


**LAPORAN  
MONITORING EVALUASI PEMBELAJARAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
T.A GANJIL 2017/2018**



**BADAN PENJAMINAN MUTU  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA  
2018**

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

## KATA PENGANTAR


Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberi kekuatan, kesehatan dan kelapangan waktu kepada kita semua sehingga monitoring evaluasi (monev) internal evaluasi pembelajaran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU) ini dapat dilaksanakan dari awal hingga penyusunan laporan. Monev ini merupakan bagian penting dari proses penjaminan mutu internal yang dilaksanakan oleh UMSU.

Pelaksanaan monev ini merupakan bentuk nyata dari komitmen UMSU terhadap pentingnya perbaikan dan peningkatan evaluasi pembelajaran dalam memberi pelayanan pendidikan kepada mahasiswa secara berkelanjutan. Berdasarkan informasi yang diperoleh dari monev ini diharapkan dapat membantu UMSU dan dosen yang bersangkutan dalam meningkatkan evaluasi pembelajaran.

Diakui bahwa pelaksanaan monev ini tidak terlepas dari berbagai kendala, terutama pada saat proses pengumpulan data. Berkat kerja keras dari tim monev serta dukungan dari segenap sivitas akademika, monev ini dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik. Atas bantuan dan kerjasama dari berbagai pihak yang telah mendukung kegiatan monev ini, kami ucapkan terima kasih.


Medan, Februari 2018  
Ketua BPM

Dr. Yan Hendra, M.Si

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
A. Pendahuluan .....	1
B. Tujuan .....	2
C. Manfaat .....	2
D. Ruang Lingkup Monev .....	2
E. Metode Monev .....	2
F. Instrumen Monev .....	4
G. Hasil Monev Evaluasi Pembelajaran .....	6
H. Kesimpulan .....	14
I. Lampiran.....	15
1. Hasil Rekapitulasi Universitas.....	16
2. Hasil Rekapitulasi Fakultas .....	17
3. Hasil Rekapitulasi Dosen.....	21

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01


## **A. PENDAHULUAN**

Pembelajaran adalah proses interaksi peserta didik dengan pendidik dan sumber belajar pada suatu lingkungan belajar yang meliputi dosen dan mahasiswa yang saling bertukar informasi. Adapun tujuan pembelajaran adalah perilaku hasil belajar yang diharapkan terjadi, dimiliki, atau dikuasai oleh peserta didik setelah mengikuti kegiatan pembelajaran tertentu. Untuk mendapatkan perilaku yang diharapkan, mempersiapkan dosen dan hal hal yang mendukung proses pembelajaran adalah suatu yang sangat penting.

Dosen menempati posisi strategis dalam menghasilkan lulusan yang bermutu. Melalui proses pembelajaran yang dilakukan dosen di kelas, mahasiswa dapat memperoleh berbagai pengetahuan maupun keterampilan sesuai dengan bidang ilmu yang sedang ditekuninya. Dosen menurut Permendikbud No. 49 tahun 2014 adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Dosen yang memiliki kinerja baik dapat diukur melalui kemampuan dalam memenuhi tridarma perguruan tinggi. Pengukuran evaluasi pembelajaran menjadi hal penting yang dapat menentukan mutu suatu perguruan tinggi. Dosen dengan kompetensi dan kualifikasi yang baik akan memberi dampak yang positif terhadap kemampuan akademik mahasiswa dan pengembangan institusi. Memahami pentingnya evaluasi pembelajaran maka UMSU secara periodik melakukan monev terhadap evaluasi pembelajaran. Pelaksanaan monev yang dilakukan pada periode ini masih terbatas pada pengukuran kinerja yang berkaitan dengan tugas melaksanakan pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas, sedangkan pada bidang tridarma lainnya akan dilakukan monev terpisah dan pada waktu yang berlainan.

Dalam pelaksanaannya, pengukuran evaluasi pembelajaran dalam proses pendidikan dan pengajaran mencakup kegiatan perencanaan, pengendalian dan proses pembelajaran, dan pelaksanaan evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebar questioner kepada mahasiswa di kelas masing-masing dosen. Instrumen questioner disusun

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

berdasarkan pada empat kompetensi seorang dosen seperti yang tertuang dalam UU No 14 tahun 2005 pasal 69, yang menyatakan bahwa pengembangan profesi dosen meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional.

## **B. TUJUAN**

Tujuan pelaksanaan monev evaluasi pembelajaran ini adalah untuk mengukur evaluasi pembelajaran UMSU khususnya dalam pelaksanaan tugas pengajaran di kelas berdasarkan persepsi mahasiswa yang telah dilakukan selama satu semester berjalan.

## **C. MANFAAT**


1. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi bagi dosen yang bersangkutan dan bagi UMSU dalam rangka peningkatan kualitas proses pembelajaran.
2. Hasil monev diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pimpinan dalam membuat kebijakan untuk peningkatan kualitas proses pembelajaran melalui program peningkatan kompetensi dosen.

## **D. RUANG LINGKUP MONEV**

Monev ini meneliti dan mengevaluasi tentang proses pembelajaran dosen tetap dan dosen PNS DPK UMSU yang mencakup kompetensi paedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial.

## **E. METODE MONEV**

Pelaksanaan monev terhadap evaluasi pembelajaran UMSU dilakukan pada semester ganjil tahun akademik 2017/2018, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Evaluasi pembelajaran yang dimaksud adalah proses pembelajaran dan khususnya seberapa besar kemampuan dosen dalam melaksanakan tugas pengajaran di kelas dalam satu semester berdasarkan persepsi mahasiswa.


 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

Indikator pengukuran evaluasi pembelajaran yang digunakan berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen adalah:

1. kompetensi paedagogik: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kejelasan dalam penyampaian kontak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan dan media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran
2. kompetensi profesional: dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran
3. kompetensi kepribadian: meliputi prilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.
4. kompetensi sosial: merupakan kemampuan dosen dalam berempati dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi kepada mahasiswa.

Instrumen pengukuran pada masing-masing kompetensi menggunakan skala Likert. Objek monev adalah seluruh dosen tetap yang aktif melakukan tugas pengajaran di semester ganjil tahun ajaran 2017-2018. Jumlah dosen yang dijadikan objek monev adalah sebanyak 463 dosen. Populasi yang digunakan adalah seluruh mahasiswa aktif pada semester ganjil tahun ajaran 2017-2018 yang mengikuti perkuliahan dosen yang dijadikan objek monev berjumlah 13.907 orang. Teknik penentuan sampel untuk masing-masing dosen menggunakan rumus slovin dengan sampling error 2%, sehingga jumlah sampel atau responden yang mengisi angket akan sesuai dengan banyaknya jumlah mahasiswa yang mengikuti perkuliahan dosen tersebut. Penentuan sampel digunakan dengan menggunakan *stratified random sampling*.


Sumber data digunakan adalah data primer dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran angket kepada responden. Angket berisi pernyataan tentang masing-masing kompetensi, jumlah angket yang disebar sebanyak 13.907 eksemplar. Angket yang kembali dan layak untuk diolah sebanyak 12.786 angket. Selanjutnya


 <b>UMSU</b> Unggul   Cerdas   Terpercaya	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

data ditabulasi dan diklasifikasikan, dijelaskan dan dilakukan analisis untuk memperoleh informasi mengenai proses pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas. Dalam mengukur tinggi rendahnya evaluasi pembelajaran digunakan interval sebagai berikut:

Level	Skor hasil	Kriteria Hasil
1	1.00 - 1.75	Tidak Baik
2	1.76 – 2.50	Kurang Baik
3	2.51 – 3.25	Baik
4	3.26 – 4.00	Sangat Baik


## F. INSTRUMEN MONEV

 UMSU Unggul, Cerdas & Terpercaya	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	<b>PETUNJUK PENGISIAN</b> 1. Berilah tanda silang (x) pada alternatif jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan pengetahuan dan pengalaman yang anda rasakan. 2. Setiap pilihan hanya membutuhkan satu jawaban saja  Skor Penilaian ( No 1 & 2) 1. Tidak ada      3. Ya, kurang jelas 2. Ya, tidak jelas    4. Ya, jelas  Skor Penilaian ( No 3 - 26) 1. Tidak pernah    3. Sering 2. Kadang-kadang 4. Setiap saat		
	ANGKET			
	INSTRUMEN EVALUASI PEMBELAJARAN			
NAMA DOSEN :				
FAKULTAS/PRODI :				
<b>ASPEK PENILAIAN</b>		<b>JAWABAN</b>		
<b>A. KOMPETENSI PAEDAGOGIK</b>				
1. Menyampaikan kontrak kuliah dengan jelas	1	2	3	4
2. Menggunakan buku acuan/ literatur terbaru	1	2	3	4
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	1	2	3	4
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (Tanya jawab)	1	2	3	4
5. Perkuliahan diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	1	2	3	4
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian.	1	2	3	4
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	1	2	3	4
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	1	2	3	4
<b>B. Kompetensi Profesional</b>				
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	1	2	3	4
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/ topik secara tepat	1	2	3	4

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

<b>ASPEK PENILAIAN</b>	<b>JAWABAN</b>			
11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	1	2	3	4
12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai dengan materi kuliah	1	2	3	4
13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	1	2	3	4
14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	1	2	3	4
15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	1	2	3	4
<b>C. Kompetensi Kepribadian</b>				
16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas	1	2	3	4
17. Mengucapkan salam dan membacakan doa saat membuka dan mengakhiri perkuliahan	1	2	3	4
18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	1	2	3	4
19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku	1	2	3	4
20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	1	2	3	4
21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa	1	2	3	4
<b>D. Kompetensi Sosial</b>				
22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	1	2	3	4
23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin dalam belajar.	1	2	3	4
24. Memberi hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	1	2	3	4
25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	1	2	3	4
26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	1	2	3	4



 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01


## G. HASIL MONEV EVALUASI PEMBELAJARAN

Pelaksanaan monev terhadap evaluasi pembelajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas diukur berdasarkan persepsi mahasiswa dengan menggunakan pengukuran kompetensi paedagogik, kompetensi profesional, kompetensi kepribadian dan kompetensi sosial. Berdasarkan tabel 1 menunjukkan bahwa total kompetensi hasil monev evaluasi pembelajaran memperoleh skor sebesar 3.43 yakni berada pada level 4 artinya secara keseluruhan evaluasi pembelajaran UMSU dalam melaksanakan proses pendidikan dan pengajaran di kelas sangat baik menurut persepsi mahasiswa.

