MM	Manajemen	18	3.14	3.45	3.16	3.72	3.37
143	Marah Doly Nst, S.Pd., M.Si	Pendidikan Matematika	29	3.33	3.55	3.21	3.38	3.37
144	Robie Fanreza,M.PdI	Pendidikan Agama Islam	55	3.48	3.35	3.51	3.11	3.36
145	Hasnidar, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.31	3.32	3.40	3.42	3.36
146	DR. PRAWIDIA HARIANI	Magister Manajemen	19	3.35	3.42	3.48	3.20	3.36

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
147	Emni Purwoningsih, S.Pd., M.Biomed	Pendidikan Dokter	40	3.26	3.29	3.37	3.52	3.36
148	Fatmawarni,Dra.MM	Pendidikan Akuntansi	12	3.30	3.52	3.18	3.43	3.36
149	Lutfi Basit., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	34	3.27	3.25	3.36	3.55	3.36
150	ZAINUDDIN, SH., M.H	Ilmu Hukum	15	3.69	3.05	3.54	3.15	3.36
151	Shohibul Anshor Siregar., M.Si., Drs	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.34	3.49	3.45	3.15	3.36
152	DR. BAHDIN NUR TANJUNG SE. MSI	Magister Manajemen	18	3.36	3.79	3.08	3.20	3.36
153	Yurisna Tanjung, Dra,M.AP, Hj	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.44	3.28	3.50	3.21	3.36
154	Zailani,S.Pdi,MA	Pendidikan Guru R.A	55	3.35	3.48	3.64	2.95	3.35
155	PR. DR. HARUN SITOMPUL	Magister Manajemen	15	3.29	3.63	3.24	3.25	3.35
156	Abrar Adhani., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	28	3.33	3.47	3.31	3.31	3.35
157	Bahril Datuk, Drs., MM	Manajemen	16	3.16	3.40	3.28	3.58	3.35
158	NURHILMIYAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	26	3.25	3.24	3.31	3.61	3.35
159	DR. SJAHRIL EFFENDI P. M.SI.MPSI	Magister Manajemen	12	3.32	3.67	3.21	3.21	3.35
160	Maulana Siregar	Pendidikan Dokter	40	3.50	3.30	3.45	3.15	3.35
161	Prawidia Hairani, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	19	3.21	3.47	3.23	3.46	3.34
162	Asrizal Effendi, SE., M.Si	Manajemen	10	3.20	3.43	3.18	3.56	3.34
163	Dr. Cut Mourisa, M.Biomed	Pendidikan Dokter	35	3.45	3.52	3.25	3.15	3.34
164	H. MUIZ FAUZI RAMBE MM	Magister Manajemen	20	3.25	3.75	3.28	3.09	3.34
165	ATIKAH RAHMI, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.28	3.28	3.27	3.54	3.34

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
166	Irwan Syari Tanjung., S.Sos., M.AP	Ilmu Komunikasi	41	3.28	3.44	3.19	3.45	3.34
167	BENITO ASDHIE KODIYAT MS., SH., M.H	Ilmu Hukum	36	3.30	3.21	3.36	3.49	3.34
168	Dr. Rahmanita Sinaga, SpOG	Pendidikan Dokter	40	3.45	3.30	3.35	3.25	3.34
169	Latifah Hanum,Hj, Dra.,M.Psi	PPKN	18	3.39	3.20	3.17	3.59	3.34
170	Isra Hayati,S.Pd.,M.Si	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.30	3.45	3.58	3.01	3.34
171	Fajar Pasaribu, Dr., SE., M.Si	Manajemen	27	3.26	3.28	3.26	3.54	3.33
172	DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA	Magister Manajemen	16	3.28	3.64	3.16	3.26	3.33
173	Mariani Nasution,Hj.Dra.,M.Pd	Bimbingan Konseling	22	3.42	3.40	3.11	3.40	3.33
174	Zulfahmi	Ilmu Komunikasi	34	3.33	3.48	3.28	3.25	3.33
175	DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA	Magister Manajemen	19	3.25	3.41	3.41	3.26	3.33
176	DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.47	3.41	3.30	3.15	3.33
177	M. Firza Alfi, SE., M.Si	Akuntansi	40	3.42	3.56	2.90	3.44	3.33
178	Oktavia Lestari P.S.Pd.M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.23	3.46	3.21	3.42	3.33
179	Edy Suprayetno, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.35	3.21	3.35	3.40	3.33
180	Zulfikar, ST., MT	Teknik Elektro	22	3.30	3.29	3.27	3.45	3.33
181	Elvy Sahnur Nasution, ST., MT	Teknik Elektro	29	3.36	3.30	3.34	3.30	3.32
182	Mahmud Yunus Daulay,S.Ag.,MA	Bisnis Manajemen Syariah	18	3.37	3.25	3.68	3.00	3.32
183	Hotma Siregar, S.H., MH	PPKN	12	3.50	3.30	3.07	3.42	3.32