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

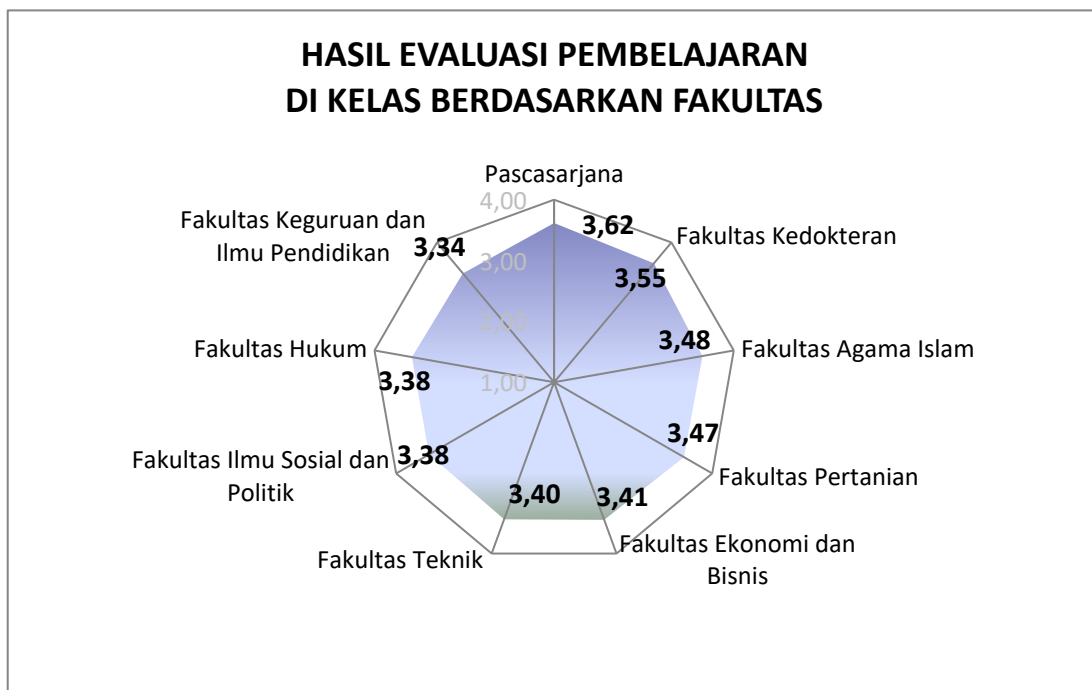
No	Fakultas	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
1	Pascasarjana	996	3.66	3.62	3.66	3.54	3.62
2	Fakultas Kedokteran	733	3.55	3.52	3.59	3.55	3.55
3	Fakultas Agama Islam	1263	3.47	3.49	3.37	3.58	3.48
4	Fakultas Pertanian	1253	3.42	3.45	3.55	3.45	3.47
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2360	3.54	3.29	3.30	3.50	3.41
6	Fakultas Teknik	1125	3.32	3.36	3.42	3.49	3.40
7	Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	1298	3.32	3.28	3.36	3.55	3.38
8	Fakultas Hukum	1248	3.36	3.32	3.31	3.51	3.38
9	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	2510	3.26	3.28	3.36	3.45	3.34
<b>Total Universitas</b>		<b>12786</b>	<b>3.44</b>	<b>3.38</b>	<b>3.41</b>	<b>3.51</b>	<b>3.43</b>

Demikian pula dengan evaluasi pembelajaran masing-masing fakultas, dilihat dari skor total kompetensi memang bervariasi. Penyajian urutan fakultas yang disajikan pada tabel 1 menunjukkan ranking perolehan skor evaluasi pembelajaran per fakultas. Dengan demikian diketahui bahwa Fakultas Kedokteran dan Pascasarjana merupakan fakultas yang memperoleh skor tertinggi baik dilihat dari skor total maupun dari keempat kompetensi yang diukur. Sedangkan FKIP dipersepsi sangat baik tetapi dengan skor paling rendah dari seluruh fakultas. Dilihat

	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01


dari empat kompetensi yang diukur, seluruh kompetensi penilaian dinilai sangat baik oleh mahasiswa.

Hasil evaluasi pembelajaran di kelas yang dilaksanakan oleh dosen, diukur dari penilaian mahasiswa yang menjadi responden. Dari 463 dosen yang dimonev 85.96% dosen dinyatakan sudah sangat baik oleh mahasiswa dan 13.82% dinyatakan baik, sedangkan yang dinyatakan kurang baik hanya 0.22% atau 1 orang dosen (hasil ini dapat dilihat dalam lampiran ranking dosen).



**Grafik 1. Hasil Evaluasi Pembelajaran di Kelas Berdasarkan Fakultas**

Dilihat dari ukuran evaluasi pembelajaran dengan menggunakan empat indikator berdasarkan pada kompetensi yang dimiliki oleh masing-masing dosen, maka pada tabel 1 dan grafik 2 dapat dilihat bahwa seluruh kompetensi sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Tetapi, kompetensi profesional merupakan ukuran yang dinilai paling rendah, dan yang paling tinggi adalah kompetensi sosial.


 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01



**Grafik 2. Hasil Evaluasi Pembelajaran Dikelas Berdasarkan Kompetensi**

### 1. Hasil Kompetensi Paedagogik

Kompetensi paedagogik untuk keseluruhan dosen UMSU menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.44, artinya kompetensi paedagogik dosen UMSU dinyatakan mahasiswa sangat baik. Mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam menjelaskan dan penyampaian kontrak perkuliahan, GBPP atau SAP, buku acuan serta media pembelajaran yang digunakan dosen dalam proses pembelajaran di kelas. Semua fakultas sudah dinilai sangat baik oleh mahasiswa, kecuali Fakultas Hukum dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan kriteria baik. Tabel 2 juga menampilkan nilai kompetensi paedagogik dari dosen program studi dengan kriteria baik, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah memperoleh skor dengan pernyataan sangat baik.

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

**Tabel 2**

**Hasil Kompetensi Paedagogik**


Fakultas	Mean	Prodi dengan Skor Baik	
Pascasarjana	3.66	Ilmu Hukum	<b>3.25</b>
Fakultas Kedokteran	3.55	Akuntansi	<b>3.24</b>
Fakultas Agama Islam	3.47	Perbankan Syariah	<b>3.24</b>
Fakultas Pertanian	3.42	Teknik Mesin	<b>3.22</b>
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.54	Pendidikan Matematika	<b>3.18</b>
Fakultas Teknik	3.32	IAN	<b>3.16</b>
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	3.32	Manajemen	<b>3.16</b>
Fakultas Hukum	3.36	Ekonomi Pembangunan	<b>3.14</b>
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	3.26	Manajemen Perpajakan	<b>3.05</b>
<b>Total</b>	<b>3.44</b>		

**Tabel 3**

**Hasil Kompetensi Paedagogik Berdasarkan Butir Pernyataan**

Butir Penilaian	Mean
1. Menyampaikan kuliah dengan jelas	<b>3.62</b>
2. Menggunakan buku acuan/literatur terbaru	<b>3.24</b>
3. Menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website)	<b>3.35</b>
4. Kemampuan menghidupkan suasana kuliah (tanya jawab)	<b>3.25</b>
5. Kuliah diakhiri dengan menyampaikan kesimpulan atas materi yang disampaikan	<b>3.24</b>
6. Pemberian umpan balik terhadap tugas dan penilaian	<b>3.23</b>
7. Kesesuaian soal ujian dengan materi kuliah	<b>3.48</b>
8. Kesesuaian nilai yang diberikan dengan hasil belajar	<b>3.45</b>
<b>Total Kompetensi Paedagogik</b>	<b>3.44</b>

Berdasarkan butir pernyataan yang disajikan pada tabel 3, hanya tiga butir pernyataan yang dinilai sangat baik, sedangkan butir lainnya hanya dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa. Butir yang paling rendah dengan kriteria baik adalah menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website), tetapi kondisi ini sepertinya dapat dipahami karena tidak semua materi efektif jika menggunakan media pembelajaran (laptop, infokus, website) karena untuk materi tertentu dosen tidak perlu menggunakan media ini.


 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

## 2. Hasil Kompetensi Profesional

Kompetensi profesional dosen dibidang pendidikan dan pengajaran meliputi kegiatan merencanakan, melaksanakan proses pembelajaran, serta menilai dan mengevaluasi hasil pembelajaran. Untuk keseluruhan dosen UMSU total kompetensi profesional dibidang pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas sebesar 3.38 artinya persepsi mahasiswa sangat baik. Tetapi, untuk Fakultas Teknik kompetensi professional dipersepsi oleh mahasiswa dengan kriteria baik. Tabel 3 juga menyajikan program studi yang dinilai mahasiswa baik terhadap kompetensi professional dosen, skor yang paling rendah dengan skor kurang dari 3.00 adalah pada program studi D3 Manajemen Perpajakan, sedangkan program studi yang tidak ditampilkan sudah dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Demikian pula dengan tiap-tiap butir pernyataan sudah dinilai dengan sangat baik, hanya ada dua butir pernyataan yang dinilai baik namun skornya juga sudah mendekati nilai sangat baik (lihat tabel 5).

**Tabel 4**  
**Hasil Kompetensi Profesional**

<b>Fakultas</b>	<b>Mean</b>	<b>Prodi dengan Skor Baik</b>	
Pascasarjana	3.62	PPKN	<b>3.25</b>
Fakultas Kedokteran	3.52	IAN	<b>3.23</b>
Fakultas Agama Islam	3.49	P. Matematika	<b>3.18</b>
Fakultas Pertanian	3.45	Teknik Mesin	<b>3.12</b>
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.29	P. Bahasa Inggris	<b>3.12</b>
Fakultas Teknik	3.36	Man. Perpajakan	<b>2.92</b>
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	3.28		
Fakultas Hukum	3.32		
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	3.28		
	<b>3.38</b>		

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

**Tabel 5**

**Hasil Kompetensi Profesional Berdasarkan Butir Pernyataan**

<b>Butir Penilaian</b>	<b>Mean</b>
9. Kesesuaian materi kuliah dengan kontrak kuliah	3.53
10. Kemampuan menjelaskan pokok bahasan/topik secara tepat	3.43
11. Penguasaan akan isu-isu mutakhir dalam bidang ilmu yang diajarkan	3.25
12. Kemampuan memberikan contoh atau ilustrasi nyata yang sesuai materi kuliah	3.39
13. Kehadiran sesuai jadwal dan waktu kuliah	3.25
14. Perkuliahan dilaksanakan tepat waktu (waktu masuk dan waktu keluar)	3.27
15. Objektif dalam memberi nilai kepada mahasiswa	3.40
<b>Total Kompetensi Profesional</b>	<b>3.38</b>

**3. Hasil Kompetensi Kepribadian**


Penilaian yang diberikan oleh mahasiswa terhadap kompetensi kepribadian dosen yang mengajar di kelas dengan skor 3.44 sudah berada pada level sangat baik, namun skor ini merupakan paling rendah dibandingkan kompetensi lainnya. Kompetensi kepribadian meliputi perilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan penampilan, komunikasi dan kemampuan mengendalikan diri.

**Tabel 6.**

**Hasil Kompetensi Kepribadian**

<b>Fakultas</b>	<b>Mean</b>
Pascasarjana	3.66
Fakultas Kedokteran	3.59
Fakultas Agama Islam	3.37
Fakultas Pertanian	3.55
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.30
Fakultas Teknik	3.42
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	3.36
Fakultas Hukum	3.31
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	3.36
	<b>3.41</b>

Skor total pada kompetensi kepribadian dosen UMSU sebesar 3.41, skor tersebut berada pada level 4 yang berarti bahwa, perilaku dosen selama berada di dalam kelas berkaitan dengan kerapian, kesopanan, dan kemampuan mengendalikan diri menurut persepsi mahasiswa sangat baik. Dilihat dari urutan ranking tabel, dosen

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

Fakultas Teknik, dosen FISIP, dosen FEB dan dosen FKIP untuk kompetensi kepribadian dinilai dengan kriteria baik oleh mahasiswa.

**Tabel 7**


**Hasil Kompetensi Kepribadian Berdasarkan Butir Pernyataan**

Butir Penilaian	Mean
16. Berpakaian rapi dan sopan saat mengajar dikelas	<b>3.77</b>
17. Mengucapkan salam dan memandu mahasiswa membaca doa saat membuka dan mengakhiri kuliah	<b>3.39</b>
18. Bersikap sopan ketika menyampaikan materi kuliah	<b>3.54</b>
19. Menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku	<b>2.84</b>
20. Kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	<b>2.79</b>
21. Adil dalam memperlakukan mahasiswa	<b>3.49</b>
<b>Total Kompetensi Kepribadian</b>	<b>3.41</b>

Dilihat dari tabel 7, butir pernyataan untuk kompetensi kepribadian ada dua butir yang dinilai baik dengan nilai mean kurang dari 3.00, yakni menjadi contoh dalam bersikap dan berperilaku, kemampuan mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi. Jika dilihat penilaian mahasiswa untuk semua program studi dari seluruh fakultas nilai mean untuk kedua butir ini dinilai dengan angka kurang dari 3.00 kecuali mahasiswa Fakultas Kedokteran, sedangkan untuk butir lainnya sudah dinilai sangat baik.

#### **4. Hasil Kompetensi Sosial**

Kompetensi sosial untuk keseluruhan dosen UMSU menunjukkan angka total kompetensi sebesar 3.51 yang berarti bahwa, mahasiswa memiliki persepsi yang sangat baik mengenai kemampuan dosen dalam berkomunikasi dan berinteraksi selama proses pembelajaran, adil dalam pemberian penghargaan dan sanksi. Dilihat dari skor masing-masing fakultas secara keseluruhan tidak terdapat perbedaan hasil, karena skor yang diperoleh sama-sama dinyatakan sangat baik oleh mahasiswa. Demikian pula untuk setiap butir pernyataan dinilai dengan sangat baik oleh mahasiswa.

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

**Tabel 8**  
**Hasil Kompetensi Sosial**

<b>Fakultas</b>	<b>Mean</b>
Pascasarjana	3.54
Fakultas Kedokteran	3.55
Fakultas Agama Islam	3.58
Fakultas Pertanian	3.45
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	3.50
Fakultas Teknik	3.49
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	3.55
Fakultas Hukum	3.51
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	3.45
<b>Total Kompetensi</b>	<b>3.51</b>


**Tabel 9**  
**Hasil Kompetensi Sosial Berdasarkan Butir Pernyataan**

<b>Butir Penilaian</b>	<b>Mean</b>
22. Menanggapi/menjawab pertanyaan mahasiswa terkait dengan materi kuliah	3.38
23. Memberi penghargaan kepada mahasiswa yang disiplin belajar	3.64
24. Memberikan hukuman yang mendidik kepada mahasiswa yang tidak disiplin	3.51
25. Mampu berkomunikasi dengan baik kepada mahasiswa	3.44
26. Mampu menerima kritik, saran dan pendapat dari mahasiswa	3.47
<b>Total Kompetensi Sosial</b>	<b>3.51</b>

## 5. Perkembangan Hasil Monev

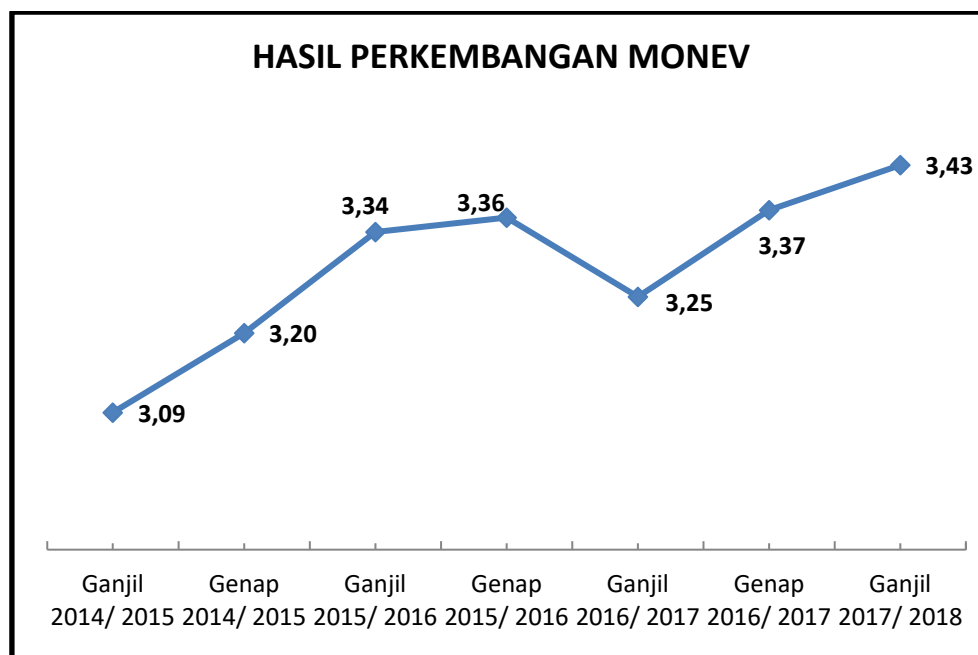
Hasil monev yang dilaksanakan pada semester ganjil tahun 2017/2018 jika dibandingkan dengan perolehan hasil monev sebelumnya mengalami kenaikan. Besarnya kenaikan evaluasi pembelajaran UMSU mencapai 1.75%. Pada periode sebelumnya kompetensi sosial merupakan nilai yang paling tinggi, dan tetap sama pada tahun ini tetapi skor naik sebesar 0.57%. Begitu juga dengan skor pada masing-masing kompetensi yang meliputi kompetensi paedagogik, professional dan kepribadian, hal ini dapat dilihat pada tabel 10.



 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

**Tabel 10**  
**Perkembangan Hasil Money**


KOMPETENSI	Ganjil. 2014/ 2015	Genap 2014/ 2015	Ganjil 2015/ 2016	Genap 2015/ 2016	Ganjil 2016/ 2017	Genap 2016/ 2017	Ganjil 2017/ 2018	Peruba- han %
Kompetensi Paedagogik	3.12	3.19	3.21	3.39	3.21	3.33	3.44	3.20
Kompetensi Profesional	3.11	3.23	3.42	3.42	3.30	3.36	3.38	0.60
Kompetensi Kepribadian	3.16	3.21	3.46	3.36	3.28	3.31	3.41	2.93
Kompetensi Sosial	2.97	3.18	3.26	3.26	3.21	3.49	3.51	0.57
Total Kompetensi	<b>3.09</b>	<b>3.20</b>	<b>3.34</b>	<b>3.36</b>	<b>3.25</b>	<b>3.37</b>	<b>3.43</b>	<b>1.75</b>



**Grafik 3. Perkembangan Hasil Evaluasi Pembelajaran di Kelas**

## H. KESIMPULAN

1. Pengukuran evaluasi pembelajaran dalam pelaksanaan monev ini dilakukan terhadap proses pendidikan dan pengajaran yang dilakukan oleh dosen di kelas masing-masing. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa proses pembelajaran dinilai mahasiswa sudah sangat baik, dibandingkan dengan monev pada periode sebelumnya kenaikan terjadi pada skor total kompetensi evaluasi pembelajaran maupun pada seluruh indikator pengukuran yang terdiri dari kompetensi paedagogik, professional, kepribadian dan sosial.

 <b>UMSU</b> <small>Unggul   Cerdas   Terpercaya</small>	<b>UMSU</b>	Waktu Pelaksanaan : Desember 2017
	<b>LAPORAN MONITORING EVALUASI</b>	Edisi : 8
	<b>EVALUASI PEMBELAJARAN</b>	Kode Dokumen : UMSU.BPM.MONEV.07.01

2. Evaluasi pembelajaran yang paling rendah adalah dosen pada FKIP, Fakultas Hukum namun secara umum evaluasi pembelajaran UMSU di masing-masing fakultas menunjukkan kinerja yang baik, bahkan pada Fakultas Kedokteran dan program pascasarjana memperoleh hasil yang sangat baik,
3. Kompetensi profesional dosen diseluruh fakultas memiliki skor yang lebih rendah dibandingkan dengan kompetensi lainnya, namun demikian tetap dinyatakan memiliki kinerja yang sangat baik.

## I. Lampiran

### 1. Hasil Rekapitulasi Universitas

#### Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara

No	Fakultas	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pascasarjana	996	3.66	3.62	3.66	3.54	3.62
2	Fakultas Kedokteran	733	3.55	3.52	3.59	3.55	3.55
3	Fakultas Agama Islam	1263	3.47	3.49	3.37	3.58	3.48
4	Fakultas Pertanian	1253	3.42	3.45	3.55	3.45	3.47
5	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	2360	3.54	3.29	3.30	3.50	3.41
6	Fakultas Teknik	1125	3.32	3.36	3.42	3.49	3.40
7	Fakultas Ilmu Sosial dan Politik	1298	3.32	3.28	3.36	3.55	3.38
8	Fakultas Hukum	1248	3.36	3.32	3.31	3.51	3.38
9	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	2510	3.26	3.28	3.36	3.45	3.34
<b>Total Universitas</b>		<b>12786</b>	<b>3.44</b>	<b>3.38</b>	<b>3.41</b>	<b>3.51</b>	<b>3.43</b>

## 2. Hasil Rekapitulasi Fakultas

### Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Fakultas Agama Islam

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Agama Islam	408	3.45	3.46	3.32	3.53	3.44
2	Bisnis Manajemen Syariah	298	3.47	3.51	3.48	3.59	3.51
3	Perbankan Syariah	271	3.29	3.40	3.19	3.48	3.34
4	Pendidikan Guru R.A	286	3.66	3.61	3.50	3.71	3.62
Total Program Studi		<b>1263</b>	<b>3.47</b>	<b>3.49</b>	<b>3.37</b>	<b>3.58</b>	<b>3.48</b>

### Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Akuntansi	952	3.61	3.34	3.20	3.50	3.41
2	Manajemen	1183	3.65	3.28	3.36	3.56	3.46
3	Ekonomi Pembangunan	125	3.51	3.26	3.39	3.47	3.41
4	Manajemen Perpajakan	100	3.40	3.29	3.25	3.49	3.36
Total Program Studi		<b>2360</b>	<b>3.54</b>	<b>3.29</b>	<b>3.30</b>	<b>3.50</b>	<b>3.41</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Fakultas Hukum**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Ilmu Hukum	1248	3.36	3.32	3.31	3.51	3.38
Total program studi		<b>1248</b>	<b>3.36</b>	<b>3.32</b>	<b>3.31</b>	<b>3.51</b>	<b>3.38</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Ilmu Kesejahteraan Sosial	335	3.37	3.26	3.30	3.53	3.36
2	Ilmu Komunikasi	511	3.32	3.31	3.26	3.59	3.37
3	Ilmu Administrasi Negara	452	3.27	3.26	3.52	3.52	3.39
Total Program Studi		<b>1298</b>	<b>3.32</b>	<b>3.28</b>	<b>3.36</b>	<b>3.55</b>	<b>3.38</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Fakultas Kedokteran**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Dokter	733	3.55	3.52	3.59	3.55	3.55
Total program studi		<b>733</b>	<b>3.55</b>	<b>3.52</b>	<b>3.59</b>	<b>3.55</b>	<b>3.55</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Akuntansi	336	3.20	3.53	3.45	3.59	3.44
2	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	584	3.25	3.24	3.34	3.55	3.35
3	Bimbingan Konseling	315	3.33	3.35	3.25	3.39	3.33
4	PPKN	112	3.32	3.25	3.41	3.49	3.37
5	Pendidikan Matematika	551	3.42	3.18	3.41	3.35	3.34
6	Pendidikan Bahasa Inggris	612	3.05	3.12	3.26	3.34	3.19
Total Program Studi		<b>2510</b>	<b>3.26</b>	<b>3.28</b>	<b>3.36</b>	<b>3.45</b>	<b>3.34</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Fakultas Pertanian**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Teknologi Hasil Pertanian	475	3.45	3.45	3.51	3.35	3.44
2	Agroekoteknologi	438	3.52	3.49	3.59	3.50	3.53
3	Agribisnis	340	3.29	3.42	3.55	3.49	3.44
Total program studi		<b>1253</b>	<b>3.42</b>	<b>3.45</b>	<b>3.55</b>	<b>3.45</b>	<b>3.47</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Fakultas Teknik**

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Teknik Sipil	335	3.28	3.38	3.49	3.55	3.43
2	Teknik Elektro	371	3.29	3.30	3.36	3.44	3.35
3	Teknik Mesin	419	3.39	3.41	3.41	3.48	3.42
<b>Total program studi</b>		<b>1125</b>	<b>3.32</b>	<b>3.36</b>	<b>3.42</b>	<b>3.49</b>	<b>3.40</b>

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Pascasarjana**

No	Nama Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Magister Ilmu Hukum	192	3.79	3.76	3.78	3.67	3.75
2	Magister Ilmu Komunikasi	66	3.70	3.76	3.84	3.58	3.72
3	Magister Manajemen	215	3.74	3.68	3.73	3.54	3.67
4	Magister Ilmu Akuntansi	150	3.73	3.68	3.73	3.54	3.67
5	Magister Pend Matematika	59	3.66	3.57	3.66	3.51	3.60
6	Magister Teknik Elektro	40	3.60	3.57	3.61	3.51	3.57
7	Magister Kenotariatan	155	3.55	3.49	3.55	3.54	3.53
8	Magister Manj Pend Tinggi	119	3.45	3.41	3.37	3.44	3.42
<b>Total Program Studi</b>		<b>996</b>	<b>3.66</b>	<b>3.62</b>	<b>3.66</b>	<b>3.54</b>	<b>3.62</b>