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
184	A. Hosen Hutagalung,MA, Drs	Pendidikan Guru R.A	39	3.25	3.63	3.39	3.01	3.32
185	Dodi Firman, SE., MM	Manajemen	19	3.17	3.11	3.30	3.69	3.32
186	Dani Iskandar, Drs., MM	Manajemen	32	3.12	3.14	3.46	3.55	3.32
187	Faisal Dongoran, S.E., M.Si	Pendidikan Akuntansi	12	3.29	3.45	3.13	3.40	3.32
188	Akrim,S.P.di,M.Pd	Pendidikan Guru R.A	27	3.42	3.43	3.41	3.00	3.31
189	Citra Utami, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.25	3.54	3.45	3.01	3.31
190	Muhammad Thamrin, SP., M.Si	Agribisnis	58	3.22	3.26	3.26	3.50	3.31
191	Dr. Nanda Sari Nuralita, SpKj	Pendidikan Dokter	37	3.43	3.35	3.36	3.10	3.31
192	Maya Sari, SE., M.Si, Dr	Akuntansi	16	3.34	3.05	3.00	3.85	3.31
193	Khairul Anawar Pulungan,SE., M.Si	Akuntansi	31	3.44	3.42	3.01	3.37	3.31
194	Perys Laila Khoir Nst, SE., M.Si	Manajemen	14	3.28	3.21	3.21	3.53	3.31
195	Syafruddin, Sos.M.H	Ilmu Administrasi Negara	41	3.26	3.32	3.29	3.35	3.31
196	Nadia Ika Purnama, SE., M.Si	Manajemen	40	3.22	3.41	3.20	3.40	3.31
197	Zulkarnaein Lubis,MA, Drs.	Pendidikan Agama Islam	19	3.29	3.25	3.61	3.06	3.30
198	DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.32	3.54	3.10	3.25	3.30
199	IDA NADIRAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	27	3.24	3.27	3.23	3.44	3.30
200	Muhammad Adam, ST., MT	Teknik Elektro	25	3.28	3.22	3.25	3.43	3.30
201	Arifin Saleh. DR., M.SP	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.35	3.33	3.50	3.00	3.30
202	Rasta Kurniawaty,Br.Pinem,MA	Pendidikan Agama Islam	31	3.30	3.41	3.38	3.08	3.29

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
203	M. Elfi Azhar, SE., M.Si	Manajemen	33	3.16	3.25	3.22	3.55	3.29
204	Lailan Safina Hsb, Dra. M.Si	Ekonomi Pembangunan	25	3.33	3.29	3.15	3.40	3.29
205	Rezky Zuriah, SE., M.Si	Manajemen	13	3.21	3.30	3.17	3.48	3.29
206	RatnaSari Dewi ,S.S.,M.A	Pendidikan Bahasa Inggris	27	3.36	3.10	3.22	3.47	3.28
207	Dr. Fani Ade Irma, M.Ked Clinpath., Sp.PK	Pendidikan Dokter	40	3.39	3.25	3.41	3.09	3.28
208	MHD. SYUKRAN YAMIN LBS., SH., M.Kn	Ilmu Hukum	35	3.26	3.32	3.31	3.25	3.28
209	Amini, Dr.,M.Pd	Bimbingan Konseling	32	3.36	3.19	3.23	3.34	3.28
210	Moulita., S.Sos., M.A	Ilmu Komunikasi	40	3.37	3.22	3.17	3.36	3.28
211	Saprinal Manurung, SE., M.Si	Manajemen	26	3.10	3.27	3.39	3.35	3.28
212	ADI MANSAR, S.H., M.Hum	Ilmu Hukum	33	3.08	3.18	3.36	3.49	3.28
213	Yudi Siswadi, SE., MM	Manajemen	40	3.19	3.37	3.11	3.44	3.28
214	Rimbawati, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.19	3.25	3.22	3.44	3.27
215	Tondi Amirsyah P, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.33	3.27	3.48	3.00	3.27
216	Gunawan,S.PdI,MTH, Drs	Pendidikan Agama Islam	20	3.25	3.25	3.56	3.02	3.27
217	Akhyar Anshori, S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.23	3.27	3.05	3.53	3.27
218	Ihsan Rambe, SE., M.Si	Akuntansi	29	3.20	3.23	3.32	3.32	3.27
219	Prof. Dr. Gusbakti R	Pendidikan Dokter	40	3.30	3.42	3.25	3.10	3.27
220	Dewi Maharani,M.Si	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.42	3.35	3.35	2.94	3.27

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
221	Jasman Syarifuddin Hsb, SE., M.Si	Manajemen Perpajakan	40	3.18	3.14	3.19	3.55	3.27
222	Nur Rahmah Amini,S.Ag.,M.Ag	Pendidikan Agama Islam	38	3.44	3.33	3.17	3.12	3.26
223	Asritanarni Munar, Ir., MP	Agroekoteknologi	44	3.19	3.21	3.23	3.42	3.26
224	Fitriani Saragih, SE., M.Si	Akuntansi	28	3.28	3.27	2.98	3.52	3.26
225	DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.15	3.30	3.30	3.30	3.26
226	Abdul Hadi,Lc,MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	21	3.25	3.35	3.44	3.01	3.26
227	Selamat Pohan,S.Ag.,MA	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.30	3.42	3.54	2.78	3.26
228	Muhammad Qorib, MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	45	3.36	3.12	3.51	3.05	3.26
229	DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN	Magister Kenotariatan	20	3.25	3.36	3.15	3.28	3.26
230	Dellyana R Pulungan, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	10	3.11	3.23	3.17	3.52	3.26
231	Hasanuddin, MA, Drs	Perbankan Syariah	44	3.26	3.41	3.36	3.00	3.26
232	Partaonan Harahap, ST., MT	Teknik Elektro	32	3.18	3.23	3.14	3.48	3.26
233	Mohammad Yusri., M.Si., DR	Ilmu Kesejahteraan Sosial	27	3.05	3.36	3.58	3.03	3.25
234	Nur Rahmah Amini Lubis., S.Ag.,M.Ag	Ilmu Kesejahteraan Sosial	31	3.17	3.35	3.50	3.00	3.25
235	Hj. SALMI ABBAS, Dra., MH	Ilmu Hukum	40	3.85	3.01	3.11	3.05	3.25
236	Ali Amran, S.Pd,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	12	3.21	3.21	2.96	3.63	3.25
237	Sulhati Syam, Hj.Dr.M.A	PPKN	38	3.39	3.16	3.04	3.43	3.25
238	Resty Wahyuni,S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	20	3.25	3.12	3.14	3.50	3.25
239	Cholish, ST., MT	Teknik Elektro	24	3.20	3.32	3.15	3.34	3.25

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
240	DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.46	3.01	3.21	3.32	3.25
241	Dewi Andriani, SE., MM. Hj	Manajemen	25	3.05	3.29	3.13	3.53	3.25
242	RACHMAD ABDUH, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.34	3.36	3.12	3.17	3.25
243	Hasrian Rudi,S.Pdi,M.Pdi	Pendidikan Agama Islam	55	3.43	3.20	3.61	2.75	3.25
244	Novi Aisha, SE., M.Si	Manajemen	14	3.28	3.35	3.05	3.31	3.25
245	Sudirman Lubis, ST, MT	Teknik Mesin	21	3.27	3.23	3.27	3.21	3.25
246	DR. MUHYARYAH. SE. M.SI	Magister Manajemen	19	3.30	3.15	3.30	3.23	3.25
247	Dodi Salden Chandra, SE., M.Si	Manajemen	23	2.92	3.37	3.20	3.48	3.24
248	Eri Yanti Nasution, SE., M.Si	Manajemen	13	2.87	3.18	3.32	3.62	3.24
249	Ihsan Abdullah, SE., M.Si	Akuntansi	10	3.11	3.26	3.05	3.56	3.24
250	Mailina Harahap	Agribisnis	58	3.14	3.13	3.22	3.48	3.24
251	Ananda Mahardika., S.Sos., M.SP	Ilmu Administrasi Negara	41	3.18	3.11	3.21	3.46	3.24
252	Yan Hendra, Dr. M.Si	Ilmu Komunikasi	42	3.33	2.98	3.15	3.50	3.24
253	Rahmad Syukur, SP., M.P	Agribisnis	58	3.14	3.28	3.16	3.39	3.24
254	Alfitriani Nst,S.Pd,M.Ed	Pendidikan Bahasa Inggris	25	3.13	3.14	3.02	3.68	3.24
255	JULPIKAR, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.22	3.25	3.32	3.18	3.24
256	Efenfi Augus, Drs., M.Si	Ilmu Kesejahteraan Sosial	33	3.21	3.41	3.35	3.00	3.24
257	Latifah Hanum,M.Psi, Dra	Pendidikan Agama Islam	21	3.34	3.29	3.21	3.12	3.24
258	SRI RAHAYU SE MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.20	3.15	3.36	3.25	3.24