### 3. Hasil Rekapitulasi Program Studi

#### Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran Program Studi

No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
1	Pendidikan Agama Islam	408	3.45	3.46	3.32	3.53	3.44
2	Bisnis Manajemen Syariah	298	3.47	3.51	3.48	3.59	3.51
3	Perbankan Syariah	271	3.29	3.40	3.19	3.48	3.34
4	Pendidikan Guru R.A	286	3.66	3.61	3.50	3.71	3.62
5	Akuntansi	952	3.61	3.34	3.20	3.50	3.41
6	Manajemen	1183	3.65	3.28	3.36	3.56	3.46
7	Ekonomi Pembangunan	125	3.51	3.26	3.39	3.47	3.41
8	Manajemen Perpajakan	100	3.40	3.29	3.25	3.49	3.36
9	Ilmu Hukum	1248	3.36	3.32	3.31	3.51	3.38
10	Ilmu Kesejahteraan Sosial	335	3.37	3.26	3.30	3.53	3.36
11	Ilmu Komunikasi	511	3.32	3.31	3.26	3.59	3.37
12	Ilmu Administrasi Negara	452	3.27	3.26	3.52	3.52	3.39
13	Pendidikan Dokter	733	3.55	3.52	3.59	3.55	3.55
14	Pendidikan Akuntansi	336	3.20	3.53	3.45	3.59	3.44
15	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	584	3.25	3.24	3.34	3.55	3.35
16	Bimbingan Konseling	315	3.33	3.35	3.25	3.39	3.33
17	PPKN	112	3.32	3.25	3.41	3.49	3.37
18	Pendidikan Matematika	551	3.42	3.18	3.41	3.35	3.34



No	Program Studi	Sampel	Kompetensi				Total Kompetensi
			Paedagogik	Profesional	Kepribadian	Sosial	
19	Pendidikan Bahasa Inggris	612	3.05	3.12	3.26	3.34	3.19
20	Teknologi Hasil Pertanian	475	3.45	3.45	3.51	3.35	3.44
21	Agroekoteknologi	438	3.52	3.49	3.59	3.50	3.53
22	Agribisnis	340	3.29	3.42	3.55	3.49	3.44
23	Teknik Sipil	335	3.28	3.38	3.49	3.55	3.43
24	Teknik Elektro	371	3.29	3.30	3.36	3.44	3.35
25	Teknik Mesin	419	3.39	3.41	3.41	3.48	3.42
26	Magister Ilmu Hukum	192	3.79	3.76	3.78	3.67	3.75
27	Magister Ilmu Komunikasi	66	3.70	3.76	3.84	3.58	3.72
28	Magister Manajemen	215	3.74	3.68	3.73	3.54	3.67
29	Magister Ilmu Akuntansi	150	3.73	3.68	3.73	3.54	3.67
30	Magister Pend Matematika	59	3.66	3.57	3.66	3.51	3.60
31	Magister Teknik Elektro	40	3.60	3.57	3.61	3.51	3.57
32	Magister Kenotariatan	155	3.55	3.49	3.55	3.54	3.53
33	Magister Manj Pend Tinggi	119	3.45	3.41	3.37	3.44	3.42
<b>Total Program Studi</b>		<b>12786</b>	<b>3.44</b>	<b>3.38</b>	<b>3.41</b>	<b>3.51</b>	<b>3.43</b>

#### 4. Hasil Rekapitulasi Seluruh Dosen

**Hasil Monitoring Evaluasi Pembelajaran  
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara**

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
1	HJ. RAHMANITA MA. PHD.	Magister Ilmu Komunikasi	11	3.97	3.96	4.00	3.98	3.98
2	DR. SURYATMONO. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.90	3.94	3.97	3.94	3.94
3	DR.Dr. Shahrul Rahman, SpPD	Pendidikan Dokter	40	3.90	3.93	3.90	3.95	3.92
4	Ade Faisal	Magister Teknik Elektro	4	3.84	3.82	4.00	3.91	3.89
5	DR. H. HABIB ADJIE. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	18	3.84	3.84	3.90	3.94	3.88
6	Dr. Amini, M.Pd	Magister Pend Tinggi	17	3.89	3.81	3.88	3.93	3.88
7	Dr. Sri Nurabdiah Pratiwi, M.Pd	Magister Pend. Matematika	11	3.92	3.83	3.94	3.80	3.87
8	DR. H. TRIONO EDDY, SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.86	3.83	3.90	3.89	3.87
9	DR. Didik Miroharjo. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	19	3.95	3.82	3.88	3.71	3.84
10	DR. ABDUL HALIM SIAGIAN. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	19	3.82	3.81	3.84	3.88	3.84
11	DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. AK. QIA	Magister Manajemen	19	3.89	3.85	3.88	3.71	3.83
12	Dr. Syaiful Bahri, M.AP	Magister Pend. Matematika	8	3.85	3.94	3.91	3.62	3.83
13	DR. Cakra Abbas. S.H.I,M.H	Magister Ilmu Hukum	19	3.91	3.86	3.86	3.67	3.82
14	DR. Adi Mansar. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.93	3.82	3.89	3.65	3.82
15	DR.H.T. ERWINSYAHBANA SH.M.HUM	Magister Ilmu Hukum	18	3.77	3.84	3.74	3.87	3.80

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
16	Widya Masitah,S.Psi,M.Psi	Pendidikan Guru R.A	55	3.87	3.68	3.76	3.91	3.80
17	DR. IR. SUWITO. MM.	Magister Manajemen	12	3.83	3.76	3.90	3.70	3.80
18	Muhammad Fitra Zambak	Magister Teknik Elektro	8	3.86	3.84	3.80	3.65	3.79
19	DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.79	3.91	3.81	3.64	3.79
20	RUDIANTO S.SOS M.SI	Magister Ilmu Komunikasi	11	3.90	3.84	3.83	3.56	3.78
21	PROF. DR. YUSNANDI MS	Magister Manajemen	9	3.89	3.84	3.87	3.53	3.78
22	Dr. Isra Tristy, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	3.73	3.78	3.78	3.83	3.78
23	DR. BAHDIN NUR TANJUNG SE. MSI	Magister Manajemen	18	3.85	3.79	3.78	3.71	3.78
24	Rakhmad Arief Siregar	Magister Teknik Elektro	4	3.82	3.81	3.85	3.63	3.77
25	HARISMAN, SH., M.H	Ilmu Hukum	32	3.74	3.82	3.69	3.81	3.76
26	HJ. MAYA SARI. SE. AK. MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.73	3.88	3.82	3.61	3.76
27	Zulkifli Siregar, ST., MT	Teknik Sipil	12	3.73	3.81	3.66	3.85	3.76
28	Maya Sari, SE., M.Si, Dr	Akuntansi	39	3.79	3.86	3.54	3.85	3.76
29	H. MUIZ FAUZI RAMBE MM	Magister Manajemen	20	3.69	3.75	3.88	3.69	3.75
30	Dr. Agussani, M.AP	Magister Pend. Matematika	11	3.74	3.67	3.72	3.85	3.74
31	DR. SYAIFUL BAHRI. W.AP	Magister Manajemen	19	3.80	3.79	3.79	3.59	3.74
32	Dr. Des Suryani, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	3.66	3.73	3.74	3.83	3.74
33	Mhd.Fahmi, SE. MM. H	Manajemen	20	3.71	3.79	3.55	3.90	3.74

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
34	DRS. YAN HENDRA M.SI	Magister Ilmu Komunikasi	12	3.76	3.77	3.85	3.53	3.73
35	Helmi Ghofar, S.Pd.I., M.Pd	Bimbingan Konseling	26	3.73	3.80	3.60	3.79	3.73
36	Zulkarnaein Lubis,MA, Drs.	Pendidikan Agama Islam	19	3.84	3.92	3.61	3.53	3.72
37	DR. WIDIA ASTUTI SE. MSI. QIA.AK.CA	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.75	3.84	3.75	3.54	3.72
38	Dr. Eka Airlangga, SpA	Pendidikan Dokter	40	3.71	3.69	3.71	3.76	3.72
39	Dr. Amelia Eka, M.Gizi	Pendidikan Dokter	40	3.65	3.69	3.65	3.87	3.72
40	DR. MARZUKI M.HUM	Magister Kenotariatan	18	3.64	3.75	3.76	3.71	3.72
41	Dr. Elfrianto, M.Pd	Magister Pend Tinggi	19	3.67	3.75	3.68	3.72	3.71
42	Noorly Evalina, ST., MT	Teknik Elektro	35	3.74	3.67	3.60	3.82	3.70
43	Mariati, S.Pd., M.Ak	Pendidikan Akuntansi	39	3.21	3.92	3.77	3.91	3.70
44	Dr. Sulhati, MA.	Magister Pend Tinggi	18	3.68	3.70	3.62	3.81	3.70
45	DR . EKA NURMALA SARI SE MSI AK	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.71	3.41	3.79	3.88	3.70
46	DR. SJAHRIL EFFENDI P. M.SI.MPSI	Magister Manajemen	12	3.73	3.67	3.75	3.63	3.69
47	PR. DR. HARUN SITOMPUL	Magister Manajemen	20	3.81	3.63	3.76	3.58	3.69
48	Siti Aisyah Siregar, SE., M.Si	Akuntansi	24	3.59	3.73	3.51	3.94	3.69
49	SRI RAHAYU SE MSI	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.81	3.67	3.78	3.49	3.69
50	MHD. TEGUH SYUHADA LBS., SH., M.H	Ilmu Hukum	42	3.53	3.74	3.63	3.84	3.69
51	Juli Maini Sitepu,S.Psi,MA	Pendidikan Guru R.A	55	3.77	3.75	3.45	3.77	3.68

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
52	PROF DR. ENKGUS KUSWARA	Magister Ilmu Komunikasi	9	3.79	3.71	3.69	3.53	3.68
53	Maulana Siregar	Pendidikan Dokter	40	3.85	3.79	3.81	3.25	3.68
54	DR. MUHYARSYAH SE MSI	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.80	3.76	3.80	3.33	3.67
55	DRS, SYARIFUDDIN MSI	Magister Ilmu Komunikasi	8	3.58	3.73	3.73	3.65	3.67
56	Emni Purwoningsih, S.Pd., M.Biomed	Pendidikan Dokter	40	3.70	3.60	3.69	3.70	3.67
57	DR. MUHAMMAD BUKHORI SIBUEA	Magister Manajemen	20	3.74	3.64	3.75	3.56	3.67
58	PROF. DR. IR. H. SUHENDAR SULAIMAN,MS	Magister Manajemen	20	3.82	3.71	3.65	3.49	3.67
59	ALESYANTI, M.Pd., M.H., Dr., Prof.	Ilmu Hukum	21	3.66	3.71	3.58	3.71	3.67
60	Selamat Pohan,S.Ag.,MA	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.60	3.72	3.54	3.72	3.65
61	Linzzy Pratami Putri, SE., MM	Manajemen	22	3.65	3.66	3.59	3.68	3.65
62	Zainal Azis, Dr.,M.M.,M.Si	Pendidikan Matematika	35	3.67	3.61	3.54	3.77	3.65
63	AHMAD FAUZI, SH., M.Kn., Dr	Ilmu Hukum	15	3.44	3.64	3.79	3.71	3.64
64	Azuar Juliandi, SE., M.Si	Manajemen	28	3.59	3.72	3.51	3.75	3.64
65	Lufriansyah, SE., M.Ak	Akuntansi	16	3.67	3.71	3.40	3.79	3.64
66	Isra Hayati,S.Pd.,M.Si	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.53	3.68	3.58	3.78	3.64
67	DR. FARID WAJDI. SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.64	3.54	3.75	3.62	3.64
68	Tetti Muharni,S.Psi.,M.Pd	Bimbingan Konseling	26	3.48	3.74	3.60	3.72	3.63
69	PROF. DR. H. ASMUNI. MA	Magister Kenotariatan	17	3.71	3.67	3.70	3.46	3.63

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
70	Ir. Husin Ibrahim, MT	Teknik Mesin	16	3.74	3.68	3.35	3.75	3.63
71	Eka Nurmala Sari, Dr. SE., M.Si	Akuntansi	25	3.69	3.45	3.49	3.86	3.62
72	Gunawan,S.PdI,MTH, Drs	Pendidikan Agama Islam	20	3.65	3.64	3.56	3.64	3.62
73	Alesyanti,Hj.Prof.Dr.M.Pd.M.H	PPKN	25	3.25	3.79	3.51	3.93	3.62
74	Rahmat Hidayat, ST., MM	Manajemen	14	3.69	3.57	3.39	3.83	3.62
75	Mawaddah Nasution,S.Psi,M.Psi	Pendidikan Guru R.A	55	3.78	3.69	3.35	3.65	3.62
76	ERWIN ASMADI, SH., M.H	Ilmu Hukum	16	3.59	3.65	3.51	3.72	3.62
77	LAILATUS SURURIYAH, SH., M.A	Ilmu Hukum	34	3.65	3.55	3.65	3.60	3.61
78	Faizal Lubis, S.Ag., MA	Teknik Mesin	11	3.45	3.66	3.52	3.82	3.61
79	Zailani,S.Pdi,MA	Pendidikan Guru R.A	55	3.60	3.48	3.64	3.73	3.61
80	DR. MUHAMMAD ARIFIN SH. M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.67	3.69	3.61	3.45	3.60
81	Syafrida Hani, SE. M.Si	Akuntansi	39	3.60	3.57	3.49	3.76	3.60
82	DR. AMIR PURBA	Magister Ilmu Komunikasi	8	3.64	3.66	3.88	3.23	3.60
83	Ir. Zulkifli AM	Teknik Mesin	40	3.62	3.60	3.51	3.66	3.60
84	Nurzannah,M.Ag, Dra	Pendidikan Agama Islam	45	3.57	3.67	3.48	3.66	3.59
85	Puji Santoso.S.S., M.SP	Ilmu Komunikasi	39	3.61	3.59	3.52	3.66	3.59
86	Satria Tirtayasa, ST, MM, P,hD	Magister Pend Tinggi	15	3.68	3.65	3.58	3.46	3.59
87	DR. AHMAD FAUZI. SH. MKN	Magister Kenotariatan	15	3.65	3.36	3.53	3.82	3.59

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
88	DR. ALPI SAHARI SH. MHUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.68	3.62	3.58	3.47	3.59
89	PROF. DR SUWARDI LUBIS	Magister Ilmu Komunikasi	7	3.23	3.67	3.88	3.57	3.59
90	Dr. Cut Mourisa, M.Biomed	Pendidikan Dokter	35	3.61	3.42	3.61	3.71	3.59
91	Muhammad Qorib, MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	45	3.52	3.57	3.51	3.74	3.58
92	RAMLAN, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	25	3.68	3.62	3.54	3.50	3.58
93	DR. PRAWIDYA HARIANI. SE. MI	Magister Ilmu Akuntansi	20	3.75	3.55	3.56	3.46	3.58
94	Dian Novianti S,S.Pd., M.Si	Pendidikan Akuntansi	28	3.25	3.71	3.64	3.71	3.58
95	Ismail Shaleh, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	23	3.48	3.42	3.66	3.76	3.58
96	Mhd. Buhari Sibuea, Ir, M.Si	Agribisnis	23	3.48	3.60	3.50	3.73	3.58
97	ABDUL HAKIM, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	15	3.30	3.64	3.60	3.76	3.58
98	Dr. Ilham Hariaji, M.Biomed	Pendidikan Dokter	34	3.54	3.55	3.54	3.66	3.57
99	M.Yani, ST., MT	Teknik Mesin	36	3.66	3.53	3.49	3.62	3.57
100	Mahmud Yunus Daulay,S.Ag.,MA	Bisnis Manajemen Syariah	18	3.37	3.52	3.68	3.73	3.57
101	Mhd. Ras Muis, S.Ip., MM	Manajemen	25	3.53	3.59	3.40	3.76	3.57
102	DR. BOEDI DJATMIKO. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	15	3.58	3.63	3.45	3.61	3.57
103	Abdul Hadi,Lc,MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	21	3.46	3.50	3.44	3.85	3.56
104	Zulhana, Dra	Pendidikan Matematika	21	3.63	3.53	3.40	3.69	3.56
105	DR. EDY WARMAN SH.M.HUM	Magister Ilmu Hukum	20	3.63	3.61	3.58	3.43	3.56

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
106	Dedi Amrizal., S.Sos., M.Si	Ilmu Administrasi Negara	32	3.61	3.38	3.75	3.49	3.56
107	Aidi Daslin Sinaga, Ir., M.Si	Agribisnis	30	3.25	3.75	3.62	3.61	3.56
108	Nizar Idris, MA, Drs	Bisnis Manajemen Syariah	29	3.57	3.53	3.48	3.66	3.56
109	Affan Al-Quddus., S.Sos	Ilmu Administrasi Negara	39	3.37	3.58	3.68	3.59	3.56
110	H.Muharnif M, ST., M.Sc	Teknik Mesin	11	3.74	3.51	3.48	3.49	3.56
111	GUNTUR RAMBEY, SH., M.H	Ilmu Hukum	25	3.53	3.58	3.43	3.69	3.55
112	Muis Fauzi Rambe, SE., MM. H	Manajemen	26	3.59	3.56	3.47	3.60	3.55
113	Robie Fanreza,M.PdI	Pendidikan Agama Islam	38	3.61	3.46	3.51	3.63	3.55
114	Dr. Debby Mirani Lubis, M.Biomed	Pendidikan Dokter	38	3.41	3.77	3.78	3.25	3.55
115	HJ. MASITAH POHAN. SH. MHUM	Magister Kenotariatan	18	3.57	3.54	3.53	3.56	3.55
116	Prof. Dr. Gusbakti R	Pendidikan Dokter	40	3.43	3.45	3.64	3.66	3.55
117	Nurhasanah Nasution	Ilmu Komunikasi	32	3.62	3.60	3.27	3.69	3.55
118	A. Hosen Hutagalung,MA, Drs	Pendidikan Guru R.A	39	3.47	3.63	3.39	3.69	3.54
119	Mandra Saragih, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	20	3.50	3.50	3.57	3.60	3.54
120	Sri Utami, SP., MP	Agroekoteknologi	30	3.45	3.47	3.64	3.55	3.54
121	Aisar Novita, SP, MP	Agroekoteknologi	39	3.51	3.37	3.65	3.51	3.54
122	Mavianty, M.A	Teknik Mesin	29	3.50	3.58	3.47	3.61	3.54
123	Hade Chandra Batubara, SE., MM	Manajemen	17	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54



No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
124	Hasrudi Tanjung, SE., M.Si	Manajemen	39	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
125	Hazmanan Khair Psb, SE., M.BA	Manajemen	26	3.42	3.48	3.50	3.75	3.54
126	Masyhura MD., SP., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	71	3.56	3.56	3.61	3.41	3.53
127	Abdul Wahab Matondang, SE., M.Si	Manajemen	14	3.78	3.45	3.13	3.76	3.53
128	Dafni Mawar Tarigan, Dr., SP., M.Si	Agroekoteknologi	40	3.52	3.40	3.40	3.68	3.53
129	Mutholib, Drs., MM	Manajemen	10	3.79	3.44	3.33	3.53	3.52
130	Henny Zurika Lubis, SE., M.Si	Pendidikan Akuntansi	26	3.25	3.61	3.43	3.80	3.52
131	Pipit Putri Hariani MD, S.Pd., Msi	Pendidikan Akuntansi	32	3.12	3.70	3.49	3.78	3.52
132	Elizar Sinambela, SE., M.Si	Akuntansi	26	3.39	3.51	3.44	3.74	3.52
133	M. Basri Kamal, SE., MM	Manajemen	40	3.49	3.55	3.33	3.72	3.52
134	Mhd. Said Siregar, Dr., S.Si., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	75	3.55	3.64	3.64	3.25	3.52
135	Gusman Lesmana, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Akuntansi	39	3.12	3.61	3.63	3.72	3.52
136	Dr. Irfan Darfika	Pendidikan Dokter	40	3.69	3.76	3.55	3.07	3.52
137	Salman Farisi, Psi., MM	Manajemen	18	3.74	3.45	3.16	3.72	3.52
138	Yudha Andriansyah Putra, SP., M.Si	Agribisnis	23	3.50	3.45	3.53	3.59	3.52
139	MHD. NASIR SITOMPUL, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.43	3.48	3.43	3.72	3.52
140	Murviana Koto, SE., M.Si	Manajemen	18	3.75	3.31	3.58	3.42	3.52
141	Tasrif Syam	Ilmu Administrasi Negara	41	3.25	3.25	3.66	3.89	3.51

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
142	Rasta Kurniawaty,Br.Pinem,MA	Pendidikan Agama Islam	31	3.30	3.58	3.38	3.79	3.51
143	Tua Halomoan Hrp,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	12	3.49	3.45	3.59	3.52	3.51
144	Elfrianto,Dr.S.Pd.M.Pd	Pendidikan Matematika	40	3.41	3.63	3.30	3.71	3.51
145	Risnawati, Ir., MM	Agroekoteknologi	35	3.53	3.43	3.42	3.55	3.51
146	Irma Christiana, SE., MM	Manajemen	28	3.58	3.31	3.66	3.49	3.51
147	Andini Hanif, S.Si., M.Si	Agroekoteknologi	38	3.38	3.43	3.48	3.55	3.51
148	Efri Kurnia, SE., M.Si	Manajemen	11	3.70	3.26	3.23	3.84	3.51
149	Irna Sofia, Ir., SP	Agroekoteknologi	30	3.64	3.77	3.69	3.42	3.50
150	Suryawati, Ir., M.Si	Agroekoteknologi	30	3.53	3.48	3.53	3.47	3.50
151	Rhini Wulan Dary, ST., MT	Teknik Sipil	25	3.43	3.46	3.53	3.58	3.50
152	Dr. Ade Faisal	Teknik Sipil	25	3.48	3.47	3.43	3.61	3.50
153	Citra Utami, ST., MT	Teknik Sipil	31	3.37	3.54	3.45	3.63	3.50
154	FAISAL, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	26	3.50	3.46	3.44	3.59	3.50
155	Rizki Fadhillah, SP., MP	Teknologi Hasil Pertanian	75	3.55	3.52	3.60	3.31	3.50
156	Juita Ramadani Manik, SP., M.Si	Agribisnis	21	3.24	3.63	3.62	3.50	3.50
157	Randi Gunawan, ST., M.Si	Teknik Sipil	25	3.41	3.50	3.45	3.62	3.50
158	DR.Dr. Nurfadly, MKT	Pendidikan Dokter	40	3.85	3.12	3.76	3.25	3.50
159	Akbar Habib, SP., MP	Agribisnis	25	3.41	3.36	3.46	3.74	3.49