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
259	Mhd. Buhari Sibuea, Ir, M.Si	Agribisnis	58	3.48	3.00	3.50	2.97	3.24
260	Satria Tirtayasa, PHd, MM	Manajemen	29	3.18	3.32	3.32	3.14	3.24
261	Ijah Mulyani Sihotang,M.Si	Pendidikan Akuntansi	40	3.34	3.26	3.25	3.10	3.24
262	Ir. Sri Asfiati, MT	Teknik Sipil	40	3.15	3.44	3.34	3.01	3.24
263	Rafieqah Nalar Rizky, S.Sos., M.A	Ilmu Administrasi Negara	41	3.19	3.39	3.11	3.25	3.23
264	Syafrida Hani, SE. M.Si	Akuntansi	39	3.38	3.00	3.10	3.45	3.23
265	HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.25	3.19	3.25	3.24	3.23
266	Mujahiddin, Sos., M.SP	Ilmu Kesejahteraan Sosial	41	3.00	3.43	3.35	3.15	3.23
267	Murviana Koto, SE., M.Si	Manajemen	18	3.22	3.31	2.97	3.42	3.23
268	Aripay Tambunan, Drs. MM	Manajemen	10	2.81	3.19	3.35	3.56	3.23
269	Drs. Longgom Dalimunthe	Teknik Sipil	11	3.02	3.23	3.50	3.15	3.23
270	Lilik Hidayat Pulungan,Drs.,M.Pd	Pendidikan Matematika	20	3.39	3.23	2.91	3.37	3.22
271	Charles Butar Butar, Drs., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.33	3.33	2.87	3.37	3.22
272	Totok Harmoyo,SE.,M.Si	Perbankan Syariah	53	3.31	3.44	3.13	3.01	3.22
273	Yusrianti, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	3.08	3.19	2.97	3.64	3.22
274	Hastina Febriyanty, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	26	3.09	3.24	3.03	3.52	3.22
275	DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.24	3.05	3.36	3.23	3.22
276	Irfan, SE., MM. Dr	Akuntansi	25	3.05	3.23	3.17	3.42	3.22
277	T. RIZA ZARZANI, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.78	2.65	3.38	3.06	3.22

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
278	Ambar Wulan Sari, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Inggris	40	3.09	3.16	2.99	3.62	3.21
279	Muhammad Thariq., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	40	3.18	3.11	3.19	3.37	3.21
280	Habib Syukri, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	40	3.26	3.10	3.05	3.43	3.21
281	Nizar Idris, MA, Drs	Bisnis Manajemen Syariah	29	3.20	3.21	3.48	2.95	3.21
282	Uswah Hasanah,S.Ag,MA	Perbankan Syariah	55	3.18	3.40	3.20	3.05	3.21
283	Muslim Simbolon,MA	Bisnis Manajemen Syariah	31	3.21	3.19	3.31	3.12	3.21
284	Tenerman., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.22	3.14	3.11	3.36	3.21
285	PROF DR. ENGKUS KUSWARA	Magister Ilmu Komunikasi	15	3.20	3.15	3.23	3.25	3.21
286	Hadriman Khair, SP., M.Si	Agroekoteknologi	58	3.10	3.21	3.09	3.42	3.21
287	DR. SURYATMONO. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.25	3.25	3.05	3.26	3.20
288	Ribut Priadi., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.26	3.14	3.05	3.35	3.20
289	DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.10	3.15	3.25	3.30	3.20
290	Nursamsi, SP., M.Si	Agribisnis	35	3.13	3.13	3.16	3.38	3.20
291	Diani Syahputri, Dra. M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	37	3.14	3.23	3.09	3.34	3.20
292	Selamat Pohan,S.Ag., M.A	Ilmu Kesejahteraan Sosial	39	3.12	3.00	3.65	3.02	3.20
293	Nana Trisna, SP. M.Si	Agribisnis	58	2.99	3.16	3.19	3.45	3.20
294	Faizal Hamzah Lubis, S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	38	3.10	3.15	3.05	3.48	3.20
295	DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.12	3.15	3.25	3.25	3.19
296	FAJARUDDIN, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.11	3.20	3.20	3.26	3.19

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
297	DR. ALPI SAHARI SH. MHUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.21	3.10	3.25	3.20	3.19
298	DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.45	3.12	3.09	3.10	3.19
299	Rohana, ST., MT	Teknik Elektro	37	3.14	3.21	3.13	3.29	3.19
300	Munawir Pasaribu,S.PdI.,MA	Pendidikan Agama Islam	55	3.38	3.21	3.28	2.89	3.19
301	Novi Fadhillah, SE., MM	Manajemen	13	3.05	3.12	3.15	3.43	3.19
302	Dahrani, SE., M.Si	Akuntansi	24	2.81	2.98	3.44	3.53	3.19
303	DR. Adi Mansar. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.15	3.15	3.20	3.24	3.19
304	DR. MUHYARSYAH SE MSI	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.10	3.12	3.30	3.21	3.18
305	Rini Astuty, SE.M.Si	Manajemen	21	3.15	3.13	3.02	3.42	3.18
306	Tengku Erwinskyahbana, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	28	3.56	3.02	3.14	3.00	3.18
307	IRFAN, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	20	3.23	3.09	3.19	3.20	3.18
308	Dr. HASRUDY TANJUNG,SE.,M.Si	Magister Manajemen	20	3.26	3.25	3.04	3.16	3.18
309	DR. AMIR PURBA	Magister Ilmu Komunikasi	15	3.08	3.10	3.30	3.23	3.18
310	Juli Maini Sitepu,S.Psi,MA	Pendidikan Guru R.A	55	3.12	3.15	3.45	2.98	3.17
311	Dra.Hj.Indrayani, M.Si	Teknik Sipil	40	3.08	3.29	3.09	3.23	3.17
312	Sarwo Edi,MA, Drs.	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.20	3.20	3.43	2.85	3.17
313	DRS, SYARIFUDDIN MSI	Magister Ilmu Komunikasi	19	3.12	3.15	3.26	3.15	3.17
314	DR. SURYA PERDANA SH.M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.00	3.13	3.30	3.25	3.17
315	Hj. Irma Dewi, ST., M.Si	Teknik Sipil	31	3.01	3.37	3.29	3.01	3.17

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
316	Asmawita AM	Ilmu Komunikasi	15	3.11	3.21	2.96	3.40	3.17
317	PROF MOENAF M.ACC. AK	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.05	3.10	3.25	3.25	3.16
318	DRS. ZAINAL AZIS MM.MSI	Magister Ilmu Komunikasi	16	3.00	3.15	3.25	3.25	3.16
319	Roswita Hafni, Dra., M.Si	Ekonomi Pembangunan	26	2.97	3.21	3.03	3.43	3.16
320	Erin Chaniago, ST., M.Sc	Teknik Sipil	40	3.14	3.15	3.30	3.05	3.16
321	SYARIFUDDIN MSC PHD	Magister Ilmu Komunikasi	19	3.01	3.02	3.30	3.31	3.16
322	FAIZAL, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	40	3.00	3.18	3.18	3.28	3.16
323	Syafrizal, M.Si., PhD	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	3.20	3.06	3.47	3.16
324	H.Mukhlis Ibrahim, SH., MH	Teknik Mesin	37	3.19	3.19	3.02	3.22	3.16
325	Nurzannah,M.Ag, Dra	Pendidikan Agama Islam	45	3.00	3.05	3.48	3.10	3.16
326	Rini Ekyati,S.S.,M.A	Pendidikan Bahasa Inggris	40	2.88	3.20	3.08	3.46	3.16
327	DR. Didik Miroharjo. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.15	3.09	3.18	3.20	3.16
328	DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.30	3.04	3.21	3.07	3.15
329	RUDIANTO S.SOS M.SI	Magister Ilmu Komunikasi	15	3.00	3.08	3.28	3.25	3.15
330	Mhd.Andi Suprayogi, SE., M.Si	Akuntansi	15	2.95	3.05	3.15	3.45	3.15
331	Zainal Azis, Dr.,M.M.,M.Si	Pendidikan Matematika	35	3.05	3.01	3.54	3.00	3.15
332	DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.03	3.05	3.30	3.21	3.15
333	DR. RAMLAN .SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	20	3.52	2.76	3.05	3.25	3.14
334	Hafsah, SE., M.Si	Akuntansi	24	2.99	3.26	3.07	3.26	3.14