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
160	Sarwo Edi,MA, Drs.	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.49	3.50	3.43	3.55	3.49
161	Dr. Bahdin Nur Tanjung, M.M	Magister Pend Tinggi	17	3.48	3.53	3.35	3.60	3.49
162	Dr. Elman Boy, M.Kes	Pendidikan Dokter	36	3.40	3.47	3.52	3.57	3.49
163	Aisiyah Aztry,S.Pd,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.15	3.24	3.66	3.90	3.49
164	Sasmita Siregar	Agribisnis	23	3.30	3.57	3.57	3.51	3.49
165	Sri Nurabdiah Pratiwi., Hj.Dr.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	30	3.25	3.21	3.70	3.78	3.49
166	AVRIZAL HAMDHY KUSUMA, SH., M.H	Ilmu Hukum	15	3.41	3.34	3.37	3.82	3.48
167	Ilham Khairi Siregar, S.Pd., M.Pd	Bimbingan Konseling	22	3.43	3.53	3.39	3.58	3.48
168	Mukhtar Yusuf, SP., MP	Agroekoteknologi	30	3.58	3.40	3.44	3.61	3.48
169	Muhammad Said Harahap., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	41	3.43	3.49	3.37	3.64	3.48
170	Julita, SE.,M. Si	Manajemen	29	3.51	3.62	3.34	3.46	3.48
171	Mutia Ardha, SE., M.Si	Manajemen	40	3.68	3.32	3.19	3.74	3.48
172	Bahril Datuk, Drs., MM	Manajemen	16	3.66	3.40	3.28	3.58	3.48
173	Gustina Siregar, Ir., M.Si	Agribisnis	23	3.34	3.44	3.60	3.53	3.48
174	Dani Iskandar, Drs., MM	Manajemen	32	3.75	3.14	3.46	3.55	3.48
175	IR. SATRIA TIRTAYASA MM PHD	Magister Manajemen	19	3.49	3.59	3.54	3.29	3.47
176	Mhd Putra Dinata Sargi,S.Sos.I.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	32	3.38	3.45	3.39	3.69	3.47
177	Muhyarsyah, Dr., SE., M.Si	Akuntansi	28	3.69	3.33	3.24	3.64	3.47

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
178	ALPI SAHARI, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	18	3.34	3.44	3.56	3.54	3.47
179	Syamsuyurnita,Hj.Dra.M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.57	3.30	3.40	3.60	3.47
180	Nalil Khairiah	Ilmu Administrasi Negara	32	3.52	3.48	3.29	3.57	3.47
181	Lailan Safina Hsb, Dra. M.Si	Ekonomi Pembangunan	25	3.55	3.29	3.62	3.40	3.47
182	ISNINA, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	3.32	3.40	3.44	3.69	3.46
183	Azamris Chandra	IKS	41	3.46	3.12	3.51	3.77	3.46
184	Sri Listiani Izar, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	32	3.48	3.48	3.47	3.41	3.46
185	Bismar Thalib, Drs., M.Si	Agroekoteknologi	35	3.79	3.81	3.76	3.50	3.46
186	Widia Astuty, Dr., Msi, AK, Q.IA	Akuntansi	25	3.46	3.44	3.39	3.56	3.46
187	Arika Perangin angin, S.Ag	Perbankan Syariah	13	3.62	3.31	3.17	3.75	3.46
188	Isna Ardila, SE., M.Si	Akuntansi	23	3.49	3.52	3.13	3.70	3.46
189	Akrim,S.P.di,M.Pd	Pendidikan Guru R.A	27	3.50	3.43	3.41	3.50	3.46
190	Asritanarni Munar, Ir., MP	Agroekoteknologi	35	3.50	3.50	3.75	3.42	3.46
191	Rini Susanti, SP., MP	Agroekoteknologi	30	3.25	3.45	3.70	3.44	3.46
192	Novi Fadhillah, SE., MM	Manajemen	13	3.80	3.12	3.47	3.43	3.46
193	Zaharuddin Nur, Drs.,M.M	Bimbingan Konseling	40	3.39	3.49	3.42	3.53	3.46
194	Dr. M. Buchari Sibuea, M.Si	Magister Pend. Matematika	11	3.46	3.44	3.76	3.15	3.45
195	Rini Astuty, SE.M.Si	Manajemen	21	3.64	3.13	3.62	3.42	3.45

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
196	Nadia Ika Purnama, SE., M.Si	Manajemen	40	3.80	3.41	3.20	3.40	3.45
197	Erlindawati,MPd	Pendidikan Bahasa Inggris	35	3.44	3.52	3.28	3.55	3.45
198	M. Taufik Lesmana, S.Pd., MM	Akuntansi	35	3.32	3.68	3.26	3.53	3.45
199	Zulfahmi	Ilmu Komunikasi	34	3.33	3.48	3.28	3.70	3.45
200	Ir. Sri Asfiati, MT	Teknik Sipil	19	3.47	3.44	3.54	3.34	3.45
201	DR. FAJAR PASARIBU SE. MSI	Magister Manajemen	9	3.58	3.43	3.46	3.31	3.45
202	Aripay Tambunan, Drs. MM	Manajemen	10	3.69	3.19	3.35	3.56	3.45
203	Desi Ardila, Dr., Ir., M.Si	Teknologi Hasil Pertanian	73	3.46	3.50	3.43	3.40	3.45
204	Elfrida Lubis, Ir., MP	Agroekoteknologi	35	3.62	3.44	3.68	3.44	3.45
205	Hadriman Khair, SP., M.Si	Agroekoteknologi	31	3.42	3.36	3.58	3.42	3.45
206	Rafieqah Nalar Rizky, S.Sos., M.A	Ilmu Administrasi Negara	41	3.19	3.39	3.54	3.66	3.44
207	Faisal Irsan Pasaribu, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.41	3.46	3.36	3.55	3.44
208	PROF MOENAF M.ACC. AK	Magister Ilmu Akuntansi	18	3.49	3.43	3.52	3.34	3.44
209	Susi Handayani, SE., M.Si	Manajemen	31	3.37	3.56	3.30	3.55	3.44
210	Surya Sanjaya, SE., MM	Akuntansi	40	3.52	3.29	3.33	3.64	3.44
211	Eri Yanti Nasution, SE., M.Si	Manajemen	13	3.66	3.18	3.32	3.62	3.44
212	Dodi Firman, SE., MM	Manajemen	19	3.66	3.11	3.30	3.69	3.44
213	Nadrah Amalia,S.Pd. M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	12	3.29	3.55	3.38	3.55	3.44

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
214	M. Elfi Azhar, SE., M.Si	Manajemen	33	3.75	3.25	3.22	3.55	3.44
215	Mhd.Isman, Drs., M.Hum	Pendidikan Bahasa Indonesia	21	3.31	3.12	3.52	3.81	3.44
216	ZAINUDDIN, SH., M.H	Ilmu Hukum	20	3.52	3.45	3.54	3.25	3.44
217	Winarti, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	37	3.21	3.25	3.57	3.73	3.44
218	Sri Endang Rahayu, SE., M.Si	Manajemen	24	3.40	3.33	3.37	3.66	3.44
219	Mhd.Andi Suprayogi, SE., M.Si	Akuntansi	25	3.51	3.43	3.37	3.45	3.44
220	Dr. Muhammad Fitra Jambak	Teknik Elektro	24	3.42	3.38	3.39	3.57	3.44
221	Fajar Pasaribu, Dr., SE., M.Si	Manajemen	27	3.67	3.28	3.26	3.54	3.44
222	Mizanuddin Sitompul, ST., MT	Teknik Sipil	15	3.20	3.45	3.50	3.60	3.44
223	Dellyana R Pulungan, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	25	3.55	3.23	3.45	3.52	3.44
224	Dewi Andriani, SE., MM. Hj	Manajemen	25	3.80	3.29	3.13	3.53	3.44
225	Aguslinar., S.Sos	Ilmu Komunikasi	41	3.38	3.41	3.33	3.63	3.44
226	Dewi Maharani, M.Si	Bisnis Manajemen Syariah	55	3.49	3.46	3.35	3.44	3.44
227	Muslih, SE., M.Si	Manajemen	32	3.66	3.14	3.45	3.49	3.43
228	Hj. Irma Dewi, ST., M.Si	Teknik Sipil	15	3.31	3.37	3.49	3.57	3.43
229	Masta Sembiring, SE., M.Ak	Akuntansi	24	3.65	3.42	3.21	3.45	3.43
230	Raihana Daulay, SE., M.Si	Manajemen	22	3.69	2.99	3.40	3.65	3.43
231	Arifin Saleh. DR., M.SP	IKS	41	3.60	3.33	3.32	3.47	3.43

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
232	Erwita Ika Violina, S.Pd., M.Pd	Bimbingan Konseling	33	3.45	3.46	3.30	3.51	3.43
233	Mhd. Husin Gultom, ST., MT	Teknik Sipil	23	3.38	3.26	3.55	3.53	3.43
234	Asrizal Effendi, SE., M.Si	Manajemen	10	3.54	3.43	3.18	3.56	3.43
235	M. Arief, SE., MM	Manajemen	18	3.42	3.37	3.22	3.69	3.43
236	Mutia Febriyana, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.25	3.28	3.46	3.72	3.43
237	Dodi Salden Chandra, SE., M.Si	Manajemen	23	3.65	3.37	3.20	3.48	3.43
238	Perys Laila Khoir Nst, SE., M.Si	Manajemen	14	3.75	3.21	3.21	3.53	3.43
239	NURSARIANI SIMATUPANG, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	40	3.29	3.35	3.39	3.67	3.42
240	Jufrizen, Dr., SE., M.Si	Manajemen	28	3.74	3.23	3.55	3.17	3.42
241	Henny Zurika Lubis, SE., M.Si	Akuntansi	36	3.43	3.29	3.42	3.56	3.42
242	M. Firza Alf, SE., M.Si	Akuntansi	40	3.78	3.56	2.90	3.44	3.42
243	Sulaiman Efendi, Drs.H,M.Si	Pendidikan Akuntansi	31	3.15	3.48	3.54	3.52	3.42
244	Dr. Eng. Rakhmat Arief Siregar	Teknik Mesin	35	3.41	3.21	3.54	3.52	3.42
245	IKE SUMAWATY, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.30	3.41	3.41	3.56	3.42
246	Pirman Ginting,S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	34	3.51	3.36	3.40	3.41	3.42
247	Selamat Pohan,S.Ag., M.A	IKS	39	3.35	3.37	3.53	3.43	3.42
248	Marnoko, S.Pd., M.Si	Pendidikan Akuntansi	22	3.23	3.41	3.48	3.55	3.42
249	Asril Zevri, ST., MT	Teknik Sipil	25	3.36	3.24	3.54	3.53	3.42

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
250	Yudi Siswadi, SE., MM	Manajemen	40	3.75	3.37	3.11	3.44	3.42
251	Khairul Umurani, ST., MT	Teknik Mesin	11	3.41	3.31	3.38	3.56	3.42
252	Saprial Manurung, SE., M.Si	Manajemen	26	3.65	3.27	3.39	3.35	3.42
253	Muhammad Thamrin, SP., M.Si	Agribisnis	23	3.22	3.32	3.60	3.50	3.41
254	Khairunnisa Rangkuti	Agribisnis	21	3.30	3.40	3.60	3.34	3.41
255	Dahrani, SE., M.Si	Akuntansi	24	3.69	2.98	3.44	3.53	3.41
256	Deliati, S.Ag., M.Ag	Bimbingan Konseling	26	3.51	3.43	3.33	3.38	3.41
257	DR. PRAWIDIA HARIANI	Magister Manajemen	18	3.53	3.42	3.48	3.20	3.41
258	Pandapotan Ritonga, SE., M.Si	Akuntansi	33	3.55	3.38	3.07	3.64	3.41
259	Dedek Kurniawan Gultom, SE., M.Si	Manajemen	31	3.75	2.69	3.75	3.44	3.41
260	Ihsan Rambe, SE., M.Si	Akuntansi	29	3.75	3.23	3.32	3.32	3.41
261	Ummi Kalsum, SE., M.Si	Manajemen	10	3.75	3.17	3.42	3.28	3.41
262	Sri Ngayomi,S.Psi,M.Psi	Bimbingan Konseling	25	3.43	3.39	3.33	3.47	3.40
263	Hasanuddin, MA, Drs	Perbankan Syariah	44	3.26	3.52	3.36	3.48	3.40
264	Hotma Siregar, S.H., MH	PPKN	20	3.41	3.30	3.49	3.42	3.40
265	Amnur Rivai Dewirsyah,S.Pd,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	12	3.54	3.25	3.40	3.42	3.40
266	Tondi Amirsyah P, ST., MT	Teknik Sipil	13	3.33	3.27	3.48	3.53	3.40
267	Ir. Zurkiyah, MT	Teknik Sipil	15	3.06	3.15	3.60	3.80	3.40