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
335	PROF. DR SUWARDI LUBIS	Magister Ilmu Komunikasi	14	3.19	3.09	3.25	3.04	3.14
336	ASLIANI, SH., M.H	Ilmu Hukum	38	3.14	3.10	3.12	3.21	3.14
337	Satria Mirsyah Affandi, SE., M.Si	Manajemen	26	3.37	3.14	2.98	3.08	3.14
338	Rahmat K Simanjuntak, ST., MT	Teknik Mesin	14	3.22	2.84	3.25	3.24	3.14
339	Rahmatullah, ST., M.Sc	Teknik Mesin	14	3.22	2.84	3.25	3.24	3.14
340	MIRSA ASTUTI, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	2.89	3.10	3.13	3.43	3.14
341	DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.21	3.15	3.10	3.08	3.14
342	Mutiah Khaira Sihotang,MA	Perbankan Syariah	53	3.39	3.42	3.21	2.50	3.13
343	Yenni Hasnah, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	3.13	3.15	3.02	3.22	3.13
344	Jufrizan, Dr., SE., M.Si	Manajemen	28	3.08	3.23	3.04	3.17	3.13
345	Rasta Kurniawati Br. Pinem, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	28	3.14	3.20	3.17	3.01	3.13
346	Khairunnisa Rangkuti	Agribisnis	58	2.98	3.14	3.06	3.34	3.13
347	DR. Cakra Abbas. S.H.I,M.H	Magister Ilmu Hukum	18	3.15	3.10	3.12	3.14	3.13
348	Yayuk Hayulina, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	30	3.12	3.09	2.97	3.31	3.12
349	Muslih, SE., M.Si	Manajemen	32	3.04	3.14	2.81	3.49	3.12
350	Mhd. Iqbal Nusa., Ir., MP	Teknologi Hasil Pertanian	42	2.95	3.13	3.13	3.27	3.12
351	Widia Astuty, Dr., Msi, AK, Q.IA	Akuntansi	15	3.33	3.00	3.00	3.15	3.12
352	Mhd. Husin Gultom, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.05	3.26	3.15	3.01	3.12
353	Elvita Yenni., S.S., M.Hum	Ilmu Administrasi Negara	41	2.98	3.11	3.06	3.28	3.11

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
354	Ir. Arfis Amiruddin, M.Si	Teknik Mesin	12	2.95	3.07	3.07	3.32	3.10
355	Masta Sembiring, SE., M.Ak	Akuntansi	15	3.15	3.00	3.10	3.15	3.10
356	T. Winona, Dr.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	40	3.01	3.08	3.04	3.27	3.10
357	Ida Martinelli., S.H., M.M	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	3.16	3.00	3.31	3.09
358	Mario Kasduri,MA, Drs.	Pendidikan Agama Islam	55	3.38	3.30	3.18	2.50	3.09
359	Baihaqi Amny, SE., M.Ak	Akuntansi	10	2.94	3.27	3.10	3.06	3.09
360	H. SURYA PERDANA, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	24	3.30	3.00	3.01	3.05	3.09
361	FAJRIAWATY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.58	2.03	3.49	3.25	3.09
362	Rini Susanti, SP., MP	Agroekoteknologi	40	2.83	3.10	2.96	3.44	3.08
363	Indra Maryanti, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	18	3.15	3.00	3.18	3.00	3.08
364	Arika Perangin angin, S.Ag	Perbankan Syariah	13	3.00	3.31	3.17	2.85	3.08
365	Sukma Lesmana, SE., M.Si	Akuntansi	40	3.17	2.95	2.82	3.37	3.08
366	Siti Aisyah Siregar, SE., M.Si	Akuntansi	24	3.25	3.05	2.95	3.05	3.08
367	IDA HANIFAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	23	3.14	3.12	2.95	3.08	3.07
368	Dewi Juniarta, S.S., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	26	2.79	3.07	2.94	3.50	3.07
369	Irma Christiana, SE., MM	Manajemen	28	2.71	3.31	3.08	3.20	3.07
370	SOFYAN LUBIS, SH., M.H	Ilmu Hukum	27	3.56	2.75	2.96	3.02	3.07
371	Mizanuddin Sitompul, ST., MT	Teknik Sipil	40	3.01	3.17	3.10	3.00	3.07
372	Ellis Mardiana Panggabean, Dra., M.Pd	Pendidikan Matematika	16	3.11	3.00	2.91	3.26	3.07

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
373	Yudha Andriansyah Putra, SP., M.Si	Agribisnis	58	3.25	2.99	3.25	2.78	3.07
374	Elfrianto,Dr.S.Pd.M.Pd	Pendidikan Matematika	40	3.05	3.00	3.30	2.89	3.06
375	Ir. Zurkiyah, MT	Teknik Sipil	35	3.00	2.94	3.23	3.05	3.06
376	Zulhana, Dra	Pendidikan Matematika	21	3.00	3.05	3.40	2.75	3.05
377	Sri Fitri Wahyuni, SE, MM	Akuntansi	10	3.00	3.00	3.00	3.20	3.05
378	Asril Zevri, ST., MT	Teknik Sipil	25	3.10	3.00	3.10	3.00	3.05
379	Ira Apriyanti, SP., M.Sc	Agribisnis	58	2.99	2.99	2.95	3.27	3.05
380	Ir. Hendarmin Lubis	Teknik Sipil	39	3.00	3.00	3.17	3.00	3.04
381	Sasmita Siregar	Agribisnis	23	3.52	2.60	3.18	2.87	3.04
382	Muhyarsyah, Dr., SE., M.Si	Akuntansi	28	3.00	3.00	3.00	3.15	3.04
383	NURUL HAKIM, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	26	2.82	3.23	2.98	3.13	3.04
384	Tua Halomoan Hrp,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	12	3.00	3.00	3.17	2.95	3.03
385	Chandra A Siregar, ST	Teknik Mesin	36	2.96	2.97	3.06	3.12	3.03
386	Fatimah Sari Siregar, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	23	3.21	3.21	2.78	2.91	3.03
387	Dr. Fahrizal Zulkarnain	Teknik Sipil	40	3.01	3.03	3.08	3.00	3.03
388	Novien Rialdy, SE., MM	Akuntansi	39	3.00	3.05	2.95	3.10	3.03
389	Riva Ubar Harahap, SE., M.Si	Akuntansi	37	2.97	3.05	3.08	3.00	3.02
390	Muhammad Taufik Hep,.Sos,I.,MA	Perbankan Syariah	53	2.97	3.31	3.05	2.75	3.02
391	Pandapotan Ritonga, SE., M.Si	Akuntansi	33	3.00	3.00	3.07	3.00	3.02

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
392	LILAWATY GINTING, SH., M.Kn	Ilmu Hukum	31	2.79	3.10	3.01	3.16	3.02
393	Ummi Kalsum, SE., M.Si	Manajemen	10	2.93	3.17	2.68	3.28	3.01
394	Seprida Hanum, SE., M.Si	Akuntansi	32	3.11	3.00	3.00	2.95	3.01
395	Ir. Abdul Azis Hutasuhut, MM	Teknik Elektro	38	2.98	3.00	2.86	3.22	3.01
396	Mukmin Pohan, SE., M.Si	Manajemen	25	2.92	3.17	2.71	3.24	3.01
397	Marlinang Sibuea., Dra., M.Pd	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	2.77	3.02	3.33	3.01
398	Herry Wahyudi, SE. M.Ak	Manajemen Perpajakan	25	3.11	2.88	2.94	3.09	3.00
399	Siti Mujiatun, SE., M.Si	Manajemen	12	2.89	2.89	3.00	3.23	3.00
400	Arianto, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	33	2.83	2.87	2.92	3.38	3.00
401	Suvriadi Panggabean, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	39	3.00	3.01	3.13	2.85	3.00
402	Arwin Juli Rakhmadi Btr,MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	11	3.20	3.25	2.56	2.98	3.00
403	Dewi Kesuma,Hj.S.S.M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	29	3.03	2.91	2.86	3.17	2.99
404	Imelda Damayanti, SS., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	2.83	2.97	2.87	3.25	2.98
405	Surya Sanjaya, SE., MM	Akuntansi	40	3.20	2.95	2.75	3.00	2.98
406	Dr. Isra Tristy, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	2.92	2.82	3.09	3.05	2.97
407	Ahmad Fauzi, H., Drs., M.Si	Pendidikan Matematika	21	2.90	2.99	3.01	2.96	2.97
408	Ahmad Marabdi Siregar, ST., MT	Teknik Mesin	23	3.01	2.99	2.89	2.97	2.96
409	Nel Arianty, SE., MM	Manajemen	26	3.11	2.82	2.83	3.00	2.94
410	Aidi Daslin Sinaga, Ir., M.Si	Agribisnis	30	3.25	2.65	3.25	2.58	2.93