No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
268	Indra Maryanti, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	18	3.24	3.44	3.38	3.54	3.40
269	Irfan, SE., MM. Dr	Akuntansi	25	3.78	3.23	3.17	3.42	3.40
270	Khairul Anawar Pulungan,SE., M.Si	Akuntansi	31	3.80	3.42	3.01	3.37	3.40
271	Yurisna Tanjung, Dra,M.AP, Hj	IKS	41	3.44	3.28	3.35	3.54	3.40
272	FAISAL RIZA, SH., M.H	Ilmu Hukum	34	3.42	3.51	3.27	3.39	3.40
273	Ahmad Yudi,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	12	3.41	3.05	3.43	3.70	3.40
274	Rezky Zuriah, SE., M.Si	Manajemen	13	3.65	3.30	3.17	3.48	3.40
275	Novien Rialdy, SE., MM	Akuntansi	39	3.86	3.29	3.09	3.35	3.40
276	Ir. Hendarmin Lubis	Teknik Sipil	11	3.32	3.34	3.49	3.43	3.40
277	Dr. Nanda Sari Nuralita, SpKj	Pendidikan Dokter	37	3.39	3.34	3.44	3.42	3.40
278	MUHAMMAD ARIFIN, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	31	3.24	3.47	3.26	3.61	3.40
279	Dr. Irvan, S.Pd., M.Si	Magister Pend. Matematika	9	3.52	3.25	3.41	3.40	3.40
280	Willy Yusnandar, SE., M.Si	Manajemen	28	3.80	2.65	3.55	3.58	3.39
281	Herry Wahyudi, SE. M.Ak	Manajemen Perpajakan	25	3.41	3.35	3.32	3.49	3.39
282	Dr. Rahmanita Sinaga, SpOG	Pendidikan Dokter	40	3.25	3.25	3.25	3.82	3.39
283	Mutiah Khaira Sihotang,MA	Perbankan Syariah	53	3.39	3.42	3.21	3.55	3.39
284	Roswita Hafni, Dra., M.Si	Ekonomi Pembangunan	26	3.52	3.21	3.40	3.43	3.39
285	Mujahiddin, Sos., M.SP	IKS	41	3.50	3.21	3.35	3.50	3.39

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
286	Halimah Tussa'diah, S.S., M.A	Pendidikan Bahasa Inggris	12	3.23	3.19	3.53	3.60	3.39
287	Ihsan Abdullah, SE., M.Si	Akuntansi	28	3.68	3.26	3.05	3.56	3.39
288	Suvriadi Panggabean, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	39	3.33	3.48	3.34	3.39	3.39
289	Munawar Alfansury Siregar, ST., MT	Teknik Mesin	17	3.50	3.25	3.41	3.38	3.39
290	Surnaherman	Agribisnis	23	3.25	3.38	3.60	3.31	3.38
291	T. RIZA ZARZANI, SH., M.H	Ilmu Hukum	21	3.40	3.20	3.38	3.55	3.38
292	Corry Novrica AP Sinaga., S.Sos., M.A	Ilmu Komunikasi	35	3.41	3.24	3.33	3.55	3.38
293	Affandi, ST	Teknik Mesin	19	3.42	3.15	3.54	3.42	3.38
294	MUKLIS, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.41	3.45	3.21	3.47	3.38
295	Hilda Julia, STP., M.Sc	Teknologi Hasil Pertanian	60	3.35	3.42	3.50	3.25	3.38
296	Zulfi Amri, S.Pd., M.Si	Pendidikan Matematika	30	3.53	3.43	3.13	3.44	3.38
297	Dr. Fani Ade Irma, M.Ked Clinpath., Sp.PK	Pendidikan Dokter	40	3.45	3.38	3.35	3.34	3.38
298	Misril Fuadi, SP., M.Sc	Teknologi Hasil Pertanian	62	3.32	3.39	3.38	3.43	3.38
299	Marah Doly Nst, S.Pd., M.Si	Pendidikan Matematika	29	3.33	3.55	3.26	3.38	3.38
300	Siti Mujiatun, SE., M.Si	Manajemen	12	3.69	2.89	3.27	3.66	3.38
301	Seprida Hanum, SE., M.Si	Akuntansi	32	3.75	3.18	3.21	3.38	3.38
302	Akrim Ahsal Lubis, SE., MA	Manajemen	16	3.58	2.81	3.36	3.75	3.38
303	Syafrizal, M.Si., PhD	Ilmu Administrasi Negara	35	3.36	3.20	3.48	3.47	3.38

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
304	Elvita Yenni., S.S., M.Hum	Ilmu Administrasi Negara	41	3.21	3.11	3.53	3.65	3.38
305	NURUL HAKIM, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	26	3.55	3.23	2.98	3.75	3.38
306	Hastina Febriyanty, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	26	3.48	3.24	3.25	3.52	3.37
307	Fahrizal Zulkarnain	Magister Teknik Elektro	8	3.35	3.28	3.52	3.34	3.37
308	Satria Mirsya Affandi, SE., M.Si	Manajemen	26	3.48	3.14	3.45	3.42	3.37
309	Latifah Hanum,Hj, Dra.,M.Psi	PPKN	26	3.39	3.20	3.31	3.59	3.37
310	Syafuruddin, Sos,M.H	Ilmu Administrasi Negara	38	3.26	3.32	3.55	3.35	3.37
311	Nana Trisna, SP. M.Si	Agribisnis	21	3.25	3.23	3.54	3.45	3.37
312	HIDAYAT, SH., M.H	Ilmu Hukum	25	3.29	3.34	3.38	3.47	3.37
313	Chandra A Siregar, ST	Teknik Mesin	36	2.96	3.58	3.52	3.41	3.37
314	Mailina Harahap	Agribisnis	23	3.12	3.41	3.45	3.48	3.37
315	Hasnidar, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	39	3.31	3.32	3.40	3.42	3.36
316	Dra.Hj.Indrayani, M.Si	Teknik Sipil	20	3.08	3.51	3.34	3.52	3.36
317	Ira Apriyanti, SP., M.Sc	Agribisnis	20	3.31	3.25	3.62	3.27	3.36
318	Dr. Siti Mirhalina, SpPA	Pendidikan Dokter	36	3.26	3.29	3.37	3.52	3.36
319	Prawidia Hairani, SE., M.Si	Ekonomi Pembangunan	23	3.45	3.30	3.23	3.46	3.36
320	Latifah Hanum,M.Psi, Dra	Pendidikan Agama Islam	21	3.34	3.29	3.21	3.59	3.36
321	Tepu Sitepu,Drs.,M.Si	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.12	3.24	3.43	3.65	3.36

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
322	Lutfi Basit., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	34	3.27	3.25	3.36	3.55	3.36
323	Fitriani Saragih, SE., M.Si	Akuntansi	28	3.66	3.27	2.98	3.52	3.36
324	Drs.Anshari, M.Si	Teknik Mesin	37	3.36	3.38	3.28	3.41	3.36
325	Drs. Longgom Dalimunthe	Teknik Sipil	16	3.30	3.23	3.50	3.40	3.36
326	Satria Tirtayasa, PHd, MM	Manajemen	29	3.65	3.32	3.32	3.14	3.36
327	Rahmatullah, ST., M.Sc	Teknik Mesin	14	3.22	3.45	3.25	3.50	3.36
328	Abrar Adhani., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	28	3.33	3.47	3.31	3.31	3.35
329	NURHILMIYAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	26	3.25	3.24	3.31	3.61	3.35
330	Mukmin Pohan, SE., M.Si	Manajemen	25	3.75	3.17	3.25	3.24	3.35
331	Riva Ubar Harahap, SE., M.Si	Akuntansi	37	3.64	3.12	3.08	3.57	3.35
332	Uswah Hasanah,S.Ag,MA	Perbankan Syariah	55	3.18	3.40	3.20	3.61	3.35
333	Asmawita AM	Ilmu Komunikasi	20	3.11	3.21	3.33	3.75	3.35
334	Lilik Hidayat Pulungan,Drs.,M.Pd	Pendidikan Matematika	20	3.39	3.23	3.41	3.37	3.35
335	Jasman Syarifuddin Hsb, SE., M.Si	Manajemen Perpajakan	40	3.45	3.14	3.24	3.55	3.34
336	Mhd. Iqbal Nusa., Ir., MP	Teknologi Hasil Pertanian	59	3.40	3.13	3.41	3.43	3.34
337	Sulhati Syam, Hj.Dr.M.A	PPKN	21	3.39	3.16	3.39	3.43	3.34
338	ATIKAH RAHMI, SH., M.H	Ilmu Hukum	28	3.28	3.28	3.27	3.54	3.34
339	Irwan Syari Tanjung., S.Sos., M.AP	Ilmu Komunikasi	33	3.28	3.44	3.19	3.45	3.34

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
340	Zulia Hanum, SE., M.Si	Manajemen Perpajakan	35	3.35	3.39	3.20	3.42	3.34
341	BENITO ASDHIE KODIYAT MS., SH., M.H	Ilmu Hukum	21	3.30	3.21	3.36	3.49	3.34
342	Mohammad Yusri., M.Si., DR	IKS	27	3.31	3.21	3.22	3.61	3.34
343	Munawir Pasaribu,S.PdI.,MA	Pendidikan Agama Islam	39	3.29	3.24	3.28	3.53	3.34
344	Mariani Nasution,Hj.Dra.,M.Pd	Bimbingan Konseling	30	3.42	3.40	3.11	3.40	3.33
345	Rahmad Syukur, SP., M.P	Agribisnis	21	3.25	3.28	3.42	3.39	3.33
346	Sri Fitri Wahyuni, SE, MM	Akuntansi	25	3.60	3.40	3.13	3.20	3.33
347	TENGGU ERWINSYAHBANA, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	28	3.50	3.31	3.14	3.50	3.33
348	Nur Rahmah Amini,S.Ag.,M.Ag	Pendidikan Agama Islam	38	3.44	3.33	3.17	3.38	3.33
349	RACHMAD ABDUH, SH., M.H	Ilmu Hukum	20	3.34	3.36	3.12	3.50	3.33
350	Oktavia Lestari P.S.Pd.M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.23	3.46	3.21	3.42	3.33
351	Ali Amran, S.Pd,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	12	3.21	3.21	3.26	3.63	3.33
352	H. SURYA PERDANA, SH., M.Hum., Dr	Ilmu Hukum	24	3.36	3.20	3.33	3.48	3.33
353	Edy Suprayetno, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.35	3.21	3.35	3.40	3.33
354	Ir. Arfis Amiruddin, M.Si	Teknik Mesin	12	3.42	3.25	3.25	3.39	3.33
355	Ananda Mahardika., S.Sos., M.SP	Ilmu Administrasi Negara	36	3.18	3.11	3.55	3.46	3.33
356	Shohibul Anshor Siregar., M.Si., Drs	IKS	41	3.34	3.25	3.22	3.49	3.33
357	Nel Arianty, SE., MM	Manajemen	26	3.70	2.82	3.22	3.56	3.33

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
358	Zulfikar, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.30	3.29	3.27	3.45	3.33
359	Elvy Sahnur Nasution, ST., MT	Teknik Elektro	35	3.36	3.30	3.34	3.30	3.32
360	Partaonan Harahap, ST., MT	Teknik Elektro	32	3.18	3.23	3.41	3.48	3.32
361	Uun Ahmad Saehu, SE.,M.Pd	Pendidikan Akuntansi	26	3.12	3.15	3.43	3.59	3.32
362	Ribut Priadi., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	22	3.26	3.14	3.25	3.63	3.32
363	Totok Harmoyo,SE.,M.Si	Perbankan Syariah	53	3.31	3.44	3.13	3.41	3.32
364	Rahmat K Simanjuntak, ST., MT	Teknik Mesin	14	3.22	3.52	3.30	3.24	3.32
365	Rimbawati, ST., MT	Teknik Elektro	40	3.19	3.25	3.40	3.44	3.32
366	Nursamsi, SP., M.Si	Agribisnis	20	3.13	3.25	3.52	3.38	3.32
367	M. Irfan Nasution, SE., MM	Manajemen	11	3.80	2.68	3.55	3.25	3.32
368	Faisal Dongoran, S.E., M.Si	Pendidikan Akuntansi	27	3.29	3.45	3.13	3.40	3.32
369	Rahmad Mushlihuddin,S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	28	3.45	3.16	3.52	3.14	3.32
370	Dr. Zainal Azis, M.Si	Magister Pend. Matematika	9	3.46	3.30	3.23	3.27	3.31
371	Josef Hadipramana	Magister Teknik Elektro	8	3.46	3.30	3.23	3.27	3.31
372	Tenerman., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	22	3.22	3.14	3.11	3.77	3.31
373	Alfitriani Nst,S.Pd,M.Ed	Pendidikan Bahasa Inggris	25	3.13	3.14	3.28	3.68	3.31
374	Erin Chaniago, ST., M.Sc	Teknik Sipil	12	3.14	3.41	3.30	3.37	3.30
375	Fatmawarni,Dra.MM	Pendidikan Akuntansi	26	3.08	3.52	3.18	3.43	3.30