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
411	Bambang Panca S., S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	33	2.79	3.12	2.79	3.01	2.92
412	Rahmad Mushlihuddin,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	28	3.00	3.00	3.15	2.54	2.92
413	Enny Rahayu, Dra., M.Hum	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	2.67	2.89	2.90	3.22	2.92
414	Zulia Hanum, SE., M.Si	Manajemen Perpajakan	35	2.87	2.73	3.01	3.02	2.91
415	Indra Prasetya, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	38	2.96	2.97	2.86	2.82	2.90
416	Akrim Ahsal Lubis, SE., MA	Manajemen	16	2.80	2.81	2.85	3.13	2.90
417	Surnaherman	Agribisnis	58	3.25	2.54	3.12	2.67	2.89
418	Juita Ramadani Manik, SP., M.Si	Agribisnis	44	3.25	2.50	3.12	2.64	2.88
419	Drs.Anshari, M.Si	Teknik Mesin	37	2.90	2.73	2.97	2.89	2.87
420	Lahmuddin, S.H.,M.Hum	PPKN	12	2.94	2.81	2.61	3.07	2.86
421	Surya Wisada Dachi, M.Pd	Pendidikan Matematika	32	2.99	2.88	2.95	2.54	2.84
422	Ismail Hanif, M.Pd	Pendidikan Matematika	18	2.79	2.65	3.00	2.89	2.83
423	Nur Afifah, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	30	2.88	2.90	2.62	2.89	2.82
424	Nurhaida Pardede, Dra.M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	37	2.74	2.78	2.64	3.12	2.82
425	Ferry Hariati, M.Pd	Pendidikan Matematika	33	2.81	2.65	3.00	2.79	2.81
426	Irvan. Dr., M.Si	Pendidikan Matematika	39	2.71	2.81	3.00	2.73	2.81
427	Nurwani, SE., M.Si	Akuntansi	13	2.78	2.95	2.50	3.00	2.81
428	Sri Wahyuni, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	29	3.00	2.80	2.97	2.45	2.80
429	Rita Harisma, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	2.67	2.80	2.71	3.00	2.80

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompetensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
430	Sefni Rahma Putri, S.Pd.,M.Pd	Bimbingan Konseling	20	2.87	2.91	2.62	2.70	2.77
431	Dr. Eng. Rakhmat Arief Siregar	Teknik Mesin	36	2.90	2.67	2.75	2.71	2.76
432	Raihana Daulay, SE., M.Si	Manajemen	22	2.35	2.99	2.80	2.85	2.75
433	Edy Syahputra, SE., M.Ak	Akuntansi	34	2.74	2.59	2.79	2.77	2.72
434	Munawar Alfansury Siregar, ST., MT	Teknik Mesin	17	2.95	2.48	2.87	2.54	2.71
435	Sri Ramadhani, S.S.,M.Hum	Bimbingan Konseling	35	2.55	2.52	2.87	2.89	2.71
436	M. Irfan Nasution, SE., MM	Manajemen	11	2.46	2.68	2.77	2.85	2.69
437	Darmawanti,Hj, Dra.,M.Psi	Pendidikan Bahasa Inggris	15	2.53	2.84	2.61	2.76	2.68
438	Ahmad Hidayat Dalimunthe., Drs., M.Si	Ilmu Administrasi Negara	41	2.49	2.53	2.55	3.02	2.65
439	Andri ST, MT	Teknik Sipil	40	2.61	2.19	2.77	3.02	2.65
440	Dedek Kurniawan Gultom, SE., M.Si	Manajemen	31	2.43	2.69	2.77	2.63	2.63
441	Khairil, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	12	2.33	2.76	2.50	2.92	2.63
442	Padian Adi Selamat Srg, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	2.65	2.52	2.65	2.56	2.60
443	Hj. Rabiah Z. Harahap, SH., M.H	Ilmu Hukum	41	2.26	2.51	2.72	2.46	2.49
444	Willy Yusnandar, SE., M.Si	Manajemen	28	2.32	2.65	2.45	2.46	2.47
445	Affandi, ST	Teknik Mesin	19	2.28	2.26	2.49	2.37	2.35
Total Universitas				13739	3.25	3.27	3.24	3.32
								3.27