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
376	Cholish, ST., MT	Teknik Elektro	24	3.20	3.32	3.36	3.34	3.30
377	Dr. Fahrizal Zulkarnain	Teknik Sipil	19	3.15	3.15	3.49	3.41	3.30
378	IDA NADIRAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	27	3.24	3.27	3.23	3.44	3.30
379	Muhammad Adam, ST., MT	Teknik Elektro	26	3.28	3.22	3.25	3.43	3.30
380	Yusrianti, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	3.08	3.19	3.26	3.64	3.29
381	Novi Aisha, SE., M.Si	Manajemen	14	3.45	3.35	3.05	3.31	3.29
382	Ambar Wulan Sari, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Bahasa Inggris	40	3.09	3.16	3.28	3.62	3.29
383	RatnaSari Dewi ,S.S.,M.A	Pendidikan Bahasa Inggris	27	3.36	3.10	3.22	3.47	3.28
384	MHD. SYUKRAN YAMIN LBS., SH., M.Kn	Ilmu Hukum	35	3.26	3.32	3.31	3.25	3.28
385	Marlinang Sibuea., Dra., M.Pd	Ilmu Administrasi Negara	41	2.91	3.10	3.54	3.58	3.28
386	Amini, Dr.,M.Pd	Bimbingan Konseling	32	3.36	3.19	3.23	3.34	3.28
387	Muhammad Thariq., S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	20	3.18	3.11	3.19	3.65	3.28
388	Moulita., S.Sos., M.A	Ilmu Komunikasi	33	3.37	3.22	3.17	3.36	3.28
389	ADI MANSAR, S.H., M.Hum	Ilmu Hukum	33	3.08	3.18	3.36	3.49	3.28
390	Ida Martinelli., S.H., M.M	Ilmu Administrasi Negara	35	3.25	3.16	3.38	3.31	3.27
391	Fetra Venny Riza	Magister Teknik Elektro	8	3.25	3.35	3.24	3.25	3.27
392	Hj. SALMI ABBAS, Dra., MH	Ilmu Hukum	24	3.40	3.13	3.11	3.50	3.27
393	Faizal Hamzah Lubis, S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	21	3.10	3.15	3.25	3.58	3.27

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
394	Akhyar Anshori, S.Sos., M.I.Kom	Ilmu Komunikasi	20	3.23	3.27	3.05	3.53	3.27
395	Nur Rahmah Amini Lubis., S.Ag.,M.Ag	IKS	31	3.17	3.35	3.15	3.39	3.26
396	Hasrian Rudi,S.Pdi,M.Pdi	Pendidikan Agama Islam	40	3.28	3.25	3.26	3.26	3.26
397	Hafsah, SE., M.Si	Akuntansi	24	3.46	3.26	3.07	3.26	3.26
398	Rohana, ST., MT	Teknik Elektro	37	3.14	3.21	3.41	3.29	3.26
399	Resty Wahyuni,S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	20	3.25	3.12	3.14	3.50	3.25
400	Efenfi Augus, Drs., M.Si	IKS	33	3.21	3.22	3.05	3.53	3.25
401	H.Mukhlis Ibrahim, SH., MH	Teknik Mesin	37	3.19	3.19	3.39	3.22	3.25
402	Sudirman Lubis, ST, MT	Teknik Mesin	21	3.27	3.23	3.27	3.21	3.25
403	Muslim Simbolon,MA	Bisnis Manajemen Syariah	31	3.21	3.19	3.31	3.27	3.25
404	Mario Kasduri,MA, Drs.	Pendidikan Agama Islam	40	3.30	3.24	3.18	3.25	3.24
405	Ahmad Marabdi Siregar, ST., MT	Teknik Mesin	23	3.01	3.25	3.34	3.38	3.24
406	Yan Hendra, Dr. M.Si	Ilmu Komunikasi	36	3.33	2.98	3.15	3.50	3.24
407	JULPIKAR, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.22	3.25	3.32	3.18	3.24
408	Ahmad Fauzi, H., Drs., M.Si	Pendidikan Matematika	21	3.36	2.99	3.36	3.25	3.24
409	Ijah Mulyani Sihotang,M.Si	Pendidikan Akuntansi	40	3.34	3.26	3.25	3.10	3.24
410	MIRSA ASTUTI, SH., M.H	Ilmu Hukum	40	3.28	3.10	3.13	3.43	3.23
411	Sukma Lesmana, SE., M.Si	Akuntansi	38	3.65	3.08	2.82	3.37	3.23



No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
412	IRFAN, SH., M.Hum	Ilmu Hukum	20	3.23	3.09	3.19	3.40	3.23
413	Ellis Mardiana Panggabean, Dra., M.Pd	Pendidikan Matematika	16	3.39	3.00	3.42	3.08	3.22
414	Charles Butar Butar, Drs., M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	3.33	3.33	2.87	3.37	3.22
415	Surya Wisada Dachi, M.Pd	Pendidikan Matematika	32	3.52	2.88	3.29	3.18	3.22
416	Nur Afifah, S.Pd., M.Pd	Pendidikan Matematika	30	3.41	2.90	3.41	3.15	3.22
417	Andri ST, MT	Teknik Sipil	14	2.61	3.25	3.41	3.60	3.22
418	Ismail Hanif, M.Pd	Pendidikan Matematika	18	3.45	2.65	3.50	3.26	3.22
419	Habib Syukri, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	40	3.26	3.10	3.05	3.43	3.21
420	Rini Ekayati, S.S., M.A	Pendidikan Bahasa Inggris	23	2.88	3.20	3.26	3.46	3.20
421	Diani Syahputri, Dra. M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	21	3.14	3.23	3.09	3.34	3.20
422	SOFYAN LUBIS, SH., M.H	Ilmu Hukum	24	3.40	3.28	3.25	3.50	3.20
423	FAJARUDDIN, SH., M.H	Ilmu Hukum	25	3.11	3.20	3.20	3.26	3.19
424	Yayuk Hayulina, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	30	3.12	3.09	3.25	3.31	3.19
425	Irvan. Dr., M.Si	Pendidikan Matematika	39	3.38	2.81	3.42	3.15	3.19
426	Baihaqi Amny, SE., M.Ak	Akuntansi	40	3.31	3.27	3.10	3.06	3.19
427	Fatimah Sari Siregar, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	23	3.21	3.21	3.41	2.91	3.19
428	Nurwani, SE., M.Si	Akuntansi	39	3.65	2.95	2.76	3.31	3.16
429	Prof. Dr. Alesyanti, M.Pd	Magister Pend Tinggi	18	3.33	3.09	3.05	3.18	3.16

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
430	Yenni Hasnah, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	3.13	3.15	3.14	3.22	3.16
431	FAIZAL, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	25	3.00	3.18	3.18	3.28	3.16
432	Ferry Hariati, M.Pd	Pendidikan Matematika	33	3.42	2.65	3.51	3.05	3.16
433	Ahmad Hidayat Dalimunthe., Drs., M.Si	Ilmu Administrasi Negara	41	3.12	3.00	3.25	3.25	3.16
434	Indra Prasetia, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	38	3.25	2.97	3.25	3.15	3.15
435	Dewi Juniarta, S.S., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	26	2.79	3.07	3.25	3.50	3.15
436	LILAWATY GINTING, SH., M.Kn	Ilmu Hukum	31	3.24	3.10	3.01	3.25	3.15
437	DR. H. MAHMUL SIREGAR. SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	17	3.26	3.04	3.21	3.07	3.14
438	Sri Wahyuni, S.Pd.,M.Pd	Pendidikan Matematika	29	3.31	2.80	3.41	3.05	3.14
439	ASLIANI, SH., M.H	Ilmu Hukum	38	3.14	3.10	3.12	3.21	3.14
440	RASTA KURNIAWATI Br. PINEM, S.Ag., M.A	Ilmu Hukum	28	3.14	3.20	3.17	3.01	3.13
441	T. Winona, Dr.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	21	3.01	3.08	3.15	3.27	3.13
442	IDA HANIFAH, SH., M.H	Ilmu Hukum	23	3.14	3.12	2.95	3.25	3.12
443	Muhammad Taufik Hep, Sos,I.,MA	Perbankan Syariah	53	2.97	3.31	3.05	3.09	3.10
444	Dewi Kesuma,Hj.S.S.M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	29	3.03	2.91	3.28	3.17	3.10
445	Lahmuddin, S.H.,M.Hum	PPKN	20	3.15	2.81	3.35	3.07	3.09
446	Arianto, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	20	2.83	2.87	3.29	3.38	3.09
447	Ir. Abdul Azis Hutasuhut, MM	Teknik Elektro	38	2.98	3.00	3.15	3.22	3.08

No	Nama Dosen	Home Base	Sam pel	Kompetensi				Total Kompe tensi
				Paeda gogik	Profe sional	Kepri badian	Sosial	
448	Imelda Damayanti, SS., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	2.83	2.97	3.26	3.25	3.08
449	PADIAN ADI SALAMAT SIREGAR, SH., M.H	Ilmu Hukum	25	3.28	2.52	2.65	3.70	3.04
450	Bambang Panca S., S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	15	2.79	3.12	3.12	3.01	3.01
451	Arwin Juli Rakhmadi Btr,MA, Dr	Pendidikan Agama Islam	11	3.20	3.25	2.56	2.98	3.00
452	Dr. Meizly Andina, M.Biomed	Pendidikan Dokter	39	2.92	2.82	3.09	3.05	2.97
453	Hj. RABIAH Z. HARAHAP, SH., M.H	Ilmu Hukum	28	3.36	2.51	2.72	3.25	2.96
454	Rita Harisma, S.Pd.,M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	28	2.67	2.80	3.31	3.00	2.95
455	Enny Rahayu, Dra., M.Hum	Pendidikan Bahasa Indonesia	40	2.67	2.89	2.90	3.22	2.92
456	Edy Syahputra, SE., M.Ak	Akuntansi	35	3.48	2.59	2.79	2.77	2.91
457	DR. RAMLAN .SH. M.HUM	Magister Kenotariatan	18	2.89	2.76	3.05	2.77	2.87
458	Darmawanti,Hj, Dra.,M.Psi	Pendidikan Bahasa Inggris	15	2.53	2.84	3.25	2.76	2.84
459	Nurhaida Pardede, Dra.M.Pd	Pendidikan Bahasa Indonesia	37	2.74	2.78	2.64	3.12	2.82
460	Khairil, S.Pd., M.Hum	Pendidikan Bahasa Inggris	12	2.33	2.76	3.15	2.92	2.79
461	Sefni Rahma Putri, S.Pd.,M.Pd	Bimbingan Konseling	20	2.87	2.91	2.62	2.70	2.77
462	Sri Ramadhani, S.S.,M.Hum	Bimbingan Konseling	35	2.55	2.52	2.87	2.89	2.71
463	Indra Prasetia, S.Pd, M.Si	Magister Pend Tinggi	15	2.41	2.35	2.43	2.35	2.38
<b>Total Universitas</b>			<b>12786</b>	<b>3.44</b>	<b>3.38</b>	<b>3.41</b>	<b>3.51</b>	<b>3.43</b>